

千葉県立病院改革プラン (R3) の取組について (病院経営指標に係る評価)

○病院局全体

1 経営 (収支) 状況

単位: 百万円

区分		R2 (対目標)	R3 (対目標)	R4 (対目標)	R5 (対目標)	R6 (対目標)
総収益	実績	48,211 (-3.2%)	53,484 (2.5%)	53,700 (0.6%)	()	()
	目標	49,823	52,204	53,360	55,651	57,532
医業収益	実績	31,931 (-8.4%)	33,232 (-6.1%)	36,964 (0.0%)	()	()
	目標	34,849	35,374	36,964	38,940	39,782
医業外収益	実績	16,279 (8.7%)	20,153 (19.8%)	16,736 (2.1%)	()	()
	目標	14,974	16,824	16,396	16,711	17,750
総費用	実績	50,451 (-3.4%)	54,099 (-5.6%)	56,879 (0.5%)	()	()
	目標	52,253	57,336	56,613	58,239	60,342
医業費用	実績	49,749 (-3.0%)	51,149 (-5.7%)	53,664 (-0.3%)	()	()
	目標	51,310	54,224	53,849	55,389	57,479
医業外費用	実績	701 (-25.6%)	2,884 (-7.0%)	3,215 (16.3%)	()	()
	目標	943	3,103	2,764	2,849	2,864
純利益(損失)	実績	-2,240 (7.8%)	-615 (88.0%)	-3,179 (2.3%)	()	()
	目標	-2,430	-5,132	-3,253	-2,587	-2,810

※ R2について総収支は経常収支を記載

2 経営指標

区分		R2 (対目標)	R3 (対目標)	R4 (対目標)	R5 (対目標)	R6 (対目標)
経常収支比率	実績	95.6% (0.2)	98.8% (7.7)	94.4% (0.2)	()	()
	目標	95.3%	91.1%	94.3%	95.6%	95.3%
医業収支比率	実績	64.2% (-3.7)	65.0% (-0.3)	68.9% (0.2)	()	()
	目標	67.9%	65.2%	68.6%	70.3%	69.2%
給与費比率	実績	82.1% (8.6)	80.8% (0.7)	75.4% (-1.9)	()	()
	目標	73.5%	80.1%	77.3%	74.8%	74.2%
材料費比率	実績	43.3% (10.4)	38.4% (1.0)	39.2% (3.7)	()	()
	目標	32.9%	37.4%	35.5%	35.6%	35.1%

3 患者動向

区分		R2 (対目標)	R3 (対目標)	R4 (対目標)	R5 (対目標)	R6 (対目標)
病床利用率	実績	66.1% (-15.2)	67.4% (-9.1)	76.0% (-4.8)	()	()
	目標	81.3%	76.5%	80.8%	80.9%	81.6%
延患者数計	実績	654,371 (-22.5%)	672,483 (-10.6%)	771,395 (-2.0%)	()	()
	目標	844,014	751,945	787,042	805,907	812,417
延入院患者数	実績	261,444 (-21.7%)	259,456 (-14.0%)	315,327 (-3.3%)	()	()
	目標	334,073	301,676	326,123	338,885	341,933
新入院患者数	実績	18,316 (-22.7%)	18,802 (-10.1%)	()	()	()
	目標	23,696	20,918	22,751	23,696	23,899
入院単価 (円)	実績	77,259 (7.6%)	79,154 (7.1%)	75,949 (2.4%)	()	()
	目標	71,788	73,902	74,138	74,877	75,833
延外来患者数	実績	392,927 (-22.9%)	413,027 (-8.3%)	456,068 (-1.1%)	()	()
	目標	509,941	450,269	460,919	467,022	470,484
新外来患者数	実績	27,967 (-27.5%)	30,397 (-4.9%)	()	()	()
	目標	38,562	31,980	33,796	34,210	34,494
外来単価 (円)	実績	28,831 (40.5%)	29,438 (6.2%)	27,210 (1.0%)	()	()
	目標	20,522	27,724	26,932	28,209	28,593

(※) R4の実績値は、予算上の数値を記載している。

1 経営 (収支) 状況

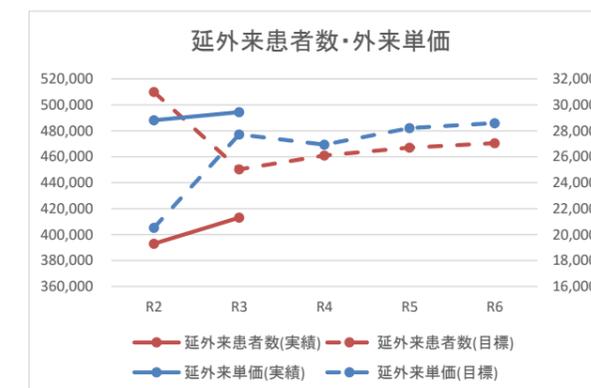
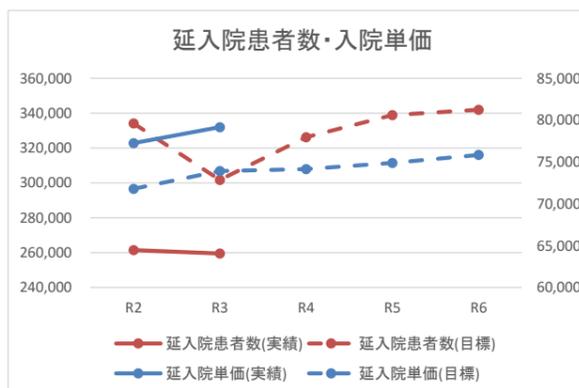
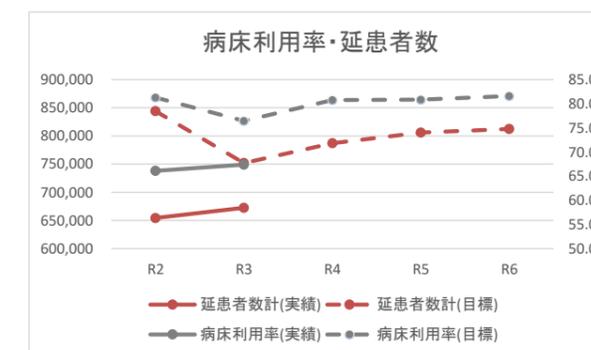
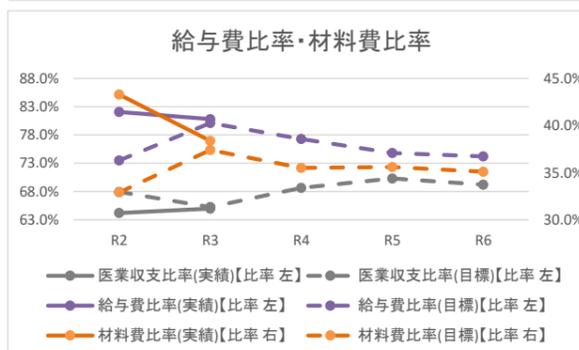
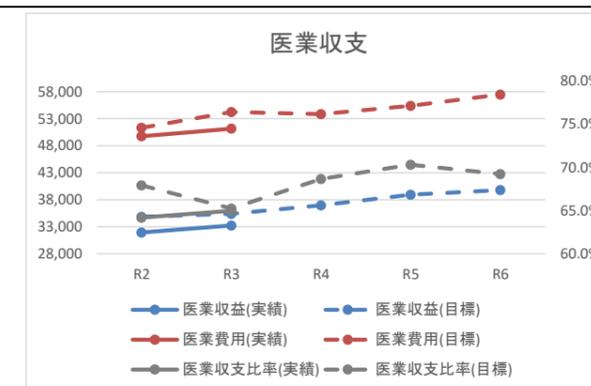
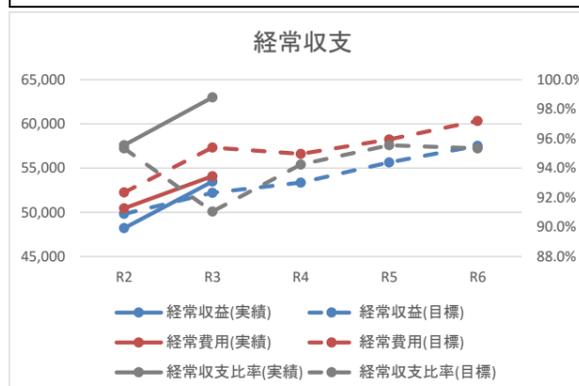
・新型コロナウイルス感染症の影響で患者数が大きく減少したことに伴い、医業収益が目標を下回ったが、コロナ関連の補助金収入により医業外収益が目標を上回り、経常収支の目標を達成する結果となった。

