

平成23年度千葉県水道局中期経営計画事業等進行管理総括表(案)

資料4

目標1 安全で良質なおいしい水をいつでも供給できる水道

主要 施策	施策により期待 される成果	主な取組(事業)	事業内容(当該年度)	達成指標 達成目標	スケジュール					担当課
					平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	
(1) 安定給水の確保	指標名 安定給水度 浄水場事故割合 5101 管路の事故割合 5103  目標 0(10年間の件数/箇所) 1.6(件/100km)以下	水源の安定化	国から暫定的に割り当てられている水源への依存を解消し、安定した自己水源を確保するため、ハッ場ダム(H2完成予定)及び湯西川ダム(H2完成予定)建設事業に引き続き参画していきます。これらのダムの完成によって、より安定的な給水を行うことができます。 (23年度の取組) 安定給水に必要な水源を確保するため、ハッ場ダム(H2完成予定)及び湯西川ダム(H2完成予定)建設事業に引き続き参画します。 (23年度当初予算) 8,066,097千円		 湯西川ダム事業への参画  ハッ場ダム事業への参画					計画課
		水道施設の長期的な整備方針の策定	昭和30年代以降に大量に建設した浄・給水場、送・配水管等の水道施設の大規模更新期の到来に備え、アセットマネジメントによる最適な施設整備手法と的確な資金計画に裏付けられた長期的な整備方針を策定します。 併せて、東北地方太平洋沖地震による県営水道の被災の実態を精査し、この整備方針において水道施設の耐震性確保に十分な配慮を施すことなどにより、地震等の非常時にも強い水道づくりを推進します。 (23年度の取組) 整備方針を策定するために、局内にプロジェクトチームを設置し、検討が必要な項目の抽出・検討を行います。 (23年度当初予算) 0千円	整備方針の策定  方針の策定完了(26年度まで)	 整備方針の策定(長期構想・整備計画)				総務企画課 財務課 計画課	
		浄・給水場の設備等の更新	施設の働きを常時、集中的に監視している監視制御設備、送・配水の心臓部であるポンプ設備、効率的かつ効果的な滅菌作用で水道水の安全性を高める塩素消毒設備など、安定的な給水の確保と安全で良質なおいしい水づくりに重要な役割を果たしている設備を中心に、経年劣化や耐震化等の状況を踏まえた計画的な更新を引き続き実施していきます。 また、施設全体の老朽化が著しい栗山浄水場と船橋給水場については、速やかに更新計画を策定し、工事に着手します。 (23年度の取組) 老朽度診断調査の結果をもとに、老朽化している浄・給水場の電気・機械等機器の更新及び施設の耐震化を実施します。 ・柏井浄水場(東側施設)塩素消毒設備(設計)(平成23年度) ・柏井浄水場(東側施設)配電設備(工事)(平成23年度~24年度) ・北総浄水場ポンプ用電気設備(工事)(平成21~23年度) ・成田給水場電気設備(工事)(平成23~24年度) ・船戸水管橋耐震化(設計)(平成23~24年度)など (23年度当初予算) 3,832,671千円	ア) 事業進捗率 イ) 浄・給水場の耐震化率 2207,2208,2209  ア) 100% イ) 97.6%	 設備の更新				浄水課	
		管路の更新・整備	布設後概ね40年以上を経過した管路のうち、 ア 赤濁水の発生が頻発する管路、材質や地盤条件等により強度低下のおそれのある管路 イ 地震など災害発生時の広域避難場所や、災害時の医療拠点となる病院などの重要施設へ給水する管路 ウ 緊急輸送道路下に埋設された管路 を中心に、東北地方太平洋沖地震による管路破損等の教訓を踏まえ、更新(布設替)及び耐震化を優先的に進めていきます。 併せて、さらに安定的な給水を確保するため、基幹管路の整備やニュータウン事業の進展等に伴う管路整備を進めていきます。 (23年度の取組) 以下の工事を実施します。 ・ 鋳鉄管更新工事 6.1km ・ 管路の整備(第二北総~成田線) 3.1km (23年度当初予算) 10,425,918千円	ア) 管路の更新延長 イ) 管路の整備延長(第二北総~成田線) ウ) 耐震適合性のある管路の割合  ア) 321km イ) 11km ウ) 18.9%以上	 鋳鉄管更新工事   第二北総~成田線整備				計画課 給水課	

