

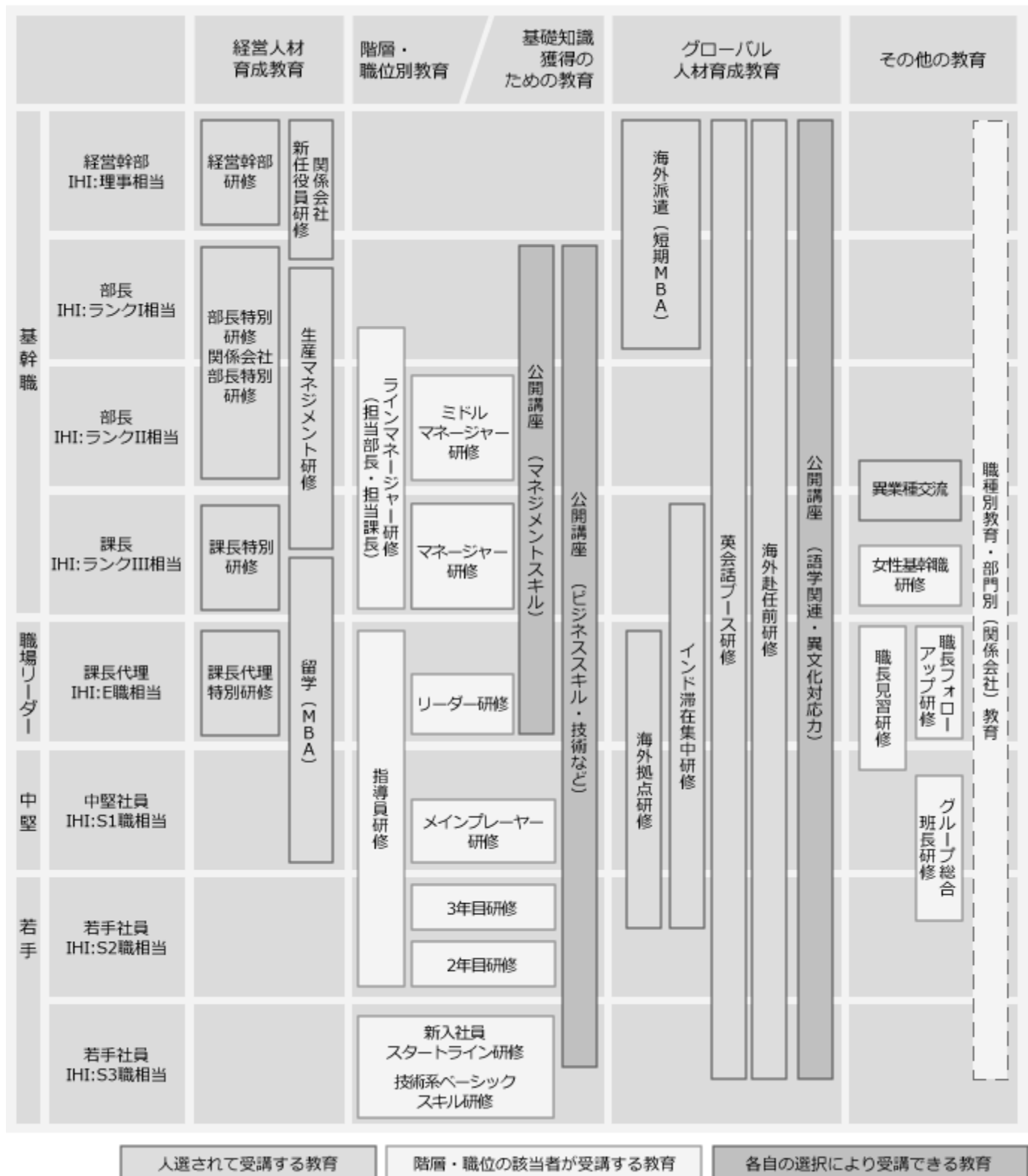
民間企業における人材育成の体系

【キヤノン株式会社】

役割等級	役職	階層別	選択	自己啓発
M	事業部長		グローバル研修(語学・海外赴任(候補)者・TOEIC他) PC研修(MS-Office, OS・HTML・セキュリティ他) 外部研修・講演他 専門技術研修 ものづくり研修 知的財産・C.F.・調達・品質・環境・ロジスティクス他	語学研修 通信教育
	所長 工場長 上席			
	部長 担当部長 主席	新任部長研修		
	課長 担当課長 主幹	新任管理職研修		
G	課代 職場長 主任	新任課代・職場長研修	ヒューマンスキル・コンセンサススキル研修 グローバル研修(語学・海外赴任(候補)者・TOEIC他) PC研修(MS-Office, OS・HTML・セキュリティ他) 外部研修・講演他 専門技術研修 ものづくり研修 知的財産・C.F.・調達・品質・環境・ロジスティクス他	語学研修 通信教育
	一般職	新任G4研修		
		新任G3研修		
		新任G2研修		
T	一般職	新任G1研修	ヒューマンスキル・コンセンサススキル研修 グローバル研修(語学・海外赴任(候補)者・TOEIC他) PC研修(MS-Office, OS・HTML・セキュリティ他) 外部研修・講演他 専門技術研修 ものづくり研修 知的財産・C.F.・調達・品質・環境・ロジスティクス他	語学研修 通信教育
		中途入社者研修 新入社員研修		

出典 : http://web.canon.jp/csr/workplace/growth_development.html

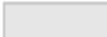
【株式会社 I H I】



出典 : <http://www.ihl.co.jp/csr/stakeholder/stakeholder04.html>

【伊藤忠商事株式会社】

区分 対象	本社社員			グループ会社社員	ナショナル スタッフ
	必須研修	選抜研修	選択研修		
役員	新任役員研修			新任取締役/ 監査役研修	
部長	新任部長研修	GEP研修			GEP研修
課長	事業会社新任 職能担当役員研修			マネジメント 研修	
	マネジメント研修 (短期ビジネススクール)		多面観察 フォローアップ コーチング		GLP研修
	新任課長研修				
中堅	課長代行研修	マネジメント研修 (短期ビジネススクール)		次世代ビジネス リーダー研修	
		職能専門スキル 強化コース		中堅・ベテラン研修	GNP研修
		次世代リーダー フォーラム		指導社員研修	
若手	8年目研修			業務推進力 強化研修	
	4年目研修	若手職能インターン			NS UTR研修
	若手短期中国語・特殊語学派遣	英語圏新興国派遣			
新入 社員	基礎コース				
	新入社員研修	国内短期集中英語合宿		新入社員研修	
事務職	新任Grade B研修	秘書研修	支援型リーダー研修		
	新入社員研修	指導社員研修	基礎コース		
派遣 社員	派遣社員研修				
内定者	内定者研修				

【凡例】  グループ社員が受講可能

GEP: Global Executive Program
 GLP: Global Leadership Program
 GNP: Global Network Program
 NS UTR: National Staff U-turn Rotation Training

出典 : <http://www.itochu.co.jp/ja/csr/employee/development/>