

# BIツールの活用・ビジネスモデルの可視化による新たな業務フローの展開

## 株式会社オーエックスエンジニアリング

<https://www.oxgroup.co.jp/>

### 企業概要

- ・日常用・競技用の車いすの開発・製造
- ・従業員数 35名
- ・軽さ、使いやすさ、調整機構など、高機能な製品を多数ラインナップしている。
- ・オートバイ部品の開発・製造を行う会社として創業し、1993年に本格的に車いす市場へ参入。



## 取組の経緯（課題）

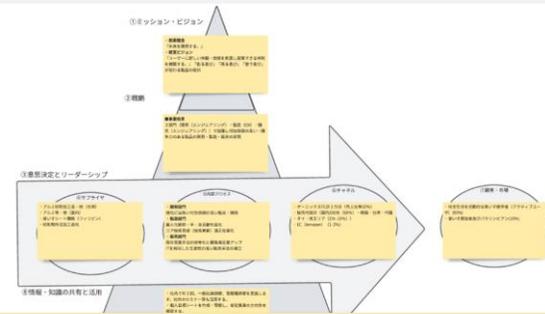
- ・企業を良くしたいという思いがあるが、どこからなにをしたら良いかわからない。

## 実施内容

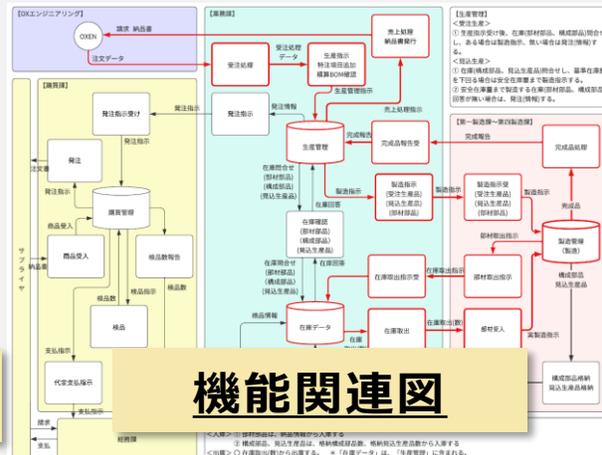
- ・R4年度千葉県デジタル技術活用実践研修『BIツール』、『ビジネスモデリングコース』に参加
- ・座学の研修・伴走研修・専門化支援を活用し、ビジネスモデル・業務プロセスを可視化
- ・売上高、売上原価、販管費、営業利益、外注費を整理し分析
- ・ありたい姿を明確にするため、**モデル図**・**機能関連図**を作成。

## 効果

- ・「ビジネスモデル・業務プロセス」の講義を受け、自社での製造工程の現状把握から「ありたい姿」を実現する業務フローの作成まで完了。新たな業務フローについて従業員に展開できるようになった。
- ・研修を受け作成した「BIツール」で複数拠点における経営に必要なデータや販売状況などが見える化し、実際に経営における会議等に活用している。



**ビジネスエクセレントモデル**



**機能関連図**