総合医療センターを建設した場合の財政的な問題点

1 総合医療センター建設により、不要になる建築物の除却に伴い、 多額の企業債繰上償還ための資金及び取り壊し費用が必要になる。

> 未償還残高 約200億円 取壊し費用 約26億円 (約87千㎡×30,000円)

2 総合医療センターの建設により、不要となる土地で確実に売却 を見込めるのは、救急医療センターの土地だけである。

土地面積 約22千㎡

病院 別繰上償還額(5病院)

(単位:千円)

病院名	発 行 総 額 (20.3.31現在)	種 別	償還済額	繰上償還額
がんセンター	1,887,800	建物関係	277,079	1,610,721
救急医療センター	3,808,200	建物関係	2,686,096	1,122,104
精神科医療センター	1,128,700	建物関係	727,191	401,509
こども病院	5,017,000	建物関係	2,140,855	2,876,145
循環器病センター	17,032,000	建物関係	2,937,559	14,094,441
合 計	28,873,700	建物関係	8,768,780	20,104,920

県立病院用地の状況

病院名	敷地面積(m²)	簿 価(千円)	売却の可否	そ の 他
がんセンター	52,760	借地	不 可	県からの借地
救急医療センター	21,814	1,963,258	可	住宅地として売却可能
精神科医療センター	8,777	借 地	不 可	企業庁からの借地
こども病院	41,609	824,157	可	売却困難(市街化調整区域内)
循環器病センター	61,842	121,420	可	" (市街化調整区域内・交通不便地)
合 計	186,802	2,908,835		

県立病院経営健全化・将来構想策定委員会の議事録概要

(第1回H15.2.5、第2回H15.3.4、第3回H15.3.27、第4回H15.6.4、第5回H15.11.14 第6回H16.3.22)

総合医療センターの必要性についての意見と回答(要旨)

委員の主な意見

センター構想は良いと思う。がん患者は色々な病気が合併してきたり、次のがんなど、全身的に見ていかないといけないので、継続医療まで視点に入れて、利用者側が納得できるような、理念的なところをしっかり立てて欲しい。24 時間いつでも困ったとき、苦情など相談できるような窓口を作ってほしい。【第1回】

県の主な回答

総合診療部門は、いわゆる総合病院ではない。今まで県で行っていた 高度専門医療は、それぞれ単科的に専門でやっていて、合併症が診ら れない。重篤合併症をコントロールできる病院が少ないので、対応し たい。新しい病院の場合、救急を重点的にやりたいと考えている。救 急の場合、入り口は救急になるが、それを受けるところが総合診療部 門となる。いわゆるどういう患者も診るといった一般的なものではな く、重装備な部門になると思っている。そういう意味では、普通の病 棟ということではない。【第2回】

200 床レベルではコメディカル技師が人数的に厳しい。救急の当直に 少ない人数で対応していかないといけない。大きな病院であれば、無 理なくより充実して対応できる。統合化により、検査、救急、相談な どの分野では機能的なレベルアップが可能だと思う。【第3回】

医療資源を集約していくというのが全体の流れになる。合併症、多疾患患者への対応、周産期医療、リハビリテーション医療(急性期・回復期リハ) 難治性がん医療、性差医療、難病対策など、こういったものを県がしっかり担っていこうという、そのための機能集約をやっていこうと考えている。【第6回】

<施設長意見>

総合医療センターの中に精神科医療センターも一緒になるという ことだったら、子どもの精神医療も総合的に診られる形となるので、 今より充実した対応ができるのではないかと考えている。【第5回】

追加資料2

地域における県立病院の役割(千葉県保健医療計画 < 抜粋 > による)

1 地域における県立病院が担うべき役割について

記載箇所	役 割	備考
【本文 P156·157】	[県立病院が担うべき政策医療]	今回の改定で新た
第2編 各論	二次保健医療圏で完結する一般的な地域医療については、全県的	に記載された。
第1章 質の高い保健医療提供体制の構築	見地からの対応ではなく、地域の実情を踏まえた医療提供体制を整	
第2節 地域の医療機能分化と連携	備していく必要があることから、地域の民間病院や市町村等が担う	
4 県立病院が担うべき役割	ことが重要です。したがって、県立病院の持つ医療資源については、	
	可能な限り全県的見地から配分していくことが重要です。	
	〔県立病院の将来方向〕	
	これまで県立病院が担ってきた地域完結型の一般医療について	
	は、県民の理解を求めながら、地域の実情に応じて小回りのきいた	
	医療サービスが提供できるよう地域の自治体等が中心となり、新た	
	な医療提供体制の枠組みへの再構築を進めることとします。	
	再構築にあたっては、「循環型地域医療連携システム」を踏まえ	
	るとともに、国の「公立病院改革ガイドライン」等を勘案して地域	
	の自治体病院等の再編・ネットワーク化を進めていきます。県は、	
	これまで県立病院が担ってきた地域医療の水準が後退しないよう	
	十分に配慮し、こうした地域の自治体等の取組を積極的に支援して	
	いきます。	

