

公立病院経営強化プランについて

千葉県 健康福祉部 医療整備課 地域医療構想推進室
電話番号：043-223-2457 メール：chihuku@mz.pref.chiba.lg.jp

1

本日御協議をいただきたい内容について



提出のあった国保多古中央病院の「公立病院経営強化プラン」について、地域医療構想と整合的であるか御協議いただきたい。

2



国

R4.3.24 「地域医療構想の進め方について」

- ・ 病院ごとに「公立病院経営強化プラン」を具体的対応方針として策定した上で、地域医療構想調整会議において協議。

国

R4.3.29 「公立病院経営強化の推進について（通知）」

- ・ 国において「公立病院経営強化ガイドライン」を策定し、公立病院に対し経営強化プランを令和5年度末までに策定するように要請。

国

R5.2.16 「公立病院経営強化プランの総務省への提出等について」

- ・ 経営強化プランの総務省への提出方法等について通知。

県市町村課

R5.3.13 「公立病院経営強化プランの総務省への提出等について（通知）」

県医療整備課

R5.4.14 「地域医療構想調整会議における「公立病院経営強化プラン」の協議について（依頼）」

- ・ 調整会議における協議方法や協議時期等について整理し、通知。
- ⇒令和5年度中に調整会議で協議をしていただく（今回含め、3回開催予定）

3

R4.3.29付け「公立病院経営強化の推進について（通知）」



「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」の概要

第1 公立病院経営強化の必要性

- 公立病院は、これまで再編・ネットワーク化、経営形態の見直しなどに取り組んできたが、**医師・看護師等の不足**、人口減少・少子高齢化に伴う医療需要の変化等により、依然として、**持続可能な経営を確保しきれない病院も多い**が実態。
- また、コロナ対応に公立病院が中核的な役割を果たし、**感染症拡大時の対応における公立病院の果たす役割**の重要性が改めて認識されるとともに、病院間の役割分担の明確化・最適化や医師・看護師等の確保などの取組を平時から進めておく必要性が浮き彫りとなった。
- 今後、**医師の時間外労働規制への対応**も迫られるなど、さらに厳しい状況が見込まれる。
- 持続可能な地域医療提供体制を確保するため、**限られた医師・看護師等の医療資源を地域全体で最大限効率的に活用するという視点を最も重視し**、新興感染症の感染拡大時等の対応という視点も持って、**公立病院の経営を強化していくことが重要**。

第2 地方公共団体における公立病院経営強化プランの策定

- 策定期間 令和4年度又は令和5年度中に策定
- プランの期間 策定年度又はその次年度～令和9年度を標準
- プランの内容 **持続可能な地域医療提供体制を確保**するため、地域の実情を踏まえつつ、必要な**経営強化の取組**を記載

公立病院経営強化プランの内容

(1) 役割・機能の最適化と連携の強化

- ・ 地域医療構想等を踏まえた当該病院の果たすべき役割・機能
- ・ 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能
- ・ **機能分化・連携強化**

各公立病院の役割・機能を明確化・最適化し、連携を強化。特に、地域において中核的医療を行う基幹病院に急性期機能を集約して医師・看護師等を確保し、基幹病院以外の病院等は回復期機能・初期救急等を担うなど、双方の間の役割分担を明確化するとともに、連携を強化することが重要。

(2) 医師・看護師等の確保と働き方改革

- ・ **医師・看護師等の確保**（特に、不採算地区病院等への医師派遣を強化）
- ・ **医師の働き方改革**への対応

(3) 経営形態の見直し

(4) 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組

(5) 施設・設備の最適化

- ・ 施設・設備の適正管理と整備費の抑制
- ・ デジタル化への対応

(6) 経営の効率化等

- ・ 経営指標に係る数値目標

第3 都道府県の役割・責任の強化

- 都道府県が、市町村のプラン策定や公立病院の施設の新設・建替等にあたり、地域医療構想との整合性等について積極的に助言。
- 医療資源が比較的充実した**都道府県立病院等が、中小規模の公立病院等との連携・支援を強化**していくことが重要。

第4 経営強化プランの策定・点検・評価・公表

- 病院事業担当部局だけでなく、企画・財政担当部局や医療政策担当部局など関係部局が連携して策定。関係者と丁寧に意見交換するとともに、策定段階から議会、住民に適切に説明。
- 概ね年1回以上点検・評価を行い、その結果を公表するとともに、必要に応じ、プランを改定。

