

令和 7 年 8 月 1 2 日  
企業局 管理部 財務課  
043-211-8547

## 令和 6 年度 企業局の決算見込みの概要について

### 1 上水道事業

- ・収益的収支は、宿泊施設や娯楽施設の使用水量が増加したことなどにより給水収益が増加したものの、ちば野菊の里浄水場（第 2 期）の稼働による減価償却費の増などにより、**純利益は前年度比 10 億円減の 48 億円**（前年度比 17.1%減）に縮小しました。
- ・資本的収支は、老朽化した浄・給水場施設や管路の更新・整備の工事費の増などにより建設事業費が増加したため、収支不足額が増加しました。
- ・この結果、**資金残高は前年度比 18 億円減の 431 億円**（前年度比 3.8%減）となりました。
- ・近年の物価高騰に伴う様々な経費の増加に加え、水道施設の更新工事等に伴う減価償却費の増加などにより、経営状況は一層厳しいものになっており、令和 8 年度からの次期中期経営計画の早い段階で赤字が見込まれています。
- ・そのため、現在、**水道料金のあり方**について検討しており、将来にわたって安全な水を安定して供給していくよう努めてまいります。

### 2 工業用水道事業

- ・収益的収支は、給水収益等が前年度と同程度となった一方、電気料金の減により動力費が減少したことや、負担金の減少などにより、**純利益は 12 億円**（前年度比 1 億円増、11.0%増）となりました。
- ・資本的収支は、今後の資金需要の増加に備え、企業債発行額を増額したことなどにより収入が増加しました。また、施設更新・耐震化事業の増による建設事業費の増加などにより支出が増加しました。
- ・この結果、**資金残高は 392 億円**（前年度比 8 億円増、2.1%増）となりました。
- ・急務となっている施設の老朽化対策や地震対策を「施設更新・耐震化長期計画」や「中期経営計画」に沿って計画的に進めていけるよう、健全経営に努めてまいります。

### 3 造成土地管理事業

- ・前年度に比べ、大口の分譲が減ったことから、**純利益は 13 億円**（前年度比 69 億円減、84.0%減）、**資金残高は 1,040 億円**（前年度比 34 億円減、3.1%減）となりました。
- 今後も、「経営計画」に沿って保有する**土地の処分を進め、地域経済の発展への貢献**に努めてまいります。

# 1 上水道事業会計

## (1) 決算見込み額

### ア 収益的収支決算見込み額

(税込み・単位:百万円、%)

| 区 分         |         | R6年度 a | R5年度 b | 増減 c=a-b | 増減率 c/b |
|-------------|---------|--------|--------|----------|---------|
| 収入          | 給水収益    | 65,208 | 64,844 | 364      | 0.6     |
|             | 給水申込納付金 | 4,403  | 4,290  | 113      | 2.6     |
|             | 長期前受金戻入 | 7,620  | 7,432  | 188      | 2.5     |
|             | その他     | 7,952  | 6,750  | 1,202    | 17.8    |
|             | 計 A     | 85,183 | 83,316 | 1,867    | 2.2     |
| 支出          | 人件費     | 6,534  | 6,194  | 340      | 5.5     |
|             | 動力費     | 3,739  | 3,786  | △ 47     | △1.2    |
|             | 修繕費     | 7,668  | 7,056  | 612      | 8.7     |
|             | 薬品費     | 3,331  | 3,478  | △ 147    | △4.2    |
|             | 委託料     | 10,001 | 9,928  | 73       | 0.7     |
|             | 減価償却費   | 29,892 | 28,269 | 1,623    | 5.7     |
|             | 支払利息    | 1,816  | 1,735  | 81       | 4.7     |
|             | その他     | 12,982 | 13,373 | △ 391    | △2.9    |
| 計 B         |         | 75,963 | 73,819 | 2,144    | 2.9     |
| 収支差 C=A-B   |         | 9,220  | 9,497  | △ 277    | △2.9    |
| 純利益(消費税調整後) |         | 4,829  | 5,828  | △ 999    | △17.1   |