2 東金病院及び佐原病院について

病院名	記載箇所	役 割	備考
県立東金病院	【本文 P111~127】	救急基幹センター	平成5年に救急基幹センター、
	第2編 各論	災害拠点病院	平成8年に災害拠点病院に指定
	第1章 質の高い保健医		山武郡市救急輪番制
	療提供体制の構築		内科系月 4 回実施(H20.6~)
	第1節 循環型地域医療		救急患者受入状況 (人)
	連携システムの構築		年度 救急車 その他 計
	2 循環型地域医療連携		H19 834 3,110 3,944
	システム(各論)		H18 715 3,137 3,852
	(5)救急医療		山武郡市消防本部救急車搬送状
	(6)災害時における医療		況(19年度) (人、%)
			総人員 うち東金病院 率
			7,391 757 10.2
			東金病院調べ
			災害拠点病院
			災害を想定した訓練、備蓄等
	【本文 P151】	千葉県立病院群における臨床研修	平成 16 年 4 月から臨床研修制
	第2節 地域医療の機能		度、平成 18 年 4 月からレジデン
	分化と連携		ト制度を実施
	2 総合診療機能の充実		20 年度新規採用数
			(病院群全体 4/1 現在)
			臨床研修医 12 名
]		レジデント医 9名

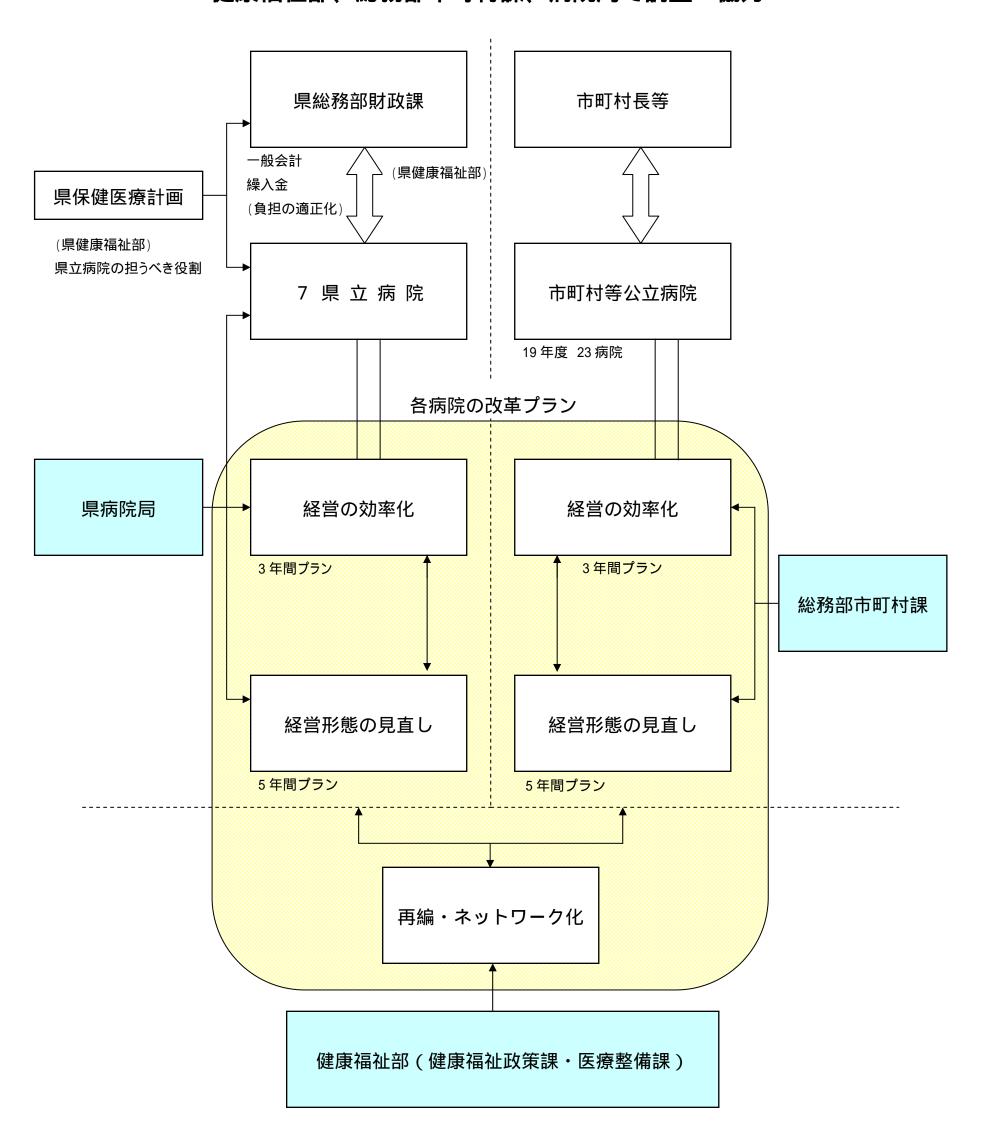
病院名	記載箇所	役割	備考
	【本文 P177】	女性専用外来	平成 13 年 9 月から実施
	第4節 性差を踏まえた		19 年度受診者数 2,696 人
	対策		
	【本文 P191】	エイズ拠点病院	平成7年4から受入開始
	第 6 節 各種疾病対策等		19 年度末受入累計 63 人
	の推進		
	2 エイズ対策		
	【別冊 P176·177】	県内でも、この地域で患者の多い糖尿病治療について、	新たに別冊で記載
	第6章 山武長生夷隅保	現在県立東金病院で実践している循環型地域医療連携シ	