第5 財政措置

- **機能分化・連携強化**に伴う施設整備等に係る病院事業債（特別分）や**医師派遣**に係る特別交付税措置を**拡充**。

4



「地域医療構想の進め方について」

令和4年3月24日付け 医政発0324第6号（厚生労働省医政局長 → 都道府県知事）

- 公立病院については、病院ごとに「公立病院経営強化プラン」を具体的対応方針として策定した上で、地域医療構想調整会議において協議する。

「公立病院経営強化の推進について」

令和4年3月29日付け総財準第72号（総務省自治財政局長→都道府県知事 等）

- 経営強化プランは、「地域医療構想の進め方について」（令和4年3月24日付け厚生労働省医政局長通知）により、当該公立病院の地域医療構想に係る具体的対応方針として位置付けることとされていることも踏まえ、地域医療構想と整合的であることが求められる。
- 持続可能な地域医療提供体制を確保するためには、個々の公立病院が地域医療構想等を踏まえて、地域において果たすべき役割・機能を改めて見直し、明確化・最適化することが重要である。
- 当該公立病院の将来の病床機能のあり方は、構想区域における病床の機能区分ごとの将来の必要病床数と整合性のとれた形でなければならない。このため、地域医療構想における推計年である令和7年（2025年）及び経営強化プランの対象期間の最終年度における当該公立病院の機能ごとの病床数や、病床機能の見直しを行う場合はその概要を記載する。
- 既存施設の長寿命化等の対策を適切に講じた上で、なお新設・建替等が必要となる場合には、地域医療構想等との整合性を図った当該公立病院の役割・機能や規模等を記載する。

5

R5.4.14付け「地域医療構想調整会議における「公立病院経営強化プラン」の協議について（依頼）」



1 提出を依頼する資料

(1) 公立病院経営強化プランの概要（様式1）

※現状の具体的対応方針の機能別病床数等に変更がある場合は様式2も併せて提出

(2) その他参考資料（任意）

※様式1、2については、以下の千葉県ホームページから報告様式がダウンロードできます。

<https://www.pref.chiba.lg.jp/kenfuku/keikaku/kenkoufukushi/chiikiiryokousou.html>

2 提出方法

(1) 提出方法 電子データで様式を提出

(2) 提出時期 随時 ※調整会議開催の1か月前までに提出

3 今後の調整会議の開催時期及び協議方法

(1) 今後の開催予定

- 第3回 1月～3月

(2) 協議方法

- 協議の際は調整会議に参加の上、内容説明や質疑等の対応をお願いします。
- 提出いただいた資料は公表の上、協議を行います。

4 留意事項

経営強化プランの策定予定時期から逆算して、適切な時期にプランの内容について調整会議で協議できるよう、様式の提出時期については留意してください。

※今年度中の調整会議で協議できるよう御注意ください。

6



千葉

- ・千葉県がんセンター
- ・千葉県総合救急災害医療センター
- ・千葉県こども病院
- ・千葉市立青葉病院（協議済）
- ・千葉市立海浜病院（協議済）

東葛南部

- ・船橋市立医療センター

東葛北部

- ・松戸市立総合医療センター
- ・松戸市立福祉医療センター東松戸病院
- ・柏市立柏病院

香取海匝

- ・千葉県立佐原病院
- ・銚子市立病院
- ・国保匝瑳市民病院
- ・香取おみがわ医療センター
- ◎国保多古中央病院
- ・東庄町国民健康保険東庄病院（協議済）
- ・総合病院国保旭中央病院

山武長生夷隅

- ・大網白里市立国保大網病院
- ・東陽病院
- ・さんむ医療センター
- ◎東千葉メディカルセンター
- ◎いすみ医療センター
- ・公立長生病院

安房

- ・鴨川市立国保病院
- ・南房総市立富山国保病院
- ・鋸南町国民健康保険鋸南病院

君津

- ◎国保直営総合病院君津中央病院
- ◎国保直営君津中央病院大佐和分院

市原

- ・千葉県循環器病センター

・◎印の公立病院について「公立病院経営強化プランの概要」の提出があったため、具体的対応方針として、該当圏域において協議を実施

※各圏域における並順は、総務省の「決算統計における地方公共団体コード、施設コード」順による。
※経営強化プランの策定対象である「公立病院」とは、「地方公営企業法が適用される病院及び公営企業型地方独立行政法人が運営する病院」を指す。

7

公立病院経営強化プランの協議について（香取海匝地域）



- 以下の医療機関から「公立病院経営強化プランの概要」の提出がありました。
- 公立病院経営強化プランについては、「具体的対応方針として策定した上で、地域医療構想調整会議において協議する」とされているため、本会議において協議の必要があります。