2 経営指標

・医業収支比率、材料費比率、給与費比率は目標を達成できなかったが、経常収支比率は目標を達成した。
・給与費比率・材料費比率は、目標との乖離が小さくなり、収支 (収支) の改善に影響した。

3 患者動向

・新型コロナウイルス感染症に対応するため一部の病棟を休止したことや、受診控え等の影響により患者数・病床利用率の減少が続き、目標不達成となった。



〇がんセンター

1 経営（収支）状況

単位：百万円

区分		R2 (対目標)	R3 (対目標)	R4 (対目標)	R5 (対目標)	R6 (対目標)
総収益	実績	16,863 (-6.5%)	19,742 (-1.2%)	21,577 (4.8%)	()	()
	目標	18,037	19,981	20,592	22,263	22,784
医業収益	実績	12,345 (-5.4%)	13,235 (-6.3%)	15,043 (0.0%)	()	()
	目標	13,047	14,132	15,043	16,525	16,860
医業外収益	実績	4,518 (-9.5%)	6,457 (10.4%)	6,534 (17.7%)	()	()
	目標	4,990	5,848	5,549	5,738	5,925
総費用	実績	17,106 (-10.0%)	20,106 (-6.4%)	21,933 (3.2%)	()	()
	目標	19,013	21,482	21,247	22,492	22,916
医業費用	実績	16,891 (-8.8%)	18,868 (-6.3%)	20,524 (1.8%)	()	()
	目標	18,512	20,144	20,161	21,332	21,752
医業外費用	実績	214 (-57.2%)	1,209 (-9.2%)	1,408 (29.6%)	()	()
	目標	501	1,331	1,086	1,160	1,164
純利益(損失)	実績	-243 (75.1%)	-365 (75.7%)	-356 (45.7%)	()	()
	目標	-976	-1,501	-655	-229	-131

2 経営指標

区分		R2 (対目標)	R3 (対目標)	R4 (対目標)	R5 (対目標)	R6 (対目標)
経常収支比率	実績	98.6% (3.7)	98.1% (5.0)	98.4% (1.5)	()	()
	目標	94.9%	93.0%	96.9%	99.0%	99.4%
医業収支比率	実績	73.1% (2.6)	70.1% (0.0)	73.3% (-1.3)	()	()
	目標	70.5%	70.2%	74.6%	77.5%	77.5%
給与費比率	実績	63.5% (5.4)	61.7% (-0.2)	58.8% (-0.4)	()	()
	目標	58.1%	61.9%	59.2%	55.6%	55.2%
材料費比率	実績	47.4% (10.0)	41.5% (0.2)	44.3% (5.3)	()	()
	目標	37.4%	41.3%	39.0%	39.5%	38.8%

3 患者動向

区分		R2 (対目標)	R3 (対目標)	R4 (対目標)	R5 (対目標)	R6 (対目標)
病床利用率	実績	73.5% (3.5)	78.1% (2.8)	81.7% (-3.7)	()	()
	目標	70.0%	75.3%	85.4%	83.8%	84.3%
延患者数計	実績	225,170 (-21.1%)	236,631 (-8.3%)	262,075 (-4.5%)	()	()
	目標	285,542	258,143	274,421	287,524	288,123
延入院患者数	実績	94,537 (-17.8%)	96,335 (-8.5%)	120,770 (-5.1%)	()	()
	目標	114,975	105,253	127,203	137,676	138,386
新入院患者数	実績	7,511 (-21.6%)	7,874 (-2.3%)	()	()	()
	目標	9,581	8,058	9,738	10,540	10,594
入院単価(円)	実績	66,164 (1.8%)	68,378 (3.5%)	68,341 (1.9%)	()	()
	目標	65,017	66,060	67,051	68,057	69,078
延外来患者数	実績	130,633 (-23.4%)	140,296 (-8.2%)	141,305 (-4.0%)	()	()
	目標	170,567	152,890	147,218	149,848	149,737
新外来患者数	実績	6,738 (-17.5%)	6,965 (-6.3%)	()	()	()
	目標	8,168	7,437	7,161	7,289	7,283
外来単価(円)	実績	44,966 (41.6%)	45,168 (0.9%)	45,450 (5.2%)	()	()
	目標	31,750	44,749	43,221	46,648	47,628