	健医療圏	ステムを充実強化していきます。	
	2 医療提供体制の整備	三次救急医療機関機能の一部を代行する「救急基幹セ	
	(1) 施設相互の機能分	ンター」である千葉県立東金病院及び公立長生病院の充	
	担及び業務の連携	実を図ります。さらに、九十九里地域における救急医療	
	(3) 救急医療等の確保	の確保と地域医療の底上げを図る新しい医療センターの	
		立ち上げに向け、関係市町村と連携を図りながら支援し	
		ます。	
		災害時における県内の医療救護活動の拠点(災害拠点	
		病院)となる、千葉県立東金病院の施設・設備の整備充実	
		を図ります。	

病院名	記載箇所	役割	備考
県立佐原病院	【本文 P111~127】 第2編 各論 第1章 質の高い保健医療提供体制の構築 第1節 循環型地域医療 連携システムの構築 2 循環型地域医療連携 システム(各論) (5)救急医療 (6)災害時における医療	救急基幹センター 災害拠点病院	平成 5 年に救急基幹センター、 平成 8 年に災害拠点病院に指定 365 日 24 時間体制で救急受入 救急患者受入状況 (人) 年度
	【本文 P151】 第2節 地域医療の機能 分化と連携 2総合診療機能の充実	千葉県立病院群における臨床研修	平成 16 年 4 月から臨床研修制度、平成 18 年 4 月からレジデント制度を実施20 年度新規採用数(病院群全体 4 月 1 日現在)臨床研修医 12 名レジデント医 9 名
	【本文 P177】 第 4 節 性差を踏まえた 対策	女性専用外来	平成 15 年 2 月から実施 19 年度受診者数 79 人
	【別冊 P148】 第5章 香取海匝保健医 療圏 2 医療提供体制の整備 (3) 救急医療の確保	三次救急医療機関機能の一部を代行する「救急基幹センター」である千葉県立佐原病院の充実を図ります。 災害時における県内の医療救護活動の拠点(災害拠点 病院)となる、総合病院国保旭中央病院、千葉県立佐原 病院の施設・設備の整備充実を図ります。	新たに別冊で記載