①国保多古中央病院（多古町）

公立病院経営強化プラン(当該病院の果たすべき役割・機能等)の概要

別添様式1

施設名	国保多古中央病院												
所在地	千葉県香取郡多古町多古388番地1												
許可病床数 (床)		一般病床	療養病床	精神病床	結核病床	感染症病床	計						
	開設許可	99					99						
	使用許可	99					99						
機能別病床数(床)		高度急性期	急性期	回復期	慢性期	休棟等	計						
	R4.7.1時点 ^{※1}		69	30			99						
	R7年		69	30			99						
	R_年見込み ^{※2}						0						
		^{※1} 令和4年7月1日現在の機能別病床数を記載。 ^{※2} R8年以降に病床機能の見直し予定がある場合は、見直し後の見込みを記載。											
2025年以降において担う役割		がん	脳卒中	心血管疾患	糖尿病	精神疾患	救急	災害	周産期	小児	感染症	在宅	その他
	R4.7.1時点 ^{※1}	○	○	○	○		○	○		○	○	○	
	R7年	○	○	○	○		○	○		○	○	○	
	R_年見込み ^{※2}												
		その他の内訳及び補足等 ^{※1} 令和4年7月1日現在の担っている役割を記載。 ^{※2} R8年以降に役割の見直し予定がある場合は、見直し後の見込みを記載。											
地域医療構想等を踏まえた当該病院の果たすべき役割・機能	<p>※経営強化プランの記載内容を記入</p> <p>当院では令和5年度以降一般病床から地域包括ケア病床への転換による回復期機能の拡充を検討しています。当院が属する香取海浜医療圏では回復期病床が不足しており、医療圏として対応を追われています。そこで当院では地域包括ケア病床を拡大することにより、地域連携医療の推進を図り更なる医療機能の強化を推進していきます。地域の中核病院として、救急医療、小児医療、がん医療、脳血管障害、消化器疾患等に重点的に取り組むほか、地域医療連携への推進、災害時医療、感染症流行時などの医療協力を行うなど、地域住民により安心・安全な医療を継続して提供していきます。</p>												
地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割	<p>※経営強化プランの記載内容を記入</p> <p>急性期医療及び回復期医療を担う地域の中核病院として、他の医療機関との役割分担及び連携を推進し、患者が退院後も継続したケアが受けられるよう、当院の入所介護・居宅介護機能を維持するとともに、各関係機関と協力して、地域における在宅医療を含む医療、福祉及び介護の連携体制の構築に貢献することは重要であると考えております。</p>												
機能分化・連携強化の取組	<p>※経営強化プランの記載内容を記入</p> <p>香取海浜保健医療圏や周辺市町の各公的病院の経営状況や医師確保の状況を踏まえつつ、医療提供体制の確保を図るため、病院・病診連携等の機能分化・連携強化についての必要な検討を行います。</p>												
医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標	手術件数	令和3年度	68件	→	令和9年度	78件							
	訪問リハビリ件数	令和3年度	515件	→	令和9年度	585件							
	地域包括在宅復帰率	令和3年度	92.7%	→	令和9年度	92.6%							
	紹介率	令和3年度	8.2%	→	令和9年度	8.5%							
	臨床研修医受入件数	令和3年度	12件	→	令和9年度	22件							
		<p>※経営強化プランの記載内容を記入</p>											
住民理解のための取組	<p>※経営強化プランの記載内容を記入</p> <p>当院の基本理念である「地域医療の充実を図り「安心と満足を提供する」病院づくりに邁進します。職員は、常にその技術を磨き、仕事に情熱を持ち、病院を利用する方々に真心と優しさを持って接します。』に基づき医療水準の向上や患者サービスの一層の向上を図るほか、医療に関する専門分野の知識や蓄積された情報を活用し、ホームページや町広報誌等により、当院に関する情報だけではなく、保健医療に関する情報を積極的に発信し、町民の医療や健康に対する意識の啓発を推進するとともに、より安心で信頼できる質の高い医療の提供に努めます。</p>												

○協議・合意済の「具体的対応方針」に変更がある場合は、別添様式2にも記載ください。

○記載欄が不足する場合は、記載欄を拡大するか、必要に応じて別紙資料(任意)を添付ください。

具体的対応方針(当該病院の果たすべき役割・機能等)の変更について

別添様式2

施設名	国保多古中央病院												
所在地	千葉県香取郡多古町多古388番地1												
変更事項	<input checked="" type="checkbox"/> 2025年において担う役割 <input type="checkbox"/> 機能別病床数												
機能別病床数(床)		高度急性期	急性期	回復期	慢性期	休棟等	計						
	変更前(2025年)	0	69	30	0	0	99						
	変更後(2025年)	0	69	30	0	0	99						
	届出予定の入院基本料												
※令和5年度以降一般病床から地域包括ケア病床への転換による回復期機能の拡充を検討しています。													
2025年以降において担う役割		がん	脳卒中	心血管疾患	糖尿病	精神疾患	救急	災害	周産期	小児	感染症	在宅	その他
	変更前(2025年)	○	○	○	○		○			○		○	
	変更後(2025年)	○	○	○	○		○	○		○	○	○	
その他の内訳及び補足等													
病床機能、役割を変更する理由	国保多古中央病院は、災害医療協力病院として、災害時には災害拠点病院と連携し患者の受け入れを行う救急病院です。また、新興感染症については、新型コロナウイルス感染症患者受入のための病床確保や発熱外来などを実施しており、これらを役割として追加するものです。												

○記載欄が不足する場合は、記載欄を拡大するか、必要に応じて別紙資料(任意)を添付ください。