(※) R4の実績値は、予算上の数値を記載している。

1 経営（収支）状況

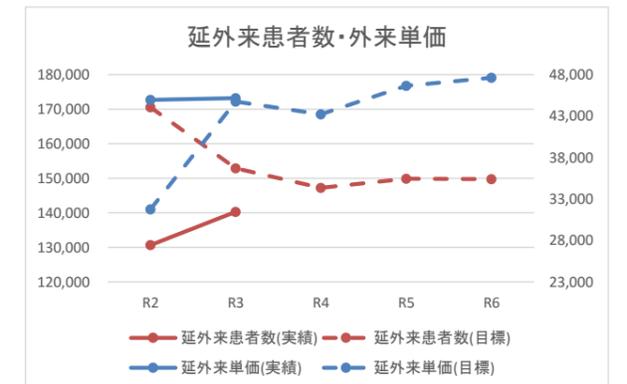
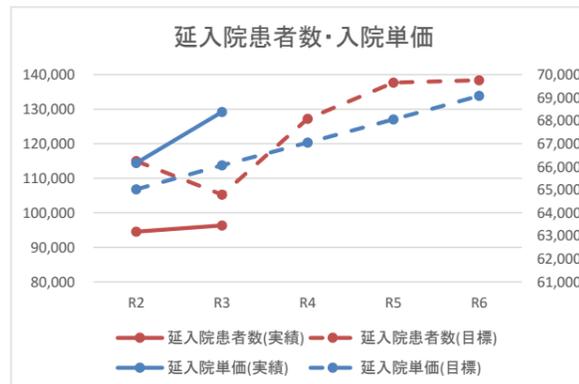
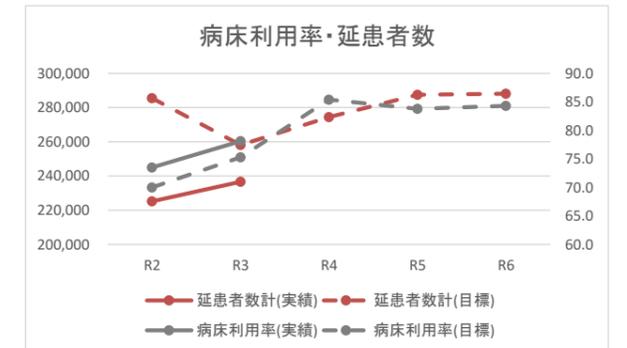
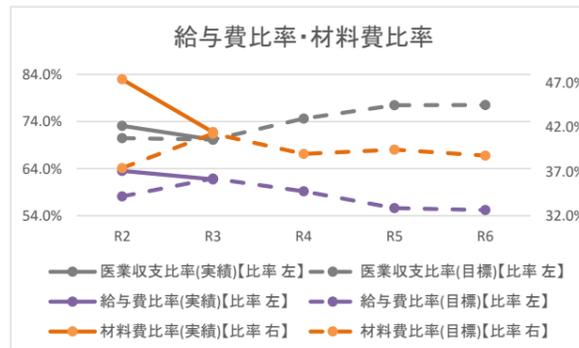
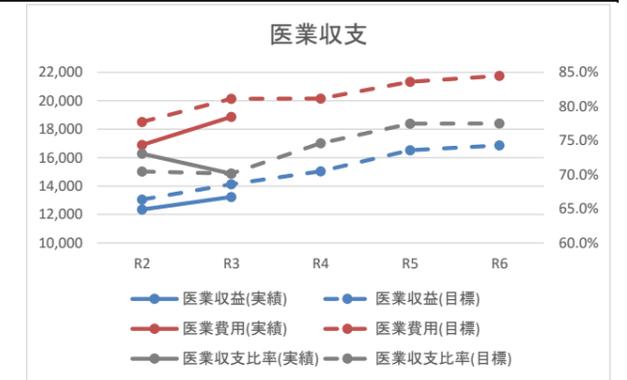
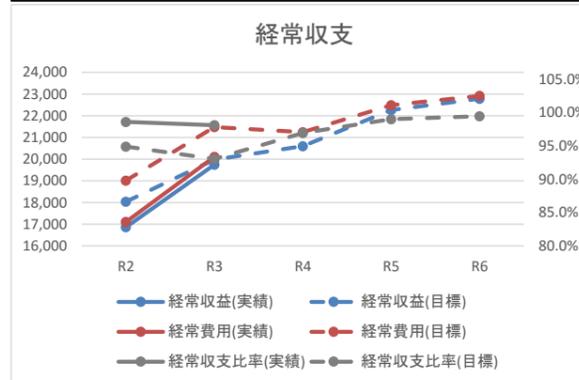
- 減価償却費の増加に伴い医業費用が増加したが、医業収益も前年度より増加し、経常収支目標を上回った。総収益が目標を下回り、総費用は目標を上回った。

2 経営指標

- 材料費比率は前年度より低下したが、目標を下回った。
- 給与費比率は前年度より低下し、目標を達成した。

3 患者動向

- 新型コロナウイルス感染症の感染拡大の中にあつて、前年度より患者数が増加しているが、目標を下回っている。
- 病床利用率は前年度より上昇し、目標を上回っている。
- 単価については、入院・外来とも目標を上回っている。



○救急医療センター

1 経営（収支）状況

単位：百万円

区分		R2	(対目標)	R3	(対目標)	R4	(対目標)	R5	(対目標)	R6	(対目標)
総収益	実績	5,922	(5.6%)	7,466	(27.4%)	5,895	(-1.9%)	()	()	()	()
	目標	5,609		5,858		6,011		6,137		6,829	
医業収益	実績	3,101	(-3.2%)	3,293	(2.4%)	3,393	(0.0%)	()	()	()	()
	目標	3,205		3,217		3,393		3,487		3,584	
医業外収益	実績	2,821	(17.3%)	4,170	(58.3%)	2,502	(-4.4%)	()	()	()	()
	目標	2,404		2,635		2,619		2,650		3,245	
総費用	実績	5,422	(-1.3%)	5,519	(0.2%)	5,691	(1.3%)	()	()	()	()
	目標	5,492		5,506		5,618		5,690		6,785	
医業費用	実績	5,371	(-0.8%)	5,289	(0.0%)	5,459	(1.4%)	()	()	()	()
	目標	5,412		5,290		5,382		5,452		6,544	
医業外費用	実績	51	(-35.4%)	227	(5.1%)	232	(-1.5%)	()	()	()	()
	目標	80		216		235		238		241	
純利益(損失)	実績	500	(325.7%)	1,947	(453.7%)	204	(-48.1%)	()	()	()	()
	目標	117		352		394		447		44	

2 経営指標

区分		R2	(対目標)	R3	(対目標)	R4	(対目標)	R5	(対目標)	R6	(対目標)
経常収支比率	実績	109.2%	(7.1)	135.3%	(29.0)	103.6%	(-3.4)	()	()	()	()
	目標	102.1%		106.3%		107.0%		107.8%		100.6%	
医業収支比率	実績	57.7%	(-1.5)	62.3%	(1.5)	62.1%	(-0.9)	()	()	()	()
	目標	59.2%		60.8%		63.0%		63.9%		54.8%	
給与費比率	実績	103.0%	(4.5)	97.1%	(-4.2)	96.0%	(-1.3)	()	()	()	()
	目標	98.5%		101.3%		97.3%		95.9%		94.5%	
材料費比率	実績	36.2%	(4.5)	32.3%	(0.6)	34.8%	(3.9)	()	()	()	()
	目標	31.7%		31.7%		30.9%		30.7%		30.4%	

3 患者動向

区分		R2	(対目標)	R3	(対目標)	R4	(対目標)	R5	(対目標)	R6	(対目標)
病床利用率	実績	68.5%	(-7.5)	67.7%	(-7.9)	79.0%	(0.0)	()	()	()	()
	目標	76.0%		75.6%		79.0%		80.0%		81.0%	
延患者数計	実績	33,212	(-10.2%)	33,140	(-11.1%)	37,934	(0.0%)	()	()	()	()
	目標	36,989		37,259		37,934		38,473		39,027	
延入院患者数	実績	25,012	(-9.8%)	24,709	(-10.4%)	28,828	(0.0%)	()	()	()	()
	目標	27,740		27,584		28,828		29,189		29,560	
新入院患者数	実績	1,754	(-14.6%)	1,937	(0.3%)	()	()	()	()	()	()
	目標	2,055		1,931		2,019		2,044		2,070	
入院単価(円)	実績	117,432	(8.1%)	126,466	(15.4%)	111,273	(0.0%)	()	()	()	()
	目標	108,608		109,628		111,273		112,942		114,636	
延外来患者数	実績	8,200	(-11.3%)	8,431	(-12.9%)	9,106	(0.0%)	()	()	()	()
	目標	9,249		9,675		9,106		9,284		9,467	
新外来患者数	実績	346	(-17.4%)	403	(-4.7%)	()	()	()	()	()	()
	目標	419		423		398		406		414	
外来単価(円)	実績	17,852	(-5.1%)	17,959	(-0.5%)	18,191	(0.0%)	()	()	()	()
	目標	18,809		18,047		18,192		18,337		18,484	