注) 指標名の 内は、水道事業ガイドラインの指標番号を示しています。



平成23年度千葉県水道局中期経営計画事業等進行管理総括表（案）

目標1 安全で良質なおいしい水をいつでも供給できる水道

主要 施策	施策により期待 される成果	主な取組（事業）	事業内容（当該年度）	達成指標 達成目標	スケジュール					担当課	
					平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度		
		水質管理の強化	水源から蛇口までの水の安全性を確認し、高い品質の水道水を供給していくため、「水質検査計画」により、引き続き、精度の高い水質検査を実施します。 （23年度の取組） 毎年度策定している水質検査計画に基づき、水質管理体制の一層の強化を図ります。 また、東北地方太平洋沖地震により福島県内の原子力発電施設が被災し、放射性物質が広範囲に飛散して一部首都圏の水道にも影響を及ぼしたことを教訓に、水安全計画に基づき、水質に影響を及ぼす可能性のある全ての危害要因の分析、リスク管理方法の確立、放射能測定装置の導入など水道システム全体に対する監視体制の整備等に取り組む、水質管理の一層の強化を図ります。 （23年度当初予算） 0千円	ア) 総トリハロメタン濃度水質基準比 1107 イ) 放射性物質対策を水安全計画に反映  ア) 30%以下 イ) 水安全計画に反映完了							浄水課

注 指標名の 内は、水道事業ガイドラインの指標番号を示しています。

平成23年度千葉県水道局中期経営計画事業等進行管理総括表(案)

目標2 行き届いたサービスと高い技術力でお客様に奉仕する水道

主要 施策	施策により期待 される成果	主な取組(事業)	事業内容(当該年度)	達成指標 達成目標	スケジュール					担当課
					平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	
③ お客様サービスの推進	指標名 広聴・広報満足度 (「県水だより」内容満足度) お客様対応満足度  目標 77(%)以上 92(%)以上	広聴・広報の充実	<p>ア 広聴活動の充実 県水お客様センターへの相談や、水道局ホームページの広聴メールなどを通して広くお客様の声をお聞かせいただくほか、インターネットモニターによる各種アンケート調査、浄水場等の施設見学会、地域のイベント会場で実施する「まちかど水道相談」など、直接、お客様からご意見やご要望等をお伺いできる機会を一層活用することにより広聴活動の充実を図ります。</p> <p>イ お客様の視点に立った広報 県営水道の事業運営全般についてお客様の十分なお理解とご協力が得られるよう、広報紙「県水だより」の記事内容の充実を図ります。さらに、「見やすく」「使いやすく」「検索しやすい」水道局ホームページづくりに取り組むなど、一層、お客様の視点に立った広報を展開していきます。</p> <p>さらに、東北地方太平洋沖地震により大規模な断水等が発生した際のお客様への情報提供等の広報活動を検証し、地震や事故等の発生時にお客様が知りたい情報を迅速かつ的確に発信することができるよう、非常時における広報体制の一層の充実を図ります。</p> <p>(23年度の取組) ア 広聴 地域のイベント会場や施設見学会で実施しているまちかど水道相談において、お客様から直接ご意見・ご要望等を伺うなど広聴業務の充実に努めてまいります。</p> <p>イ 広報 当局的広報紙「県水だより」を中心に、水道局ホームページなど各種広報媒体を活用した広報活動を積極的に実施することにより、水道事業に対するお客様の理解と協力を得るとともに、お客様により信頼される水道事業を目指します。</p> <p>また、市が所有する防災無線を使ったお客様への情報提供など給水区域内11市との一層の連携強化を図ります。</p> <p>(23年度当初予算) 3,927千円</p>	<p>ア) アンケート情報収集割合(給水人口1,000人当たり) 3203 イ) ホームページアクセス件数</p> <p>ア) 1,65人以上 イ) 214万5千件以上</p>	←		まちかど水道相談等の実施		→	総務 企画課 業務 振興課 計画課
		「お客様の声」の事業運営への活用	<p>広聴相談窓口などを通じて寄せられる様々な「お客様の声」を迅速かつ的確に集計・分析し、速やかに関係部門にフィードバックして活用することにより、お客様の視点を取り入れた事業運営に役立てていきます。</p> <p>(23年度の取組) お客様の声を詳細に把握し、多様化しているお客様のニーズを反映させた水道事業の推進に努めるため、インターネットモニター制度の充実を図るとともに他の方法による意見聴取も実施します。</p> <p>また、広聴相談窓口を通して寄せられた様々な「お客様の声」を月、四半期、一年間ごとに集計・分析し、集計・分析結果は速やかに各所属へフィードバックし、業務改善に役立ててまいります。</p> <p>(23年度当初予算) 3,927千円</p>	<p>集計分析結果の活用(苦情への迅速な対応、要望意見等の検討など)</p> <p>100%</p>	←		各種アンケートの実施と業務への反映		→	業務 振興課
		接客マナーの向上	<p>親切で丁寧なお客様対応は、あらゆるサービスの基本であることから、接客対応マニュアルを職員全員に配布するとともに、一人ひとりが自己の接客態度を振り返る接客マナーチェックテストや外部講師による接客実務研修を継続的に実施し、職員のサービス意識の向上とお客様の信頼確保に努めます。</p> <p>(23年度の取組) 全職員の接客意識の高揚を図るため接客対応マニュアルを作成・配布するとともに、全職員一斉に自己の接客態度を振り返る接客マナーチェックテストの実施や、外部講師による接客マナーの実務研修を行うなど接客サービス向上に取り組めます。</p> <p>(23年度当初予算) 991千円</p>	<p>マナーチェックテスト実施結果(100点満点換算)</p> <p>93.0点</p>	←		研修・テストの実施		→	業務 振興課