(参考)循環型地域医療連携システムにおける掲載医療機能

病院名	機能	備考
東金病院	「がんの循環型地域医療連携システム」	今回の改定で、全病
	・各種がん対応医療機関(肝がん、大腸がん、胃がん、乳がん)	院に対し疾病ごとに
	「糖尿病の循環型地域医療連携システム」	対応可能な医療機能
	・糖尿病専門医と連携して腎症を扱う医療機関	について確認すると
	・糖尿病専門医と連携して壊疽・壊死を扱う医療機関	ともに、社会保険事務
	・専門的管理を行う医療機関(糖尿病専門外来、糖尿病教育入院)	局への届出等に基づ
	「救急医療における循環型地域医療連携システム」	き新たに掲載された。
	・救急基幹センター	
	・2 次救急医療機関(病院群輪番制参加医療機関及び救急告示医療機関平成 18 年度実績による)	
	・リハビリ機能	
	「災害時における医療の循環型地域医療連携システム」	
	・災害拠点病院	
佐原病院	「がんの循環型地域医療連携システム」	
	・各種がん対応医療機関(肝がん、肺がん、大腸がん、胃がん、乳がん、子宮がん)	
	「脳卒中の循環型地域医療連携システム」	
	・脳卒中対応医療機関	
	・回復期リハビリテーション対応医療機関	
	「糖尿病の循環型地域医療連携システム」	
	・糖尿病専門医と連携して網膜症を扱う医療機関	
	・糖尿病専門医と連携して神経症状を扱う医療機関	
	・糖尿病専門医と連携して壊疽・壊死を扱う医療機関	
	・糖尿病専門医と連携して歯周病治療実施する医療機関	
	・専門的管理を行う医療機関(糖尿病専門外来、糖尿病教育入院)	
	「救急医療における循環型地域医療連携システム」	
	・救急基幹センター	
	・2 次救急医療機関(病院群輪番制参加医療機関及び救急告示医療機関平成 18 年度実績による)	
	・リハビリ機能	
	「災害時における医療の循環型地域医療連携システム」	
	・災害拠点病院	

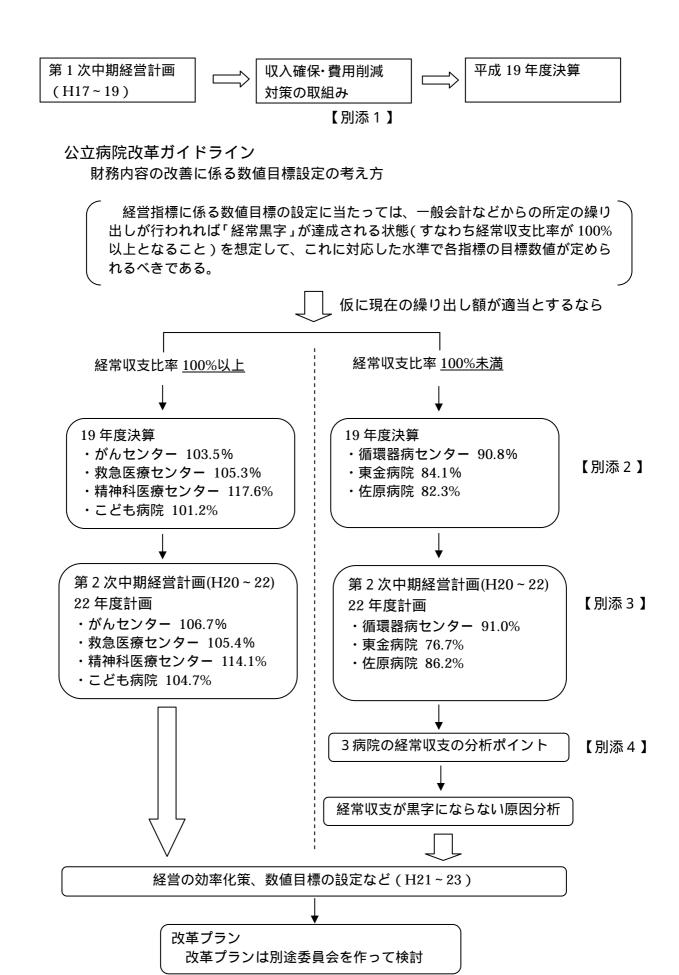
公立病院改革ガイドラインに関する対応
<健康福祉部、総務部市町村課、病院局で調整・協力>