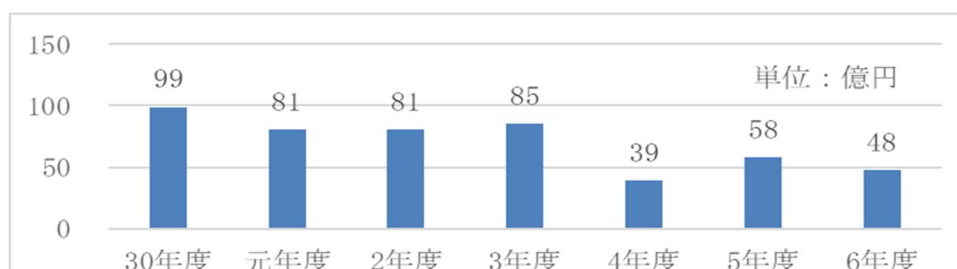
#### (ア) 収益的収入：前年度に比べ 19 億円増の 852 億円

- ・給水収益は、宿泊施設や娯楽施設の使用水量が増加したことなどにより 3 億 64 百万円増加

#### (イ) 収益的支出：前年度に比べ 21 億円増の 760 億円

- ・ちば野菊の里浄水場（第 2 期）の稼働などにより、減価償却費が 16 億 23 百万円の増加
- ・修繕費は、漏水対応に伴う緊急修繕工事の増などにより 6 億 12 百万円の増加

(ウ) この結果、純利益（消費税調整後）は前年度に比べ 10 億円減の 48 億円となりました。



## イ 資本的収支決算見込み額

(税込み・単位:百万円、%)

| 区 分       |        | R6年度 a   | R5年度 b   | 増減 c=a-b | 増減率 c/b |
|-----------|--------|----------|----------|----------|---------|
| 収 入       | 企業債    | 21,000   | 31,000   | △ 10,000 | △ 32.3  |
|           | その他    | 3,056    | 3,037    | 19       | 0.6     |
|           | 計 A    | 24,056   | 34,037   | △ 9,981  | △ 29.3  |
| 支 出       | 建設事業費  | 52,043   | 43,183   | 8,860    | 20.5    |
|           | 企業債償還金 | 11,990   | 13,037   | △ 1,047  | △ 8.0   |
|           | その他    | 256      | 271      | △ 15     | △ 5.5   |
|           | 計 B    | 64,289   | 56,491   | 7,798    | 13.8    |
| 収支差 C=A-B |        | △ 40,233 | △ 22,454 | △ 17,779 | 79.2    |

(ア) 資本的収入：前年度に比べ 100 億円減の 241 億円

- ・企業債は、資金の状況などを踏まえ発行額を縮小したため 100 億円減少

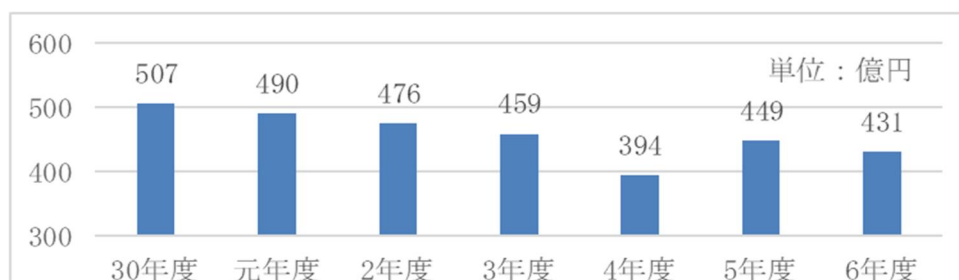
(イ) 資本的支出：前年度に比べ 78 億円増の 643 億円

- ・建設事業費は、老朽化した浄・給水場施設や管路の更新・整備等に係る工事費が増加したことなどにより、88 億 60 百万円増加
- ・企業債償還金は、償還期間の終了などにより、一時的に 10 億 47 百万円減少