(※) R4の実績値は、予算上の数値を記載している。

1 経営（収支）状況

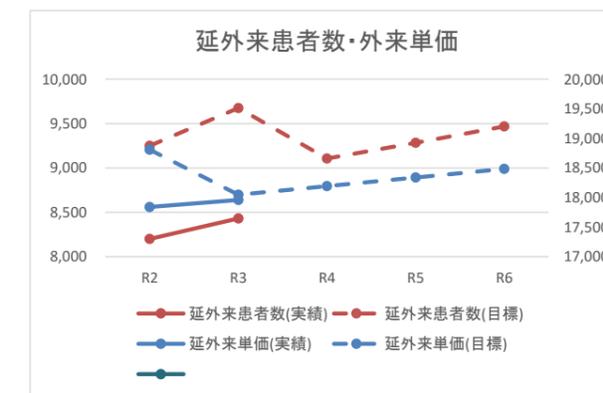
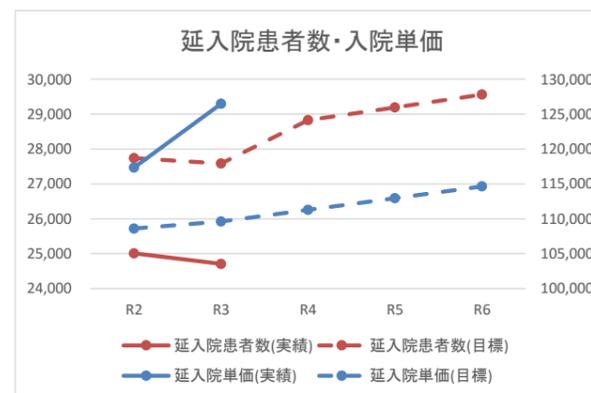
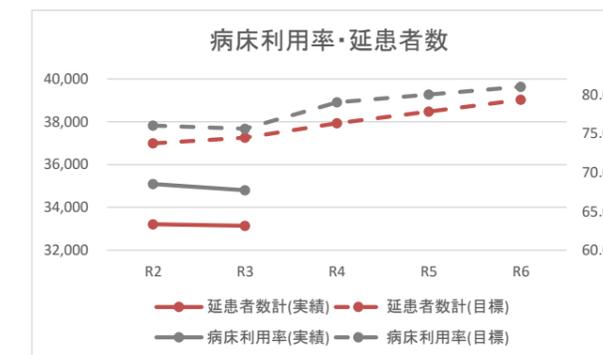
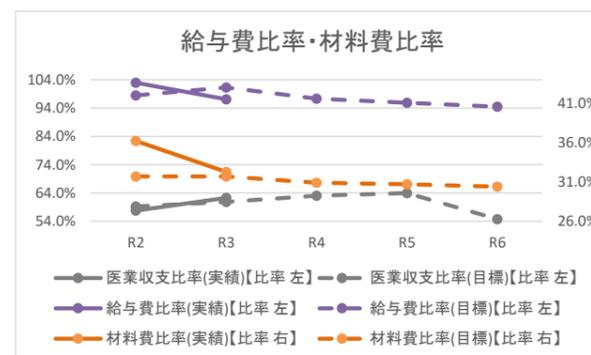
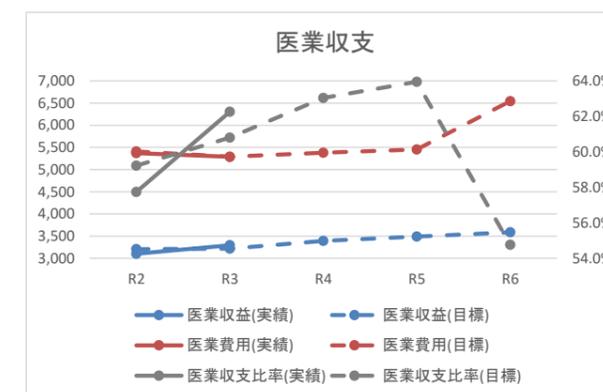
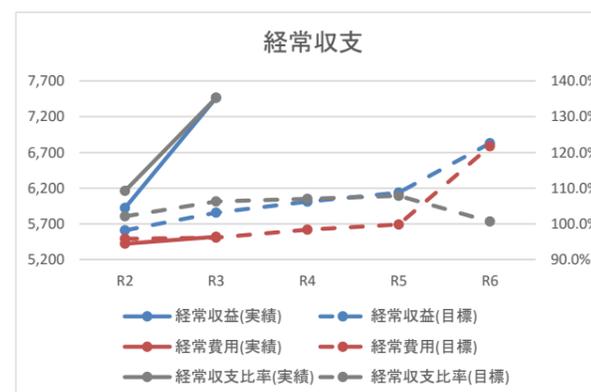
- ・ 医業収益は約32億円台、医業費用は約52億円台で推移しており、医業収益、医業費用ともに目標を達成した。
- ・ なお、新型コロナウイルス感染症対応の補助金等で医業外収益が伸びたため、経常収支が目標を、大きく上回っている。

2 経営指標

- ・ 医業収支比率は増加し、目標を上回った。材料費比率は減少したが、目標を達成できなかった。
- ・ 給与費比率は減少し、目標を上回った。

3 患者動向

- ・ 新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響で、コロナの重症患者の受け入れのため通常の救急医療を制限したことにより、患者数・病床利用率が減少し、目標を大きく下回った。
- ・ 単価について、入院は目標を大きく上回っており、外来は横ばいであり目標を下回った。



○精神科医療センター

1 経営（収支）状況 単位：百万円

単位：百万円

区分		R2 (対目標)	R3 (対目標)	R4 (対目標)	R5 (対目標)	R6 (対目標)
総収益	実績	1,513 (-8.9%)	1,554 (-2.7%)	1,473 (-0.7%)	()	()
	目標	1,660	1,597	1,484	1,523	1,723
医業収益	実績	887 (-19.1%)	957 (-5.1%)	909 (0.0%)	()	()
	目標	1,097	1,009	909	941	974
医業外収益	実績	625 (11.0%)	596 (1.5%)	564 (-1.9%)	()	()
	目標	563	588	575	582	749
総費用	実績	1,424 (-10.1%)	1,445 (-2.0%)	1,480 (3.6%)	()	()
	目標	1,584	1,474	1,428	1,455	1,756
医業費用	実績	1,412 (-9.6%)	1,391 (-2.1%)	1,427 (3.1%)	()	()
	目標	1,562	1,421	1,385	1,410	1,710
医業外費用	実績	12 (-47.5%)	55 (2.6%)	53 (21.5%)	()	()
	目標	22	53	43	45	46
純利益(損失)	実績	89 (18.2%)	108 (-11.6%)	-7 (-112.6%)	()	()
	目標	75	123	56	68	-33

2 経営指標

区分		R2 (対目標)	R3 (対目標)	R4 (対目標)	R5 (対目標)	R6 (対目標)
経常収支比率	実績	106.3% (1.5)	107.5% (-0.8)	99.5% (-4.4)	()	()
	目標	104.8%	108.3%	103.9%	104.7%	98.1%
医業収支比率	実績	62.8% (-7.3)	68.8% (-2.2)	63.7% (-2.0)	()	()
	目標	70.2%	71.0%	65.6%	66.7%	56.9%
給与費比率	実績	107.9% (17.3)	99.3% (3.2)	110.2% (2.1)	()	()
	目標	90.6%	96.1%	108.1%	105.8%	103.5%
材料費比率	実績	24.6% (-0.1)	22.2% (1.7)	23.7% (3.5)	()	()
	目標	24.7%	20.5%	20.2%	20.8%	21.4%

