千葉県水道局中期経営計画進行管理方針〔外部評価〕

平成21年4月

千葉県水道局管理部総務企画課

#### 1 趣旨

本方針は、「千葉県水道局中期経営計画」(平成18年2月策定。以下「計画」という。) に基づき実施する施策・事業(以下「施策等」という。)の実績を評価することにより、 計画の適切な進行管理を行おうとするものである。

また、お客様の水道に対する関心や意識が高まっている中で、施策等の内容と実績等 の評価結果を分かりやすく公表するものとする。

なお、本方針は、計画に定める実施機関及び内部評価機関による「内部評価」と、第 三者評価機関による「外部評価」により実施されるものであるが、ここでは外部評価の 進行管理方針について定めるものとする。

## 2 進行管理体制

進行管理は、下記の評価体制により行うものとする。

#### (1)内部評価

実施機関は、施策等の担当課とし、「千葉県中期経営計画実施計画」(以下「実施計画」という。)の策定、施策等の実施状況の把握及び実績等の自己評価を行う。

内部評価機関は、政策調整会議とし、実施機関による自己評価を踏まえた施策 等実績等の評価を行う。

#### (2)外部評価

第三者評価機関は、学識経験者、ライフライン、消費者代表及び大口需要者等の 有識者により構成された評価機関(以下「外部評価委員会」という。)とし、内部 評価結果の評価を行う。

#### 3 評価対象

原則として中期経営計画の基本目標を達成するため、「実施計画」で定める重点推進項目を対象とする。

## 4 評価区分

評価は、各年度における施策等実績を評価する「施策評価」と、5か年間の実績等を総括的に評価する「総括評価」の二つに区分する。また、当局の経営状況について、意見交換を行う。

#### (1)施策評価

中期経営計画の基本目標を達成するために、重点的に取組むべき 5 2 の重点推進項目を対象とし、内部評価結果を評価する。

#### (2)総括評価

(1)について、最終年度(平成22年度)までの5か年間の実績等を総括して平成23年度に実施した内部評価結果を評価する。このため、平成22年度実施分の施策評価は行わないものとする。

#### (3)経営状況に関する意見交換

経営の状況について、当局が毎年度作成している「千葉県水道局の経営分析」に基づき意見交換を行う。

#### 5 評価項目と評価の視点

評価に当たっては、内部評価に対しての「当年度(総括評価においては「5か年間」となる。以下同じ)の取組、達成状況、成果についての評価の妥当性」と「今後の進め方についての評価の妥当性」を評価項目として設定する。

また、評価項目に応じた評価の視点を下表のとおり設定する。

評価項目	評価の視点	
「当年度の取組、達成状況、成果」	- 内部評価が適切かつ十分に行われているか	
についての評価の妥当性		
「今後の進め方」についての評価		
の妥当性		

#### 6 評点

施策評価及び総括評価における外部評価の評点は、下記により行うものとする。

(1)「当年度の取組、達成状況、成果」についての評価の妥当性

A:妥当である

B:概ね妥当である

C:不十分である

(2)「今後の進め方」についての評価の妥当性

A:妥当である

B:概ね妥当である

C:不十分である

# 7 評価作業

### (1)施策評価

「千葉県水道局中期経営計画進行管理方針〔内部評価〕」(以下「進行管理方針 〔内部評価〕」という。)により作成した別紙様式 1「施策評価調書」、別紙様式 2「施策評価調書(基本目標別)」に基づき内部評価結果の評価を行う。

#### (2)総合評価

「進行管理方針〔内部評価〕」により作成した別紙様式 3「総括評価調書」、 別紙様式 4「総括評価調書(基本目標別)」に基づき内部評価結果の評価を行う。

# 8 各作業の実施時期

作業項目	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
TF 耒 垻 日	上中下上中下		上中下									
担当課における施策評価調書の作成 (前年度実施状況の把握·自己評価)												
担当課作成の施策評価調書に対する ヒアリング												
総務企画課による施策評価調書(基本目標別)の作成												
政策調整会議(内部評価機関)による 評価												
内部評価機関による評価結果の取り まとめ												
外部評価委員会開催 (外部評価の実施(2回程度開催))					}							
外部評価を踏まえた局内の方針決定												
外部評価委員会開催 (評価最終確認·経営分析意見交換)												
評価結果の公表												
次年度実施計画策定												
外部評価委員会開催 (次年度実施計画の承認)												