注 指標名の 内は、水道事業ガイドラインの指標番号を示しています。

平成23年度千葉県水道局中期経営計画事業等進行管理総括表（案）

目標2 行き届いたサービスと高い技術力でお客様に奉仕する水道

主要 施策	施策により期待 される成果	主な取組（事業）	事業内容（当該年度）	達成指標	達成目標	スケジュール					担当課
						平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	
(3) お客様サービスの 推進		新たな料金収納形態 の検討	<p>給水区域11市から要望のある上下水道料金の一括徴収について検討し、11市で構成する協議会を通じて各市と協議していきます。お客様から要望のあるクレジットカードによる料金の納付については、費用対効果や他の水道事業者の導入状況も参考に、引き続き検討していきます。</p> <p>（23年度の取組）</p> <p>上下水道料金の一括徴収については、お客様サービスの向上と事務の効率化が確保されることを前提に、県及び11市双方にプラスとなるよう、徴収の事業主体、経費負担について協議、検討します。クレジットカードによる料金の納付については、平成20年度に他の水道事業者の状況等を総合的に検討した結果、当面は見送ることとしましたが、お客様からの要望も多いことから、再度検討します。また、上下水道料金の一括徴収については、お客様サービスの向上と事務の効率化が図れることを前提に、県・市双方にプラスとなるよう、事業主体、経費負担について協議、検討します。</p> <p>（23年度当初予算） 0千円</p>	-		←→	←→				業務 振興課
						料金収納形態の検討（クレジットカード払い）	←→	←→			
						←→	←→				
						料金収納形態の検討（下水との一括徴収）	←→	←→			

平成23年度千葉県水道局中期経営計画事業等進行管理総括表（案）

目標2 行き届いたサービスと高い技術力でお客様に奉仕する水道

主要 施策	施策により期待 される成果	主な取組（事業）	事業内容（当該年度）	達成指標 達成目標	スケジュール					担当課
					平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	
（4）次世代への技術の継承	指標名 技術研修の理解度 継承技術の実践度	実践的な技術研修の 実施	中堅・若手の技術職員を中心に、施設等の設計から建設までの仕事に必要な知識や、日常の管理運営業務に必要な技術などが効果的に習得できるよう、経験豊富な技術職員の知識や体験を活かした実践的な研修を実施します。 （23年度の取組） 少人数体制の中で、必要な水道システムの技術や震災時・漏水事故等の緊急時対応など現場対応力を確保していくために、若手中堅職員の育成に比重をおき、座学研修はもとより、体験を通じて技術などを習得する実地研修をより充実させた研修を実施します。 （23年度当初予算） 1,200千円	技術職員（再任用職員を除く）のうち当該年度に研修を受講した延べ職員の割合  50%			研修の実施			計画課
	目標 80（%） 80（%）									
		体験型研修施設の整備検討	地震や事故等の非常事態において、中堅・若手の技術職員が現場対応の即戦力として活動できるようにするためには、管路の修繕やバルブ操作などの実体験が欠かせないことから、体験型施設の整備について検討します。 （23年度の取組） 実践的研修施設の整備を、東京都や横浜市の施設を参考に整備時期等を含めて検討します。 （23年度当初予算） 0千円	-		研修設備の整備検討				計画課