3 患者動向

区分		R2 (対目標)	R3 (対目標)	R4 (対目標)	R5 (対目標)	R6 (対目標)
病床利用率	実績	87.4% (-2.5)	91.2% (-1.0)	84.4% (0.0)	()	()
	目標	89.9%	92.2%	84.4%	85.7%	87.2%
延患者数計	実績	39,061 (-19.3%)	42,758 (-9.3%)	41,244 (0.0%)	()	()
	目標	48,400	47,150	41,244	42,377	43,564
延入院患者数	実績	15,945 (-2.8%)	16,652 (-1.1%)	15,397 (0.0%)	()	()
	目標	16,400	16,830	15,397	15,648	15,910
新入院患者数	実績	347 (-13.3%)	344 (-14.4%)	()	()	()
	目標	400	402	368	374	380
入院単価(円)	実績	34,229 (-9.7%)	34,922 (-1.5%)	35,999 (0.0%)	()	()
	目標	37,890	35,466	35,998	36,538	37,086
延外来患者数	実績	23,116 (-27.8%)	26,106 (-13.9%)	25,847 (0.0%)	()	()
	目標	32,000	30,320	25,847	26,729	27,654
新外来患者数	実績	290 (-9.4%)	407 (31.3%)	()	()	()
	目標	320	310	265	274	283
外来単価(円)	実績	14,531 (-0.2%)	14,047 (5.3%)	13,426 (0.0%)	()	()
	目標	14,561	13,346	13,426	13,507	13,588

(※) R4の実績値は、予算上の数値を記載している。

1 経営（収支）状況

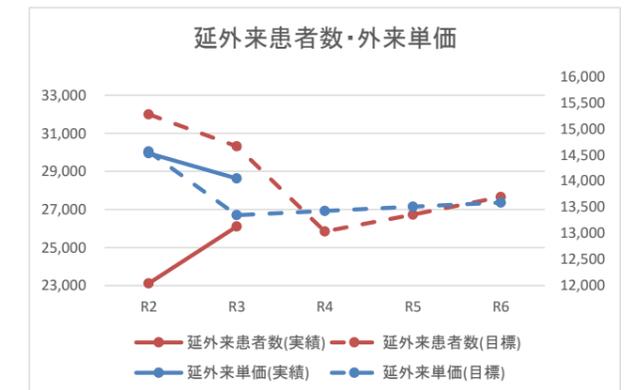
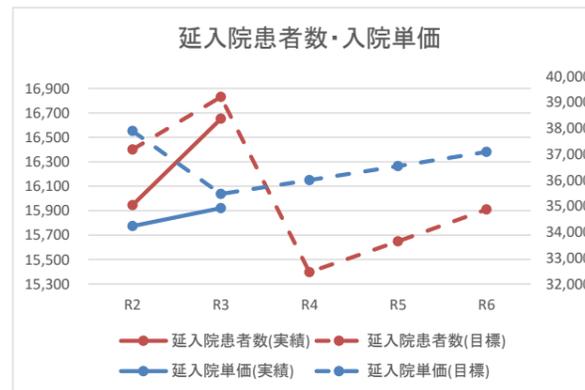
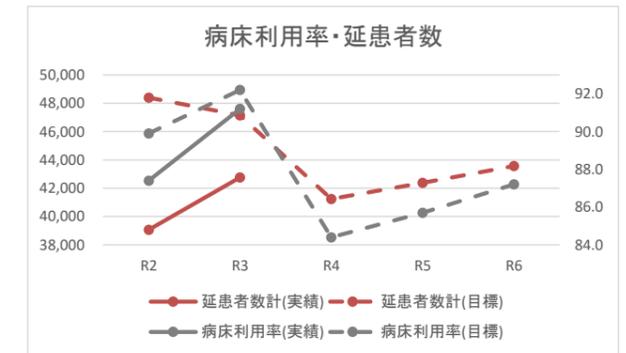
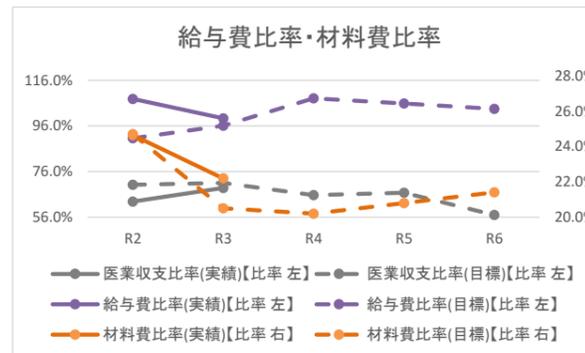
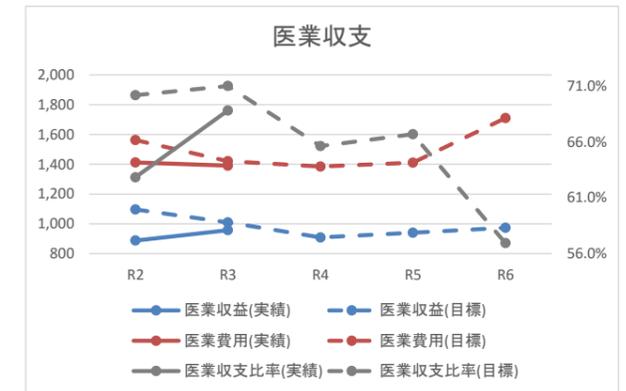
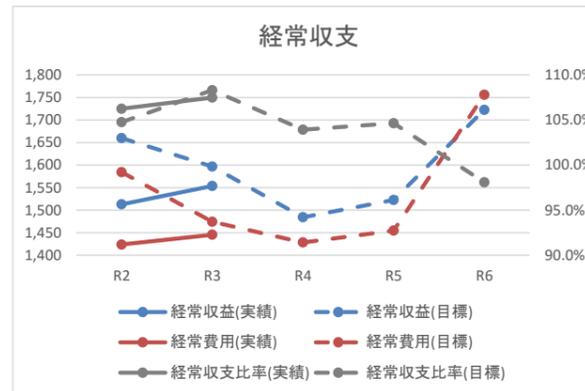
- ・ 医業費用、経常費用は目標を達成した。経常収益が前年度より増加したが、経常収支は目標を下回る結果となった。

2 経営指標

- ・ 給与費比率、材料費比率ともに前年度より減少したが、目標を達成できなかった。
- ・ 医業収益が増加、医業費用が減少したことにより、医業収支比率が前年度より上昇したが目標を下回った。

3 患者動向

- ・ 患者数は、新型コロナウイルス感染症の影響で入院外来患者が減少傾向にあり、R2に大きく落ち込んだ。R3は入院外来患者数ともに増加に転じたが、目標を達成できなかった。
- ・ 病床利用率は、新型コロナウイルス感染症の影響で入院患者が減少し、目標を達成できなかった。
- ・ 単価については、入院は目標を下回り、外来は目標を上回っている。



〇こども病院

1 経営（収支）状況

単位：百万円

区分		R2 (対目標)	R3 (対目標)	R4 (対目標)	R5 (対目標)	R6 (対目標)
総収益	実績	11,439 (6.5%)	11,399 (-1.4%)	12,072 (-3.9%)	()	()
	目標	10,739	11,561	12,566	12,789	13,017
医業収益	実績	7,912 (8.1%)	7,553 (-11.4%)	8,642 (0.0%)	()	()
	目標	7,322	8,526	8,642	8,818	8,998
医業外収益	実績	3,526 (3.2%)	3,845 (26.7%)	3,429 (-12.6%)	()	()
	目標	3,417	3,036	3,924	3,971	4,018
総費用	実績	11,664 (14.2%)	11,685 (-5.0%)	11,875 (-2.1%)	()	()
	目標	10,212	12,306	12,129	12,228	12,335
医業費用	実績	11,522 (14.2%)	11,006 (-5.3%)	11,207 (-2.6%)	()	()
	目標	10,092	11,620	11,509	11,606	11,711
医業外費用	実績	142 (17.8%)	676 (-1.4%)	669 (7.9%)	()	()
	目標	120	685	620	622	624
純利益(損失)	実績	-225 (-142.7%)	-286 (61.6%)	196 (-55.1%)	()	()
	目標	527	-744	437	562	681