(ウ) この結果、資本的収支が 402 億円不足することから、損益勘定留保資金等で補てんします。

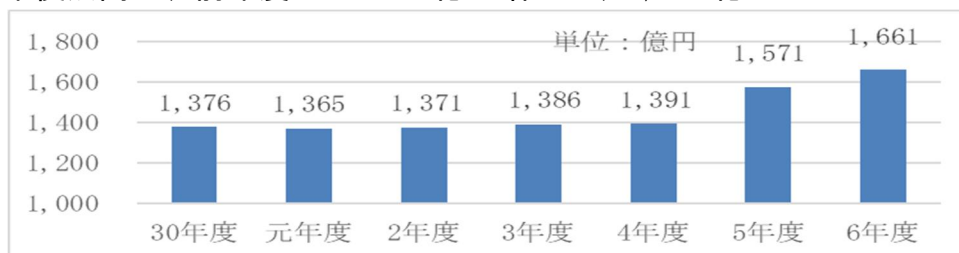
## (2) 資金残高

資金残高は、前年度に比べ 18 億円減少し、431 億円となりました。



## (3) 企業債残高

企業債残高は、前年度に比べ 90 億円増加し、1,661 億円となりました。



## 2 工業用水道事業会計

### (1) 決算見込み額

#### ア 収益的収支決算見込み額

(税込み・単位:百万円、%)

| 区 分         |          | R6年度 a | R5年度 b | 増減 c=a-b | 増減率 c/b |
|-------------|----------|--------|--------|----------|---------|
| 収 入         | 給水収益等    | 12,503 | 12,537 | △ 34     | △0.3    |
|             | 長期前受金戻入  | 1,283  | 1,348  | △ 65     | △4.8    |
|             | その他営業外収益 | 162    | 157    | 5        | 3.5     |
|             | その他      | 49     | 14     | 35       | 240.1   |
|             | 計 A      | 13,997 | 14,056 | △ 59     | △0.4    |
| 支 出         | 人件費      | 1,021  | 1,011  | 10       | 1.0     |
|             | 動力費      | 916    | 1,022  | △ 106    | △10.4   |
|             | 減価償却費    | 5,803  | 5,799  | 4        | 0.1     |
|             | 委託料      | 2,096  | 2,008  | 88       | 4.4     |
|             | 修繕費      | 552    | 537    | 15       | 2.8     |
|             | 負担金      | 1,238  | 1,371  | △ 133    | △9.7    |
|             | その他      | 529    | 678    | △ 149    | △21.9   |
| 計 B         |          | 12,155 | 12,426 | △ 271    | △2.2    |
| 収支差 C=A-B   |          | 1,842  | 1,630  | 212      | 13.0    |
| 純利益(消費税調整後) |          | 1,242  | 1,119  | 123      | 11.0    |

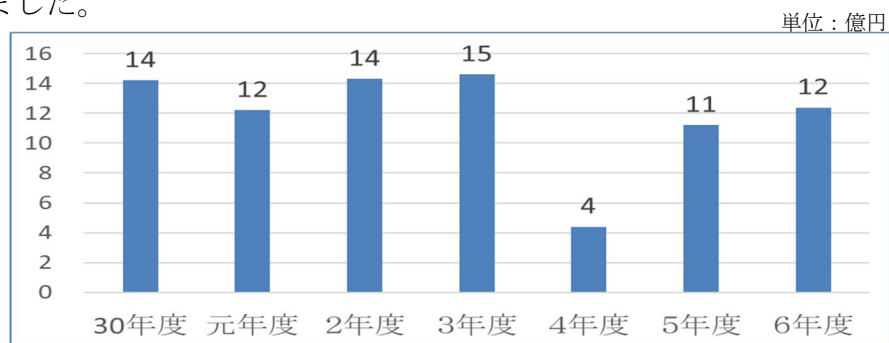
(ア) 収益的収入：前年度に比べ 59 百万円減の 140 億円

- ・給水収益等は、うるう年の影響などにより 34 百万円減少

(イ) 収益的支出：前年度に比べ 3 億円減の 122 億円

- ・動力費は、電気料金単価の減などにより1億 6 百万円減少
- ・負担金は、房総導水路管理費の減などにより、1 億 33 百万円減少

(ウ) この結果、純利益（消費税調整後）は前年度に比べ 1 億円増の 12 億円となりました。



## イ 資本的収支決算見込み額

(税込み・単位:百万円、%)