# 9 評価結果の活用

評価結果については、公表をするとともに、予算編成や計画の見直しなどにおいて、 積極的に活用する。 施策評価調書 様式 1

基本目標	整理番号	
主要施策	担当課	
事業(施策)名	担当林	
事業概要		

	(年度に	おける取組(当初計画)及び上位施策・目標への適合性)	内部評価
当年度の取組			- ご本人し プロフ
度			a:適合している
絜			b:十分とはいえない
紐	(当初予算額	:	前年度評価
	達成指標		内部評価
	達成目標		┃ ┃ a : 達成している
達成	\ <del>+</del> _1\ <del>-\</del> -\-		b:概ね達成している
達成状況	達成実績		c:達成していないが進展している
ŊL	(評価結果の	説明・分析)	d:進展していない
			   前年度評価
			内部評価
	成果指標		
	成果目標		
			a:成果が出ている
成果	成果実績		b:概ね成果が出ている c:成果が小さい
*	( 評価結 <b>果</b> の	 説明・分析 )	」(C.成来が小さい d:成果が出ていない
	( II IMMISTOS	HU-73 23 I/1 y	G : 1323(1) E C 1 1 E C 1
			前年度評価
	(達成状況及	び成果を踏まえた今後の進め方 (取組の方向性))	内部評価
今然			a : 事業を拡大し継続
1を の の			b:計画どおり継続
今後の進め方			c:事業を縮小し継続
方			d:事業休止または廃止
			前年度評価

	(総合的な意見等)
内部評価機関 (政策調整会議)	
における評価	(事業の方向性:事業の継続・見直し・休止等の所見)

		138.11	_
基本目標	主要施策 ( )~( )		
施策の目的			
評価結果の 概 要			
	主要施策ごとの当年度の取組と内部評価結果		
主な重点推進事業 の取組結果 (詳細)			
	「当年度の取組成果」における	評価の妥	
外部評価委員会の	A: 妥当である   B: 概ね妥当で   C: 不十分であ	ある	
総評	「今後の進め方面の妥当性	ī」におけ	る評
	A: 妥当である B: 概ね妥当で C: 不十分であ	ある	
外部評価委員会で の主な意見			

基本目標	整理番号	
主要施策	担当課	
事業(施策)名	担当林	
事業概要		

_	(平成 18年)	度~平成 22 年度における取組及び上位施策・目標への適合性)	内部評価
5か年間の取組			
揺			a : 適合している
間の			b:十分とはいえない
煎			
紐	(当初予算額	[: 千円、決算(見込)額: 千円)	前年度評価
	達成指標		内部評価
	建队的标		
	達成目標		<b>3</b>
達			a : 達成している
達成状況	達成実績		b:概ね達成している
汉況			c:達成していないが進展している
,,,	(評価結果の	説明・分析)	d:進展していない
			前年度評価
	人 成果指標		内部評価
	成果目標		
			a:成果が出ている
成果	成果実績		b:概ね成果が出ている
未	( <del>                                     </del>	AVAD ALEX	c:成果が小さい
	(評価結果0. 	説明・分析)	d:成果が出ていない
			前年度評価
	(達成状況及	び成果を踏まえた今後の進め方 (取組の方向性))	内部評価
今			a : 事業を拡大し継続
後の			b:計画どおり継続
進			c:事業を縮小し継続
今後の進め方			d:事業休止または廃止
7.1			
			前年度評価

	(総合的な意見等)
内部評価機関 (政策調整会議)	
における評価	(事業の方向性:事業の継続・見直し・休止等の所見)

基本目標			
	主要施策 ( )~( )		
施策の目的			
評価結果の 概 要			
		が年間の取組と内部評価結果	
		- 11 N	
十六手 上批准重要			
主な重点推進事業			
の取組結果			
(詳細)			
-			•
			「5か年間の取組、達成状況、成果」 における評価の妥当性
			A: 妥当である
			A:女ヨでのる   B:概ね妥当である
,			B: 概ね妥当である C: 不十分である
外部評価委員会			U: 小丁ガでのる 
の総評			「今後の進め方」
			における評価の妥当性
			A: 妥当である
			A . 女当である   B : 概ね妥当である
			B: 概ね安ヨである C: 不十分である
			し、小丁ガモのる
外部評価委員会			
での主な意見			