2 経営指標

区分		R2 (対目標)	R3 (対目標)	R4 (対目標)	R5 (対目標)	R6 (対目標)
経常収支比率	実績	98.1% (-7.1)	97.6% (3.6)	101.7% (-2.0)	()	()
	目標	105.2%	94.0%	103.6%	104.6%	105.5%
医業収支比率	実績	68.7% (-3.9)	68.6% (-4.7)	77.1% (2.0)	()	()
	目標	72.6%	73.4%	75.1%	76.0%	76.8%
給与費比率	実績	68.6% (-2.2)	72.5% (4.0)	66.5% (-1.9)	()	()
	目標	70.8%	68.5%	68.4%	67.9%	67.4%
材料費比率	実績	51.3% (17.1)	46.7% (3.3)	42.8% (1.1)	()	()
	目標	34.2%	43.4%	41.7%	40.9%	40.3%

3 患者動向

区分		R2 (対目標)	R3 (対目標)	R4 (対目標)	R5 (対目標)	R6 (対目標)
病床利用率	実績	57.1% (-21.8)	54.5% (-24.0)	75.1% (0.0)	()	()
	目標	78.9%	78.5%	75.1%	75.8%	76.5%
延患者数計	実績	121,627 (-16.7%)	123,685 (-16.7%)	152,150 (0.0%)	()	()
	目標	145,963	148,445	152,150	152,608	153,078
延入院患者数	実績	42,527 (-27.6%)	40,617 (-30.5%)	55,945 (0.0%)	()	()
	目標	58,765	58,473	55,945	56,463	56,989
新入院患者数	実績	3,503 (-23.1%)	3,281 (-30.8%)	()	()	()
	目標	4,555	4,741	4,536	4,578	4,621
入院単価(円)	実績	109,999 (27.6%)	102,090 (11.9%)	92,271 (0.0%)	()	()
	目標	86,189	91,267	92,271	93,286	94,312
延外来患者数	実績	79,100 (-9.3%)	83,068 (-7.7%)	96,205 (0.0%)	()	()
	目標	87,198	89,972	96,205	96,145	96,089
新外来患者数	実績	4,068 (-21.8%)	5,395 (11.4%)	()	()	()
	目標	5,200	4,841	5,177	5,173	5,170
外来単価(円)	実績	40,576 (58.5%)	40,568 (15.6%)	35,826 (0.0%)	()	()
	目標	25,600	35,089	35,826	36,578	37,346

(※) R4の実績値は、予算上の数値を記載している。

1 経営（収支）状況

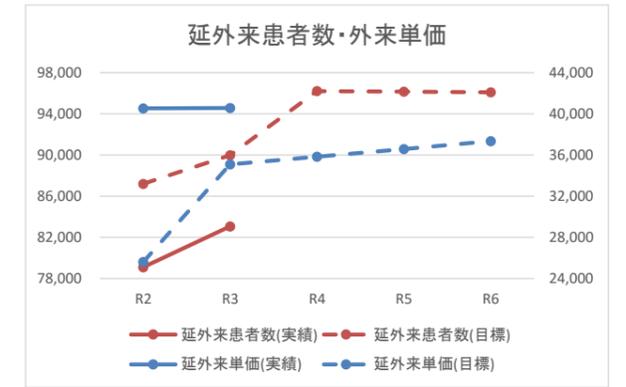
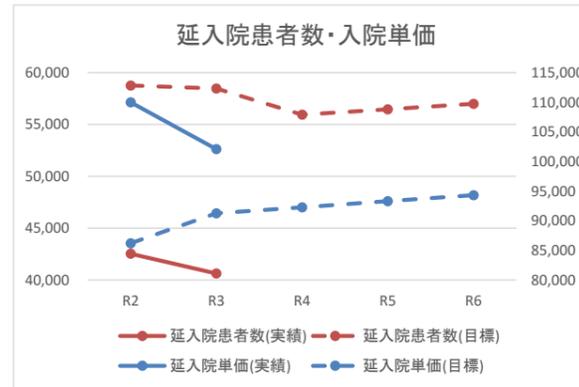
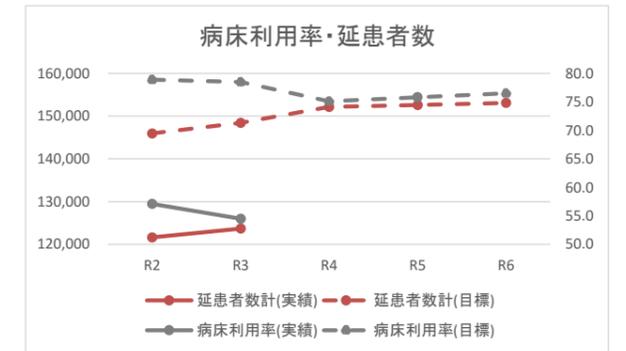
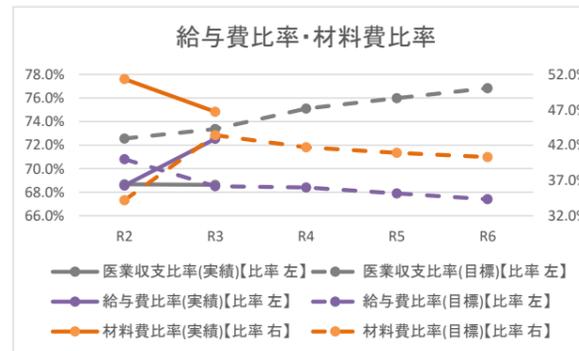
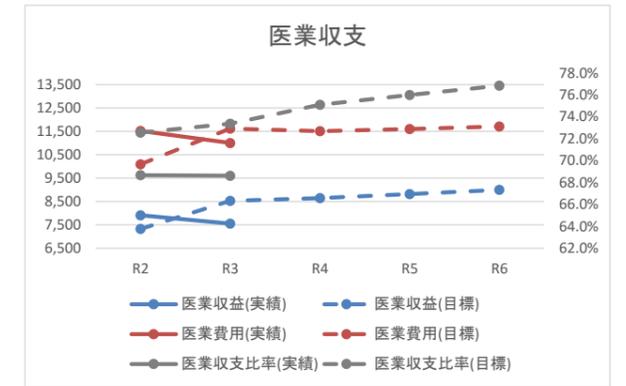
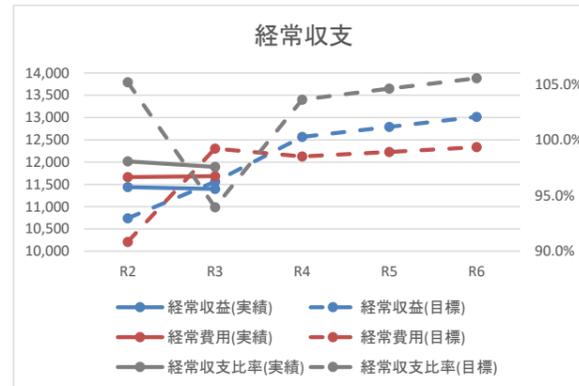
- ・ 医業収益、医業費用共に目標を達成できなかった。
- ・ 経常収支は横ばいであり、目標を上回った。新型コロナウイルス感染症による患者数の減少もあり、経常赤字となっている。