| 区 分       |           | R6年度 a  | R5年度 b  | 増減 c=a-b | 増減率 c/b |
|-----------|-----------|---------|---------|----------|---------|
| 収入        | 企業債       | 1,015   | 123     | 892      | 725.2   |
|           | 出資金       | 3,000   | 3,000   | 0        | 0.0     |
|           | 国庫補助金     | 448     | 188     | 260      | 137.9   |
|           | 工事負担金等    | 137     | 80      | 57       | 71.4    |
|           | 計 A       | 4,600   | 3,391   | 1,209    | 35.6    |
| 支出        | 建設事業費     | 6,721   | 5,078   | 1,643    | 32.4    |
|           | 企業債償還金    | 1,794   | 1,913   | △ 119    | △6.2    |
|           | 他会計借入金返還金 | 1,000   | 1,000   | 0        | 0.0     |
|           | その他       | 320     | 396     | △ 76     | △19.1   |
|           | 計 B       | 9,835   | 8,387   | 1,448    | 17.3    |
| 収支差 C=A-B |           | △ 5,235 | △ 4,996 | △ 239    | △4.8    |

### (ア) 資本的収入：前年度に比べ 12 億円増の 46 億円

- ・ 企業債は、今後の資金需要の増加に備え発行額を増加したため 8 億 92 百万円増加
- ・ 国庫補助金は 4 億 48 百万円で、2 億 60 百万円増加

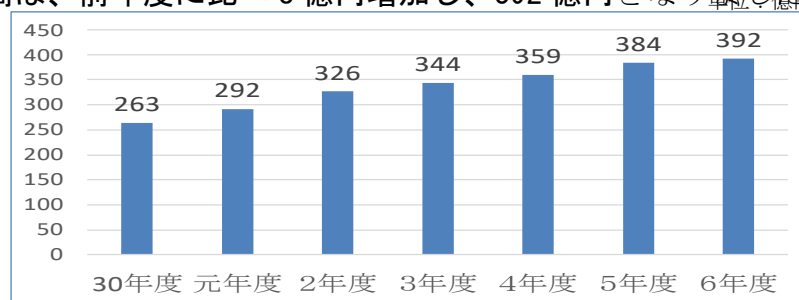
### (イ) 資本的支出：前年度に比べ 14 億円増の 98 億円

- ・ 建設事業費は、施設更新・耐震化事業の増などにより 16 億 43 百万円増加

(ウ) この結果、資本的収支が 52 億円不足することから、損益勘定留保資金等で補てんします。

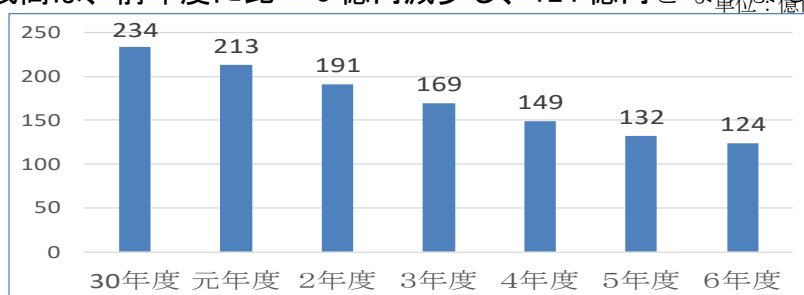
## (2) 資金残高

資金残高は、前年度に比べ 8 億円増加し、392 億円となりました。



## (3) 企業債残高

企業債残高は、前年度に比べ 8 億円減少し、124 億円となりました。



### 3 造成土地管理事業会計

#### (1) 決算見込み額

##### ア 収益的収支決算見込み額

(税込み・単位: 百万円、%)