県立病院将来構想と公立病院改革ガイドラインについて

千葉県保健医療計画(H20.4改定) 月 県立病院将来構想の見直し 公立病院改革ガイドラインへの対応予定 将来構想の見直しを検討していただくため、 県立病院の現状などについて説明 4 第1回 ・検討会設置目的 ・県保健医療計画などにおける県立 病院が担うべき役割 5 ・現構想の内容と見直しの背景等 第2回 ・県立病院の経営状況 局内での準備作業 6 ・各病院の収支分析 ・中期経営計画(H20~22)の再検証 ・医療政策部局及び財政部局との調整 |第3回 ・県保健医療計画における県立病院が 7 担うべき役割 ・総合医療センター構想 (・一般会計からの繰入金) 8 第4回 ・各病院の収支状況と公立病院改革 ガイドラインへの対応 $\langle - - \rangle$ ・地方公営企業法全部適用後の状況 9 第5回 提言(県立病院の将来のあり方〔施設 10 整備方向、運営形態など〕)を念頭に 具体的な改革プラン(素案)等を作成 第6回 11 12 第1回県立病院改革プラン策定検討会の 1 開催(新たに設置) 2 第2回県立病院改革プラン策定検討会の 開催 3 県立病院改革プランの策定

各病院の収支状況と経営効率化への対応



第1次中期経営計画における収入確保対策と費用削減対策の主な取組状況

	150		主な取組状況	
	項目	17 年度	18 年度	19 年度
収入の 確保	1 診療報酬請求の適正化 診療報酬の請求漏れ防止・査定 返戻防止等による収益の確 保・向上 ・(例)診療報酬請求事務等指導・支援 実施要綱を制定 指導員(国保 連合会 OB)が各病院を巡回し、助 言指導		・(例)他委託業者によるレセプト点検	・(例)医事業務に精通した任期付職員1名(民間病院経験者)を経営管理課に配置支援体制の強化
	2 未収金対策の強化等 未収金の発生防止と回収	 ・税務経験職員1名を経営管理課に1年間配置し、 各病院の未収金対策を支援 ・未収金発生防止・回収対策マニュアルを作成 ・定期的な督促の徹底、電話催告、臨戸回収の積極 実施 ・各病院に未収金担当者を配置(委託) 年度末未収金額(患者自己負担分) 2億6千9百万円 		強制執行手続まで実施(結果的に対象資産が特定できず、回収には至らず) 参考:H19年間実績 ・督促状発送 938件 ・催告書発送 2135件 ・夜間電話催告 4559件 ・臨戸 365件 年度末未収金額(患者自己負担分) 2億4千1百万円
	医師等人材確保対策 ・臨床研修(H16~)・レジデント制度 (H18~)による医師の確保・育成 H16 臨床研修医新規採用者 7 名 ・民間人材紹介会社の活用(H16~)	臨床研修医新規採用者 15 名 ・看護師採用条件の緩和 H17.8 試験~採用年齢引上げ(35 40歳)	臨床研修医新規採用者 13名 レジデント医新規採用者 5名 ・推進体制整備 経営管理課内に医師・看護師確保対策室を設置 ・看護師採用条件の緩和 H18.8 試験~教養試験を作文試験に変更	臨床研修医新規採用者 7名 レジデント医新規採用者 12名
	受入患者数の増加	 ・(例)地域医療連携室に医療ソーシャルワーカーを配置 在院日数の短縮 ・(例)がんセンターの診療体制の見直し 外科系診療科の毎日外来・毎日手術 (がん)新入院患者数 5,508人(H16 4,318人) 新外来患者数 5,076人(H16 4,436人) 	(がん)新入院患者数 6,001 人 新外来患者数 5,393 人	・(例)地域医療連携室に専任看護師を配置 ・(例)がんセンターの外来化学療法の体制強化 外来患者の増加 ・(例)救急医療センターのフォロー外来の充実 外来患者の増加 (がん)新入院患者数 6,813人 新外来患者数 5,793人
	診療報酬改定に合わせた施 設基準の変更などによる収益 の確保 (主な例)	がババルの 日 XX 0,010 / (1110 寸, 100 / ())	・脳卒中ケアユニット 救急(H18.8~) ・7:1 看護 がん、救急、こども(H18.4~)循環器(H19.1~) ・DPC 準備病院(がん)	・脳卒中ケアユニット 循環器(H19.7~) ・DPC 準備病院(佐原)