平成23年度千葉県水道局中期経営計画事業等進行管理総括表（案）

目標3 地震等の非常時に強い水道

主要 施策	施策により期待 される成果	主な取組（事業）	事業内容（当該年度）	達成指標 達成目標	スケジュール					担当課
					平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	
（5） 危機管理体制の強化	指標名 危機管理体制の強化 非常時職員参集管理システム 応答率（1時間以内） 事故時における職員の現場到着時間（夜間、休日）  目標 100（%） 1時間以内	応急活動体制の強化・拡充	地震等の非常時における応急活動体制の更なる強化のため、東北地方太平洋沖地震による大規模な断水等の被災経験等を活かして応急活動体制を再点検し、その結果を踏まえた改善強化に取り組むとともに、必要な応急用資機材等について備蓄を増強します。 また、水道事業に関する経験と知識を持った職員OBをボランティアとして登録し、給水区域内で震度6弱以上の地震が発生した場合に、住民への応急給水等の支援活動に協力を求める「災害時支援協力員制度」により、協働して訓練を実施していくなど、応急活動体制の拡充を図ります。 （23年度の取組） 職員一人ひとりの行動基準を一層明確化し、必要な応急用資機材等について備蓄を増強するとともに、少人数体制化していくなかで、応急給水拠点における近隣住民への給水活動を支援する当局OBのボランティアによる「災害時支援協力員制度」を本格的に活動開始します。 （23年度当初予算） 5,027千円	ア）訓練の実施回数 （総合訓練、テーマ型訓練） イ）危機管理用備品及び資機材の備蓄数  ア）総合訓練：5回/年 テーマ型訓練：84回/年 協力員訓練：1回/年 イ）整備（非常用飲用袋 備蓄数：110,000枚）	災害時支援協力員制度の充実、各種訓練の実施					計画課
		緊急時における初期活動体制の強化	地震等はもとより、水道に影響を及ぼすおそれのあるあらゆる非常事態に適切に対応するためには、初期活動の迅速さが求められることから、実践的な研修や訓練を徹底するとともに、緊急時体制の見直しを検討するなど、夜間・休日を含めた緊急時初期活動体制の強化を図ります。 （23年度の取組） 震災等緊急時に迅速かつ的確に動けるよう、必要と考えられる実践的な総合訓練等を実施し危機管理体制の強化を図ります。 併せて、事故対応に係わる部署の業務を集約するとともに、職場内研修により緊急時の対応力を維持し機動性を確保するなど事故等の初動対応を迅速かつ的確に行うため、夜間、休日を含めた緊急時初期活動体制について検討します。 （23年度当初予算） 0千円	緊急時の初動体制の確立  24時間初動対応部署： 3水道事務所 情報伝達訓練：2回/年	情報伝達訓練実施					計画課
		給水区域内11市との連携強化	地震等の非常時において、災害対策基本法や地域防災計画等に基づいて関係市が行う応急活動を支援し、避難所や病院などの施設を中心に住民等への飲料水の配布、生活用水の供給などの応急給水活動を迅速かつ適切に行います。 東北地方太平洋沖地震では、県営水道給水区域11市のうち9市において管路の漏水が発生し、一部地域では大規模な断水が続いたため、関係市と連携を密にして長期間の応急給水活動を展開したことから、こうした被災経験から得られた貴重な教訓を活かし、非常時における迅速な活動をより高いレベルで確保できるよう、11市との協議や意見交換等の場を通じて相互の役割分担等の一層の明確化を図るなど、更なる連携強化に努めます。 （23年度の取組） 地震等の非常事態が発生した場合、関係市が行う応急活動を支援し、避難所や病院などの施設を中心とした住民等への応急給水活動を迅速かつ適切に行います。 また、この対応を確実なものとするため、各市との合同訓練を実施します。 （23年度当初予算） 0千円	会議及び合同訓練の実施回数  会議開催：1回/年、 訓練：11回/年	各市との合同訓練実施					計画課