2 経営指標

- ・ 材料費比率が前年度より減少したが、医業収支比率・材料費比率・給与費比率は共に目標を達成できなかった。

3 患者動向

- ・ 新型コロナウイルス感染症に対応するため一部の病棟を休止したことや、受診控え等の影響により、患者数・病床利用率が大きく減少した。
- ・ このため、患者数・病床利用率の目標を達成できなかった。
- ・ 単価については、入院・外来とも目標を上回っている。



○循環器病センター

1 経営（収支）状況

単位：百万円

区分		R2	(対目標)	R3	(対目標)	R4	(対目標)	R5	(対目標)	R6	(対目標)
総収益	実績	7,862	(-10.6%)	8,472	(3.4%)	7,696	(0.1%)	()	()	()	()
	目標	8,799		8,193		7,686		7,829		7,976	
医業収益	実績	4,887	(-25.5%)	5,208	(-2.3%)	5,525	(0.0%)	()	()	()	()
	目標	6,564		5,331		5,525		5,645		5,768	
医業外収益	実績	2,975	(33.1%)	3,251	(13.6%)	2,171	(0.5%)	()	()	()	()
	目標	2,235		2,861		2,160		2,184		2,208	
総費用	実績	8,367	(-5.5%)	8,342	(-4.7%)	8,329	(-2.4%)	()	()	()	()
	目標	8,850		8,753		8,534		8,623		8,702	
医業費用	実績	8,199	(-5.6%)	7,830	(-5.8%)	7,876	(-2.0%)	()	()	()	()
	目標	8,684		8,308		8,033		8,119		8,196	
医業外費用	実績	169	(1.8%)	496	(11.4%)	453	(-9.6%)	()	()	()	()
	目標	165		445		501		504		506	
純利益(損失)	実績	-505	(-896.9%)	130	(123.3%)	-634	(25.3%)	()	()	()	()
	目標	-51		-560		-849		-795		-726	

2 経営指標

区分		R2	(対目標)	R3	(対目標)	R4	(対目標)	R5	(対目標)	R6	(対目標)
経常収支比率	実績	94.0%	(-5.5)	101.6%	(8.0)	92.4%	(2.3)	()	()	()	()
	目標	99.4%		93.6%		90.1%		90.8%		91.7%	
医業収支比率	実績	59.6%	(-16.0)	66.5%	(2.3)	70.2%	(1.4)	()	()	()	()
	目標	75.6%		64.2%		68.8%		69.5%		70.4%	
給与費比率	実績	91.2%	(22.2)	82.6%	(-3.4)	76.0%	(-5.2)	()	()	()	()
	目標	69.0%		86.0%		81.2%		80.5%		79.8%	
材料費比率	実績	40.5%	(9.6)	35.8%	(-0.1)	38.6%	(5.9)	()	()	()	()
	目標	30.9%		35.9%		32.7%		32.4%		32.0%	

3 患者動向

区分		R2	(対目標)	R3	(対目標)	R4	(対目標)	R5	(対目標)	R6	(対目標)
病床利用率	実績	56.4%	(-20.9)	57.1%	(-20.5)	79.2%	(0.0)	()	()	()	()
	目標	77.3%		77.6%		79.2%		80.1%		81.0%	
延患者数計	実績	114,512	(-28.5%)	117,565	(-5.6%)	130,444	(0.0%)	()	()	()	()
	目標	160,198		124,502		130,444		132,287		134,166	
延入院患者数	実績	42,639	(-31.3%)	43,161	(-8.7%)	48,271	(0.0%)	()	()	()	()
	目標	62,050		47,295		48,271		48,831		49,401	
新入院患者数	実績	2,993	(-31.6%)	3,056	(-4.1%)	()	()	()	()	()	()
	目標	4,376		3,188		3,254		3,291		3,330	
入院単価(円)	実績	92,860	(7.0%)	97,318	(6.0%)	92,742	(0.0%)	()	()	()	()
	目標	86,824		91,823		92,741		93,668		94,605	
延外来患者数	実績	71,873	(-26.8%)	74,404	(-3.6%)	82,173	(0.0%)	()	()	()	()
	目標	98,148		77,207		82,173		83,456		84,765	
新外来患者数	実績	5,225	(-40.8%)	5,573	(-13.3%)	()	()	()	()	()	()
	目標	8,830		6,425		6,838		6,945		7,053	
外来単価(円)	実績	11,916	(6.0%)	12,510	(5.0%)	11,981	(0.0%)	()	()	()	()
	目標	11,243		11,910		11,981		12,053		12,125	

(※) R4の実績値は、予算上の数値を記載している。

1 経営（収支）状況

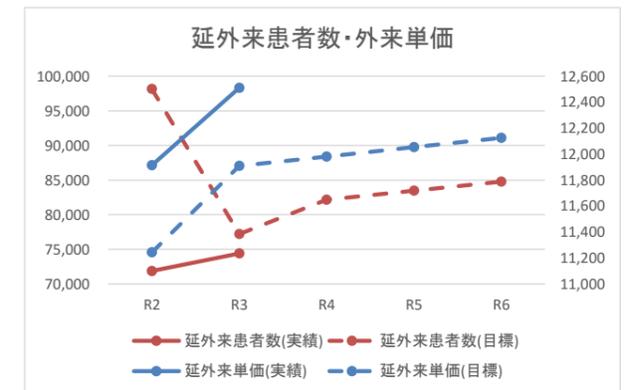
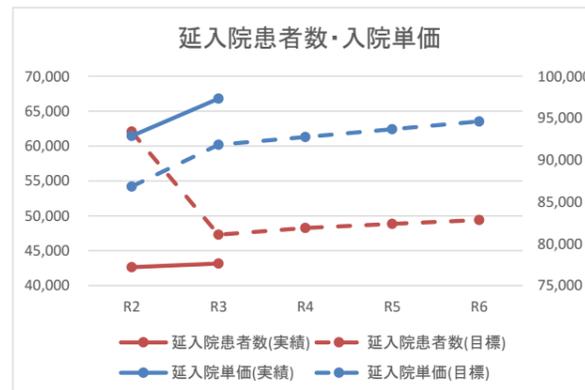
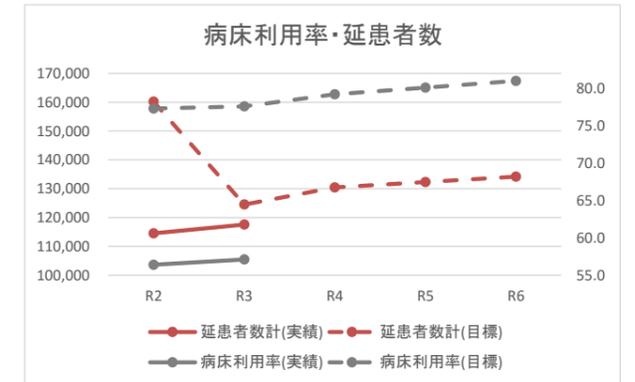
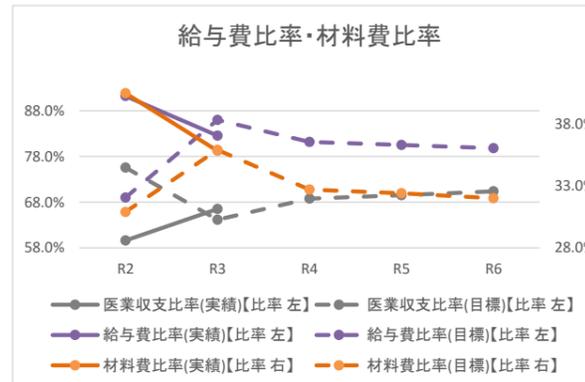
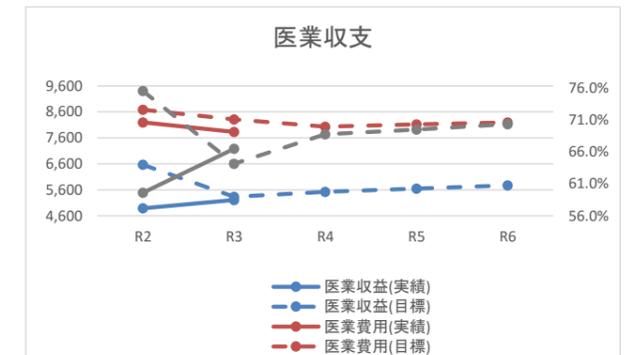
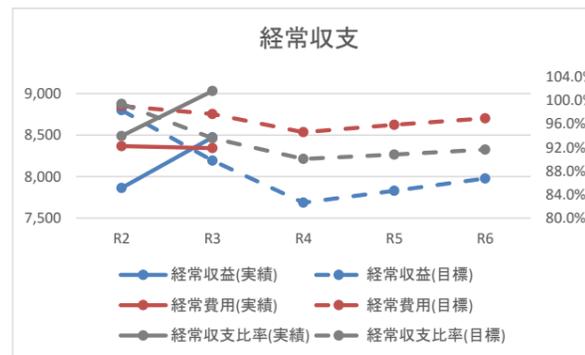
- ・昨年度より医業収益が増加、医業費用が減少し、経常収支が目標を上回った。
経常収益、経常費用、医業費用は目標を達成した。医業収益は目標を下回った。
- ・経常収支は、新型コロナウイルス感染症対応の補助金等で医業外収益が伸びたため、前年度より増加している。