項目			主な取組状況	
	坦 日	17 年度	18 年度	19 年度
費用の 削減	1 材料費の削減 薬品の効率的な購入 ・平成 14 年度下半期から薬品共同購 入を開始	H17 年間 1 4 . 3 %	薬価改定 H18 上期 1 0 . 0 % H18 下期 1 0 . 9 %	・共同購入対象 約 3300 品目 H19 年間 1 3 . 0 % 対前年 約 3 ポイント 約 1 . 3 億円
	診療材料の効率的な購入 ・シリンジ、 X 線フィルムについては平 成 14 年度から共同購入を継続		・購入額上位 9 社分(約 7,800 品目) 一括価格交渉 1 億 4 千万円	・ 7 病院統一マスタの導入 ・ 2 病院(救急医療センター、循環器病センター)
	2 業務委託契約の見直し 委託業務の見直し			で 1億2千万円 ・7病院統一マスタの導入
	・複数年契約の導入 医事業務 H15~2 年 清掃 H16~ 3 年	・(例)給食業務委託(4年契約)		・(例)医事業務の一部見直し = 一部業務を直営化(嘱託)へ 引続き検討 🗔
	医療機器等保守管理業務	・放射線機器保守管理業務委託の主要メーカー(3 社)分を一括契約 4千2百万円	・経営管理課が、7病院分を一括交渉することによる費用削減を検討	・放射線機器保守管理業務委託の主要メーカー(22 〉 社)分を一括契約 1千9百万円
	執行計画の策定			・執行計画を作成し、計画的な執行・経営目標値として純医業収支比率の設定・
	給与の適正化			・給料の調整額の見直し病院間の差を解消し、近隣団体との均衡を図る。
	機動的な病院運営		・(例)東金病院 入院患者数に応じた年度途中の職員配置と委託 の見直しなど	

各病院の平成 19 年度決算と 中期経営計画の比較

UE 24.44.UE -1-			がんセンター 341床	
	収益的収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
		計画(税抜き)	決算見込(税抜き)	計画との差額
	医業収益	7,197,287	7,922,443	725,156
	入院収益	5,103,917	4,681,376	422,541
	外来収益	1,986,211	3,107,387	1,121,176
収益	その他医業収益	107,159	133,680	26,521
чхш	医業外収益	1,698,922	2,160,957	462,035
	一般会計繰入金	1,656,599	2,029,193	372,594
	その他医業外収益	42,323	131,764	89,441
	特別利益	0	0	0
収益	計	8,896,209	10,083,400	1,187,191
	医業費用	8,471,242	9,344,046	872,804
	給与費	4,103,013	4,186,995	83,982
	材料費	2,447,095	2,944,921	497,826
	経費	1,335,709	1,530,830	195,121
費用	減価償却費	526,893	617,343	90,450
	その他医業費用	58,532	63,957	5,425
	医業外費用	293,506	402,990	109,484
	支払利息	46,192	54,855	8,663
	その他医業外費用	247,314	348,135	100,821
	特別損失	0	0	0
費用	計	8,764,748	9,747,036	982,288
医業l		1,273,955	1,421,603	147,648
経常l		131,461	336,364	204,903
総収	支	131,461	336,364	204,903

資本的収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
	計画	決算見込	計画との差額
資本的収入	278,418	612,636	334,218
企業債	140,000	460,732	320,732
一般会計繰入金	138,418	151,904	13,486
その他	0	0	0
資本的支出	384,989	732,725	347,736
建設改良費	195,000	520,862	325,862
企業債償還金	189,989	211,863	21,874
その他	0	0	0
資本的収支差	106,571	120,089	13,518

資金収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
貝並収义	計画	決算見込	計画との差額
収益的収支差	131,461	336,364	204,903
資本的収支差	106,571	120,089	13,518
内部留保資金	547,355	645,622	98,267
減価償却費	526,893	617,343	90,450
その他	20,462	28,279	7,817
当年度資金収支	572,245	861,897	289,652

中期指標	平成19年度	平成19年度	平成19年度
中期徂标	計画	決算見込	計画との差額
新入院患者数(人)	5,095	6,813	1,718
延入院患者数(人)	107,000	99,237	7,763
新外来患者数(人)	5,303	5,793	490
延外来患者数(人)	90,000	114,885	24,885
患者一人当たり入院収益(円)	47,700	47,174	526
患者一人当たり外来収益(円)	22,069	27,048	4,979
平均在院日数(日)	21.0	14.5	6.5
1日平均入院患者数(人)	292	271	21
病床利用率(%)	85.7	79.5	6.2
医業収支比率(%)	85.0	84.8	0.2
経常収支比率(%)	101.5	103.5	2.0
給与費比率 (%)	57.0	52.8	4.2
材料費比率 (%)	34.0	37.2	3.2
経費比率 (%)	18.6	19.3	0.8