| 区 分         |        | R6年度 a | R5年度 b | 増減 c=a-b | 増減率 c/b |
|-------------|--------|--------|--------|----------|---------|
| 収 入         | 土地分譲収益 | 4,034  | 11,390 | △ 7,356  | △64.6   |
|             | 土地貸付収益 | 2,530  | 2,389  | 141      | 5.9     |
|             | その他    | 2,638  | 2,028  | 610      | 30.1    |
|             | 計 A    | 9,202  | 15,807 | △ 6,605  | △41.8   |
| 支 出         | 土地分譲原価 | 2,144  | 4,150  | △ 2,006  | △48.3   |
|             | 人件費    | 1,069  | 994    | 75       | 7.5     |
|             | 委託料    | 350    | 143    | 207      | 144.8   |
|             | 負担金    | 502    | 876    | △ 374    | △42.7   |
|             | 資産減耗費  | 193    | 178    | 15       | 8.4     |
|             | その他    | 3,653  | 1,244  | 2,409    | 193.6   |
| 計 B         |        | 7,911  | 7,585  | 326      | 4.3     |
| 収支差 C=A-B   |        | 1,291  | 8,222  | △ 6,931  | △84.3   |
| 純利益(消費税調整後) |        | 1,314  | 8,222  | △ 6,908  | △84.0   |

#### (ア) 収益的収入：前年度に比べ 66 億円減の 92 億円

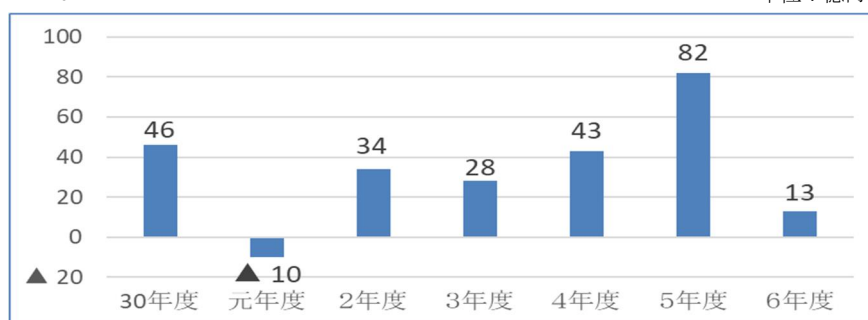
- ・土地分譲収益は、大口の分譲が減ったことにより 73 億 56 百万円減少

#### (イ) 収益的支出：前年度に比べ 3 億円増の 79 億円

- ・土地分譲原価は、20 億 6 百万円減少
- ・負担金は、幕張新都心新駅設置に係る負担金が令和 5 年度に終了したことなどにより 3 億 74 百万円減少
- ・その他の費用は、補償費の増加などにより 24 億 9 百万円増加

(ウ) この結果、純利益（消費税調整後）は前年度に比べ 69 億円減の 13 億円となりました。

単位：億円



## イ 資本的収支決算見込み額

(税込み・単位:百万円、%)

| 区 分       |         | R6年度 a  | R5年度 b  | 増減 c=a-b | 増減率 c/b |
|-----------|---------|---------|---------|----------|---------|
| 収入        | 貸付金返還金  | 1,310   | 1,258   | 52       | 4.1     |
|           | その他     | 253     | 0       | 253      | 皆増      |
|           | 計 A     | 1,563   | 1,258   | 305      | 24.2    |
| 支出        | 建設改良費   | 1,387   | 909     | 478      | 52.6    |
|           | 出資金     | 3,000   | 3,000   | 0        | 0.0     |
|           | 有価証券取得費 | 4,000   | 0       | 4,000    | 皆増      |
|           | その他     | 50      | 63      | △ 13     | △20.6   |
|           | 計 B     | 8,437   | 3,972   | 4,465    | 112.4   |
| 収支差 C=A-B |         | △ 6,874 | △ 2,714 | △ 4,160  | △153.3  |