平成23年度千葉県水道局中期経営計画事業等進行管理総括表（案）

目標3 地震等の非常時に強い水道

主要 施策	施策により期待 される成果	主な取組（事業）	事業内容（当該年度）	達成指標 達成目標	スケジュール					担当課
					平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	
（6）緊急時における水融通体制の確保	指標名 浄・給水場の機能停止等における安定給水人口率 （北総浄水場機能停止時）  目標 100（％）	浄・給水場間バックアップ体制の整備	基幹施設である浄・給水場の機能が停止すると、広い範囲で水道水の供給が途絶えるおそれがあります。こうした事態を想定し、県営水道では各浄・給水場間のバックアップ（水の融通）体制を確保するなどして、常時、安定した給水ができるよう努めていますが、北総浄水場（浄水能力：日量12万6千m <sup>3</sup> ）については、この体制が未整備であるため、大きな貯水容量（10万4千m <sup>3</sup> ）を持つ北船橋給水場から同浄水場への逆送水を可能にし、北総方面へのバックアップ体制を整備します。 （23年度の取組） 逆送水時に懸念される赤濁水発生抑制のため、管内洗浄用排水施設の設置に伴う設計に着手します。 （23年度当初予算） 0千円 千葉ニュータウン区域の管路整備事業に含めて実施するため、単独での事業予算は算出していません。	バックアップ管路施設の検討・整備  北総浄水場と北船橋給水場間のバックアップ管路施設の整備						計画課
		水道用水供給事業者との水融通体制の確保	緊急時において、より広域的な対応が可能となるよう、水道用水供給事業者との水の融通体制を確保しておくことも重要です。県営水道は、北千葉広域水道企業団から毎日、約60万人分の水道水を購入し、これを加えてお客様への給水を賄っており、緊急時において水の相互融通を行うことは、双方の利益にかなうものであることから、同企業団との水の相互融通に係る方策の検討と協議を進め、水融通体制の確保を図ります。 （23年度の取組） 北千葉広域水道企業団との水の相互融通における双方の利益にかなう方策の協議を進めます。 （23年度当初予算） 0千円							計画課





平成23年度千葉県水道局中期経営計画事業等進行管理総括（案）

目標5 安定した経営を持続できる水道

主要 施策	施策により期待 される成果	主な取組（事業）	事業内容（当該年度）	達成指標 達成目標	スケジュール					担当課
					平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	
（9）業務能率の向上	指標名 業務の改善度 情報システム運用コスト削減率（年間）  目標 80% 10%	能率的な業務運営の確保	300万人のお客様に給水サービスを行う県営水道においては、検針から料金収納までの一連の業務量が膨大であり、滞納整理などの現場対応を伴う業務も少なくありません。効率的な事業運営の推進によって職員の少人数化を図る中で、適正で能率の良い業務運営を確保していくためには、業務経験豊富な職員の知識と対応能力を、経験の浅い職員に的確に引き継いでいくことが重要であることから、広く業務に関する実用的なマニュアルを整備し、OJT（on-the-job training 職場内教育）と併せて活用することにより、業務能率の維持向上と、コンプライアンス（法令遵守）による、お客様に信頼される適正な業務執行を確保していきます。 （23年度の取組） 検針、滞納整理業務等水道事業に特有な事務を中心に、未経験職員への事務の継承を図る必要があることから、現場におけるOJTと併せ、検針、滞納整理業務について再度検証し、マニュアル化していない業務については早急に作成します。また、マニュアルが現状に即さないものについては、その修正、見直しを行います。 （23年度当初予算） 0千円	業務マニュアルの整備率 100%	← 23年度 マニュアル化の検証	← 24年度 業務マニュアルの見直しと修正	→ 25年度	→ 26年度	→ 27年度	業務振興課
	情報化の推進	運用中の20の情報システムのうち11システムについて、情報化計画に基づき使用機器類の統一化を進めるとともに、管理を一元化していきます。これにより、システム全体を運用しやすいものにして業務能率を向上させるとともに、コストの削減を図ります。 （23年度の取組） 5か年の期間中に11システムについて、統一化のための整備を行う（整備回数は15回）予定であり、当年度は、うち3システムについて、使用機器類を整備します（整備回数3回）。 情報システム用パソコンの更新 255台 （総合財務、給水装置情報、新総合積算の3情報システム） 情報システム用プリンター等の一括調達 64台 （23年度当初予算） 79,766千円	ア) システムの整備回数 イ) 使用機器に係る消耗品調達単価  ア) 15回 イ) 5か年で10%削減	← 23年度	← 24年度 統一化した機器及び消耗品の調達、運用	→ 25年度	→ 26年度	→ 27年度	業務振興課	
	情報の適正管理	業務上の必要から保有する膨大な量の個人情報等が漏洩することのないよう、情報管理の徹底を図ります。特に、情報化の推進により、電子化された個人情報等の量が増大しており、防御体制の強化が重要であることから、情報セキュリティ対策として、外部からの侵入はもとより内部においても不正なアクセスが発生しないよう、研修・啓発を強化するとともに、情報システムの使用状況の把握、既設の入退室管理システムの更新等の防御対策を徹底します。こうした取組により、情報化の推進によってもたらされる業務能率の向上をサポートしていきます。 （23年度の取組） 個人情報などの適切な管理のために、職員への教育とシステムの強化を図ります。 ・職員への情報セキュリティ教育の実施 150人 ・情報システムの監視強化 （23年度当初予算） 24,193千円	情報セキュリティ研修受講者数 750人	← 23年度	← 24年度 入退室管理システムの更新	→ 25年度 セキュリティ対策の強化	→ 26年度	→ 27年度	業務振興課	