注:計画との差額の数値は、小数点以下の数値の関係から0.1ポイント異なる場合があります。

UB >4.44.UB -1-			救急医療センター 100床	
	収益的収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
		計画(税抜き)	決算見込(税抜き)	計画との差額
	医業収益	3,192,864	3,241,250	48,386
	入院収益	2,952,555	2,928,776	23,779
	外来収益	220,524	289,279	68,755
収益	その他医業収益	19,785	23,195	3,410
4X EE	医業外収益	1,735,262	1,813,522	78,260
	一般会計繰入金	1,659,214	1,792,388	133,174
	その他医業外収益	76,048	21,134	54,914
	特別利益	0	0	0
収益	計	4,928,126	5,054,772	126,646
	医業費用	4,773,506	4,609,258	164,248
	給与費	2,685,396	2,528,723	156,673
	材料費	1,180,291	1,192,307	12,016
	経費	651,990	619,519	32,471
費用	減価償却費	232,908	248,658	15,750
貝用	その他医業費用	22,921	20,051	2,870
	医業外費用	182,082	192,829	10,747
	支払利息	48,437	49,965	1,528
	その他医業外費用	133,645	142,864	9,219
	特別損失	0	0	0
費用	計	4,955,588	4,802,087	153,501
医業		1,580,642	1,368,008	212,634
経常		27,462	252,685	280,147
総収	支	27,462	252,685	280,147

資本的収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
	計画	決算見込	計画との差額
資本的収入	382,811	583,117	200,306
企業債	159,000	357,173	198,173
一般会計繰入金	223,811	225,504	1,693
その他	0	440	440
資本的支出	516,793	739,528	222,735
建設改良費	185,000	210,784	25,784
企業債償還金	331,793	528,744	196,951
その他	0	0	0
資本的収支差	133,982	156,411	22,429

資金収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
貝並以又	計画	決算見込	計画との差額
収益的収支差	27,462	252,685	280,147
資本的収支差	133,982	156,411	22,429
内部留保資金	250,410	270,091	19,681
減価償却費	232,908	248,658	15,750
その他	17,502	21,433	3,931
当年度資金収支	88,966	366,365	277,399

中期指標	平成19年度	平成19年度	平成19年度
中期徂憬	計画	決算見込	計画との差額
新入院患者数(人)	1,548	2,259	711
延入院患者数(人)	31,590	30,646	944
新外来患者数(人)	671	732	61
延外来患者数(人)	9,719	10,567	848
患者一人当たり入院収益(円)	93,465	95,568	2,103
患者一人当たり外来収益(円)	22,690	27,376	4,686
平均在院日数(日)	13.5	13.6	0.1
1日平均入院患者数(人)	86	84	3
病床利用率(%)	86.3	83.7	2.6
医業収支比率(%)	66.9	70.3	3.4
経常収支比率(%)	99.4	105.3	5.8
給与費比率 (%)	84.1	78.0	6.1
材料費比率 (%)	37.0	36.8	0.2
経費比率 (%)	20.4	19.1	1.3

注:計画との差額の数値は、小数点以下の数値の関係から0.1ポイント異なる場合があります。

UB >4.44.UB -1-			精神科医療センター 50床	
	収益的収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
		計画(税抜き)	決算見込(税抜き)	計画との差額
	医業収益	889,347	1,039,404	150,057
	入院収益	534,013	567,237	33,224
	外来収益	350,372	461,862	111,490
収益	その他医業収益	4,962	10,305	5,343
ЧХĖ	医業外収益	464,477	509,064	44,587
	一般会計繰入金	453,048	489,116	36,068
	その他医業外収益	11,429	19,948	8,519
	特別利益	0	0	0
収益	計	1,353,824	1,548,468	194,644
	医業費用	1,201,370	1,257,754	56,384
	給与費	842,887	802,014	40,873
	材料費	173,423	261,051	87,628
	経費	155,289	164,956	9,667
費用	減価償却費	24,626	26,169	1,543
貝用	その他医業費用	5,145	3,564	1,581
	医業外費用	55,187	58,869	3,682
	支払利息	25,578	25,676	98
	その他医業外費用	29,609	33,193	3,584
	特別損失	0	0	0
費用	計	1,256,557	1,316,623	60,066
医業に		312,023	218,350	93,673
経常し	权支	97,267	231,845	134,578
総収	支	97,267	231,845	134,578