(ア) 資本的収入：前年度に比べ 3 億円増の 16 億円

- ・貸付返還金は、前年度に比べ 52 百万円増の 13 億 10 百万円

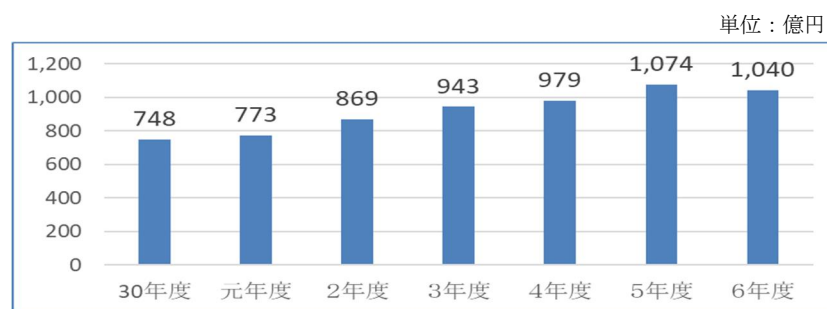
(イ) 資本的支出：前年度に比べ 45 億円増の 84 億円

- ・建設改良費は、新庁舎整備事業の増などにより 4 億 78 百万円増加
- ・有価証券取得費は、資金運用の一部を定期預金等から利回りの良い地方債に切り替えたことにより 40 億円増加

(ウ) この結果、資本的収支が 69 億円不足することから、損益勘定留保資金で補てんします。

## (2) 資金残高

資金残高は、前年度に比べ 34 億円減少し、1,040 億円となりました。



## (3) 未処分土地の状況

令和 5 年度末に 149 ヘクタールあった未処分土地は 2 ヘクタール減少し、令和 6 年度末では 147 ヘクタールとなりました。

[ 参 考 ]

1 上水道事業会計

(1) 貸借対照表(令和7年3月31日)

(単位:百万円)

| 資産   |         | 負債及び資本  |      |         |
|------|---------|---------|------|---------|
| 固定資産 | 791,451 | 負債      | 固定負債 | 160,806 |
| 流動資産 | 57,208  |         | 流動負債 | 42,134  |
|      |         |         | 繰延収益 | 200,361 |
|      |         | 資本金・剰余金 |      | 445,358 |
| 合計   | 848,659 | 合計      |      | 848,659 |

(2) 純利益の推移

(単位:百万円)

| 区 分     | 平成<br>30年度 | 令和<br>元年度 | 2年度   | 3年度   | 4年度     | 5年度   | 6年度   |
|---------|------------|-----------|-------|-------|---------|-------|-------|
| 純利益     | 9,872      | 8,095     | 8,076 | 8,519 | 3,894   | 5,828 | 4,829 |
| 対前年度増減額 | △ 4,332    | △ 1,777   | △ 19  | 443   | △ 4,625 | 1,934 | △ 999 |

(3) 資金残高の推移

(単位:百万円)

| 区 分  | 平成<br>30年度 | 令和<br>元年度 | 2年度    | 3年度    | 4年度    | 5年度    | 6年度    |
|------|------------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 資金残高 | 50,706     | 48,997    | 47,615 | 45,928 | 39,456 | 44,869 | 43,147 |

(4) 企業債残高の推移

(単位:百万円)

| 区 分    | 平成<br>30年度 | 令和<br>元年度 | 2年度     | 3年度     | 4年度     | 5年度     | 6年度     |
|--------|------------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 借入額    | 8,000      | 10,000    | 12,000  | 13,500  | 13,000  | 31,000  | 21,000  |
| 企業債償還額 | 12,310     | 11,072    | 11,427  | 12,048  | 12,406  | 13,037  | 11,990  |
| 企業債残高  | 137,608    | 136,536   | 137,109 | 138,561 | 139,155 | 157,118 | 166,128 |