2 経営指標

- ・給与費比率、材料費比率ともに減少し、目標を上回った。
- ・給与費比率・材料費比率が低くなったことから、医業収支比率が増加し、目標を上回った。

3 患者動向

- ・新型コロナウイルス感染症に対応するため一部の病棟を休止したことや、受診控え等の影響により、患者数・病床利用率が前年度から横ばいであり、患者数・病床利用率の目標を達成できなかった。
- ・単価については、入院外来ともに目標を上回っている。



○佐原病院

1 経営（収支）状況

単位：百万円

区分		R2	(対目標)	R3	(対目標)	R4	(対目標)	R5	(対目標)	R6	(対目標)
総収益	実績	3,996	(-10.9%)	4,253	(-3.0%)	4,348	(-0.9%)	()	()	()	()
	目標	4,483		4,385		4,385		4,468		4,552	
医業収益	実績	2,799	(-22.6%)	2,986	(-5.5%)	3,452	(0.0%)	()	()	()	()
	目標	3,614		3,159		3,452		3,524		3,599	
医業外収益	実績	1,197	(37.8%)	1,253	(2.2%)	896	(-4.0%)	()	()	()	()
	目標	868		1,226		933		943		954	
総費用	実績	5,081	(-2.7%)	5,215	(-2.7%)	5,116	(-12.0%)	()	()	()	()
	目標	5,219		5,357		5,811		5,880		5,951	
医業費用	実績	4,982	(-3.5%)	5,019	(-1.9%)	4,888	(-12.2%)	()	()	()	()
	目標	5,165		5,116		5,569		5,637		5,705	
医業外費用	実績	98	(82.8%)	182	(-23.7%)	228	(-5.8%)	()	()	()	()
	目標	54		238		242		244		246	
純利益(損失)	実績	-1,085	(-47.3%)	-962	(1.0%)	-768	(46.2%)	()	()	()	()
	目標	-736		-972		-1,426		-1,413		-1,399	

2 経営指標

区分		R2	(対目標)	R3	(対目標)	R4	(対目標)	R5	(対目標)	R6	(対目標)
経常収支比率	実績	78.6%	(-7.2)	81.5%	(-0.4)	85.0%	(9.5)	()	()	()	()
	目標	85.9%		81.9%		75.5%		76.0%		76.5%	
医業収支比率	実績	56.2%	(-13.8)	59.5%	(-2.3)	70.6%	(8.6)	()	()	()	()
	目標	70.0%		61.7%		62.0%		62.5%		63.1%	
給与費比率	実績	117.0%	(40.1)	110.6%	(1.4)	96.0%	(-5.2)	()	()	()	()
	目標	76.9%		109.2%		101.2%		100.4%		99.6%	
材料費比率	実績	20.8%	(-1.0)	19.9%	(1.9)	17.4%	(-0.1)	()	()	()	()
	目標	21.8%		18.0%		17.5%		18.0%		18.5%	

3 患者動向

区分		R2	(対目標)	R3	(対目標)	R4	(対目標)	R5	(対目標)	R6	(対目標)
病床利用率	実績	65.9%	(-4.4)	67.1%	(-4.5)	74.1%	(-4.0)	()	()	()	()
	目標	70.3%		71.6%		78.1%		79.1%		80.0%	
延患者数計	実績	120,789	(-27.6%)	118,704	(-13.0%)	147,548	(-2.2%)	()	()	()	()
	目標	166,922		136,446		150,849		152,638		154,459	
延入院患者数	実績	40,784	(-24.7%)	37,982	(-17.9%)	46,116	(-8.6%)	()	()	()	()
	目標	54,143		46,241		50,479		51,078		51,687	
新入院患者数	実績	2,208	(-19.1%)	2,310	(-11.1%)	()	()	()	()	()	()
	目標	2,729		2,598		2,836		2,869		2,904	
入院単価(円)	実績	44,713	(0.0%)	49,927	(13.1%)	49,753	(11.7%)	()	()	()	()
	目標	44,708		44,141		44,538		44,939		45,343	
延外来患者数	実績	80,005	(-29.1%)	80,722	(-10.5%)	101,432	(1.1%)	()	()	()	()
	目標	112,779		90,205		100,370		101,560		102,772	
新外来患者数	実績	11,300	(-27.7%)	11,645	(-7.2%)	()	()	()	()	()	()
	目標	15,625		12,544		13,957		14,123		14,291	
外来単価(円)	実績	11,325	(18.9%)	12,424	(13.7%)	10,287	(-6.7%)	()	()	()	()
	目標	9,521		10,929		11,027		11,127		11,227	

(※) R4の実績値は、予算上の数値を記載している。

1 経営（収支）状況

- ・対目標との関係において、医業収益、医業費用、経常収益、経常費用は共に前年度より改善している。
- ・経常費用・医業費用は目標を上回り、医業収益・経常収益は目標を下回っている。
- ・経常収支は、新型コロナウイルス感染症対応の補助金等で医業外収益が伸びたため、前年度より改善している。

2 経営指標

- ・給与費比率、材料費比率は前年度より減少したが、目標を達成できなかった。
- ・医業収益が目標を下回ったことにより、医業収支比率は目標を達成できなかった。

3 患者動向

- ・新型コロナウイルス感染症に対応するため一部の病棟を休止したことや、受診控え等の影響により患者数が減少傾向にあり、目標を達成できなかった。
- ・患者数が減少する中、病床利用率は上昇したが目標を下回った。
- ・単価については、R3から許可病床数199床の在宅療養支援病院となり、診療報酬の見直し等により入院外来ともに目標を大きく上回った。