平成23年度千葉県水道局中期経営計画事業等進行管理総括表（案）

目標5 安定した経営を持続できる水道

主要 施策	施策により期待 される成果	主な取組（事業）	事業内容（当該年度）	達成指標 達成目標	スケジュール					担当課
					平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	
（10）経営 体質の 強化	指標名 経常収支比率  目標 100%超を維持します。	品質確保に留意した コスト削減	水道システムの最適化を図る中で、資機材、工事方法等の品質の確保に留意しながら、省エネルギー化、省力化、長寿命化等の経済性の発揮が期待できる新技術を採用することなどによって、コストの削減を図ります。 （23年度の取組） 千葉県公共事業コスト構造改革プログラムに基づき5分野11項目16施策について工事コストの削減を図ります。 （23年度当初予算） 0千円	千葉県公共事業コスト構造改革プログラム2009に基づくコスト削減施策数  5分野11項目16施策	←—————→ コスト削減の取組					計画課
		収益の安定性の確保 と財務改善	一部の事業所等に見られる地下水使用への転換等により、水道経営に対する影響が発生している状況を踏まえ、水道水の安全性や給水システムの恒久性など「信頼できる水道」を広く啓発して収益の安定性の確保を図ります。また、適切な料金体系のあり方について研究していきます。 また、施設投資の最適化を進める中で、企業債の発行抑制に努め、借入金残高の縮減を図るなど、一層の財務改善に取り組みます。 （23年度の取組） 引き続き収益の確保と経費の節減、計画的な施設整備に努めるなど長期的な視点に立った財政運営を行って経営の安定性を高めます。 （23年度当初予算） 0千円	ア) 企業債残高 イ) 自己資本構成比率  ア) 1,851億円 イ) 現行水準を維持	←—————→ 財務改善の取組					財務課
		経営形態等に関する 調査研究	県内水道の広域化の進展を踏まえた「統合協議会」への参画等により、将来的な経営形態について検討します。また、民間資金を活用したPFI（Private Finance Initiative）、包括的な委託である第三者委託などの官民連携事業の一層の活用について、調査研究をします。 （23年度の取組） 県内水道の広域化の進展を踏まえた将来的な経営形態について検討します。 （23年度当初予算） 0千円	-	←—————→ 経営形態等の検討					総務 企画課
		経営分析の活用	経営分析は、企業における事業活動のパロメーターであり、より多くの職員が担当業務に活用できることが望ましいことから、分析結果については、より分かりやすいものにして、活用機会の拡大を図るとともに、お客様に公表していきます。 （23年度の取組） 研修において分析結果を職員へ周知し活用機会の拡大を図るとともに、お客様へ公表します。 （23年度当初予算） 0千円	研修実施回数  1回/年	←—————→ 分析結果の公表及び研修の実施					総務 企画課