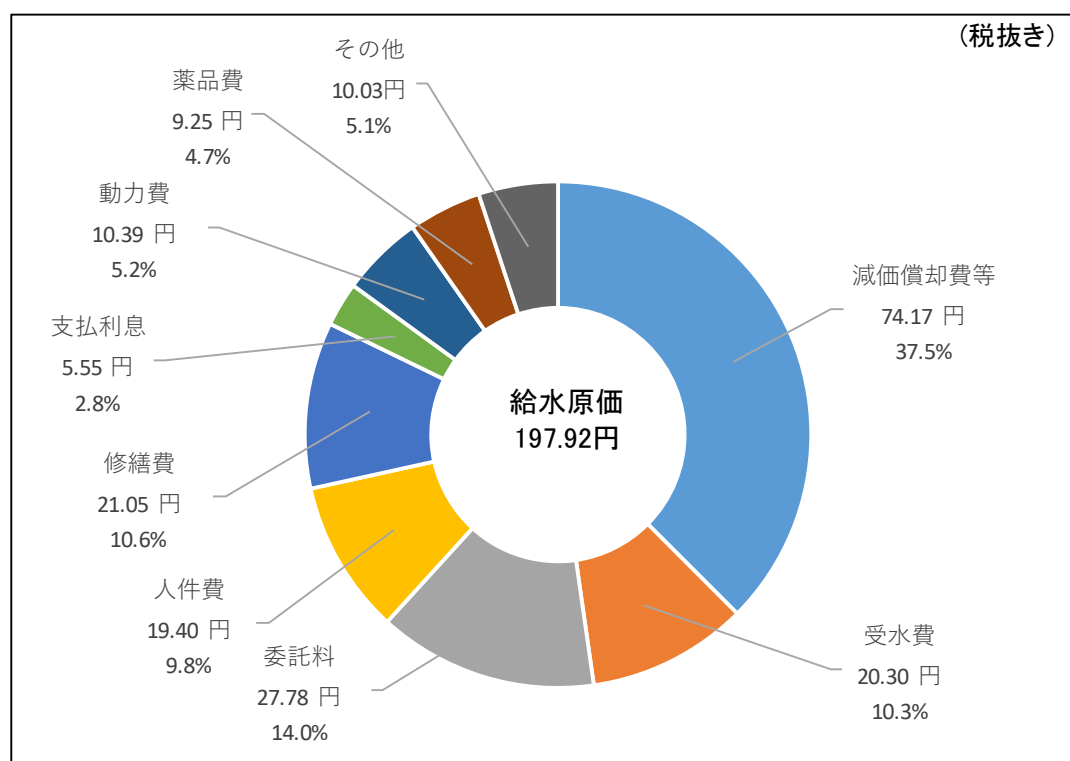


## (5) 業務状況

| 項 目                                 | 6年度 a   | 5年度 b   | 増減 c=a-b | 増減率 c/b |
|-------------------------------------|---------|---------|----------|---------|
| 給水戸数 (千戸)                           | 1,593   | 1,577   | 16       | 1.0%    |
| 年間総給水量 (千m <sup>3</sup> )           | 315,720 | 314,200 | 1,520    | 0.5%    |
| 有収水量(収入の対象となる水量) (千m <sup>3</sup> ) | 303,630 | 303,126 | 504      | 0.2%    |
| 有収率(有収水量÷年間総給水量) (%)                | 96.2    | 96.5    | △ 0.3    | △ 0.3%  |
| 一日平均給水量 (千m <sup>3</sup> )          | 865     | 858     | 7        | 0.8%    |
| 一日最大給水量 (千m <sup>3</sup> )          | 992     | 1,001   | △ 9      | △ 0.9%  |
| 供給単価(1m <sup>3</sup> 当たりの売上単価) (円)  | 198.05  | 197.33  | 0.72     | 0.4%    |
| 給水原価(1m <sup>3</sup> 当たりの製造原価) (円)  | 197.92  | 192.88  | 5.04     | 2.6%    |
| 職員数 (人)                             | 950     | 958     | △ 8      | △ 0.8%  |

## (6) 給水原価の構成

給水原価は、水道水1m<sup>3</sup>をつくるために要した費用で、令和6年度は197.92円(税抜き)です。  
なお、上水道事業は、事業運営に係る経費のほとんどを水道料金で賄う独立採算制です。



[ 参 考 ]

## 2 工業用水道事業会計

### (1) 貸借対照表(令和7年3月31日)

(単位:百万円)

| 資産   |         | 負債及び資本  |      |         |
|------|---------|---------|------|---------|
| 固定資産 | 156,744 | 負債      | 固定負債 | 32,539  |
| 流動資産 | 41,145  |         | 流動負債 | 5,752   |
|      |         |         | 繰延収益 | 34,101  |
|      |         | 資本金・剰余金 |      | 125,498 |
| 合計   | 197,889 | 合計      |      | 197,889 |

### (2) 純利益の推移

(単位:百万円)

| 区 分 | 平成<br>30年度 | 令和<br>元年度 | 2年度   | 3年度   | 4年度 | 5年度   | 6年度   |
|-----|------------|-----------|-------|-------|-----|-------|-------|
| 純利益 | 1,424      | 1,224     | 1,431 | 1,458 | 436 | 1,119 | 1,242 |

### (3) 資金残高の推移

(単位:百万円)

| 区 分  | 平成<br>30年度 | 令和<br>元年度 | 2年度    | 3年度    | 4年度    | 5年度    | 6年度    |
|------|------------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 資金残高 | 26,306     | 29,181    | 32,644 | 34,420 | 35,868 | 38,375 | 39,188 |

### (4) 企業債残高の推移

(単位:百万円)

| 区 分    | 平成<br>30年度 | 令和<br>元年度 | 2年度    | 3年度    | 4年度    | 5年度    | 6年度    |
|--------|------------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 企業債借入額 | 559        | 357       | 53     | 25     | 69     | 123    | 1,015  |
| 企業債償還額 | 2,652      | 2,379     | 2,329  | 2,229  | 1,982  | 1,911  | 1,792  |
| 企業債残高  | 23,360     | 21,338    | 19,062 | 16,858 | 14,945 | 13,157 | 12,380 |

[ 参 考 ]

### 3 造成土地管理事業会計

#### (1) 貸借対照表(令和7年3月31日)

(単位:百万円)

| 資産   |         | 負債及び資本  |      |         |
|------|---------|---------|------|---------|
| 固定資産 | 375,014 | 負債      | 固定負債 | 1,718   |
| 完成資産 | 45,043  |         | 流動負債 | 3,277   |
| 未成資産 | 0       |         | 繰延収益 | 0       |
| 流動資産 | 104,557 | 資本金・剰余金 |      | 519,619 |
| 合計   | 524,614 | 合計      |      | 524,614 |

#### (2) 純利益の推移

(単位:百万円)

| 区 分 | 平成<br>30年度 | 令和<br>元年度 | 2年度   | 3年度   | 4年度   | 5年度   | 6年度   |
|-----|------------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 純利益 | 4,571      | △ 978     | 3,350 | 2,776 | 4,349 | 8,222 | 1,314 |

#### (3) 資金残高の推移

(単位:百万円)

| 区 分  | 平成<br>30年度 | 令和<br>元年度 | 2年度    | 3年度    | 4年度    | 5年度     | 6年度     |
|------|------------|-----------|--------|--------|--------|---------|---------|
| 資金残高 | 74,782     | 77,333    | 86,893 | 94,295 | 97,875 | 107,359 | 104,042 |

#### (4) 未処分土地の推移

(単位:ha)

| 区 分      | 平成<br>30年度 | 令和<br>元年度 | 2年度 | 3年度 | 4年度 | 5年度 | 6年度 |
|----------|------------|-----------|-----|-----|-----|-----|-----|
| 処分面積     | 38         | 2         | 8   | 2   | 4   | 19  | 2   |
| 年度末未処分土地 | 184        | 182       | 174 | 172 | 168 | 149 | 147 |