資本的収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
	計画	決算見込	計画との差額
資本的収入	35,685	436,819	401,134
企業債	7,000	407,697	400,697
一般会計繰入金	28,685	28,762	77
その他	0	360	360
資本的支出	51,091	451,989	400,898
建設改良費	10,000	83,147	73,147
企業債償還金	41,091	368,842	327,751
その他			0
資本的収支差	15,406	15,170	236

資金収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
	計画	決算見込	計画との差額
収益的収支差	97,267	231,845	134,578
資本的収支差	15,406	15,170	236
内部留保資金	27,756	31,046	3,290
減価償却費	24,626	26,169	1,543
その他	3,130	4,877	1,747
当年度資金収支	109,617	247,721	138,104

中期指標	平成19年度	平成19年度	平成19年度
中期相信	計画	決算見込	計画との差額
新入院患者数(人)	503	462	41
延入院患者数(人)	17,689	17,628	61
新外来患者数(人)	750	737	13
延外来患者数(人)	37,405	38,070	665
患者一人当たり入院収益(円)	30,189	32,178	1,989
患者一人当たり外来収益(円)	9,367	12,132	2,765
平均在院日数(日)	35.0	38.0	3.0
1日平均入院患者数(人)	48	48	0
病床利用率(%)	96.7	96.3	0.3
医業収支比率(%)	74.0	82.6	8.6
経常収支比率(%)	107.7	117.6	9.9
給与費比率 (%)	94.8	77.2	17.6
材料費比率 (%)	19.5	25.1	5.6
経費比率 (%)	17.5	15.9	1.6

注:計画との差額の数値は、小数点以下の数値の関係から0.1ポイント異なる場合があります。

			こども病院 203床	
	収益的収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
		計画(税抜き)	決算見込(税抜き)	計画との差額
	医業収益	4,970,841	4,476,878	493,963
	入院収益	3,658,642	3,341,006	317,636
	外来収益	1,287,632	1,114,187	173,445
収益	その他医業収益	24,567	21,685	2,882
以血	医業外収益	1,734,920	1,844,757	109,837
	一般会計繰入金	1,723,072	1,822,404	99,332
	その他医業外収益	11,848	22,353	10,505
	特別利益	0	0	0
収益	計	6,705,761	6,321,635	384,126
	医業費用	6,268,070	5,921,953	346,117
	給与費	3,469,626	3,363,502	3,363,502
	材料費	1,649,079	1,368,132	280,947
	経費	820,625	864,388	43,763
費用	減価償却費	308,316	298,267	10,049
貝巾	その他医業費用	20,424	27,664	7,240
	医業外費用	324,476	327,788	3,312
	支払利息	151,702	151,133	569
	その他医業外費用	172,774	176,655	3,881
	特別損失	0	0	0
費用	計	6,592,546	6,249,741	342,805
医業	収支	1,297,229	1,445,075	147,846
経常し	収支	113,215	71,894	41,321
総収	支	113,215	71,894	41,321

2	資本的収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
		計画	決算見込	計画との差額
資本的		389,066	584,666	195,600
	企業債	192,000	382,934	190,934
	一般会計繰入金	197,066	200,552	3,486
	その他	0	1,180	1,180
資本的		510,375	707,432	197,057
	建設改良費	222,000	420,807	198,807
	企業債償還金	286,625	286,625	0
	その他	1,750	0	1,750
資本的	勺収支差	121,309	122,766	1,457
	<u> </u>	<u> </u>		

	資金収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
	貝並以又	計画	決算見込	計画との差額
収益	的収支差	113,215	71,894	41,321
	的収支差	121,309	122,766	1,457
内部	留保資金	320,690	330,186	9,496
	減価償却費	308,316	298,267	10,049
	その他	12,374	31,919	19,545
当年	度資金収支	312,596	279,314	33,282

中期指標	平成19年度	平成19年度	平成19年度
中期徂徕	計画	決算見込	計画との差額
新入院患者数(人)	3,984	3,472	512
延入院患者数(人)	63,964	54,771	9,193
新外来患者数(人)	5,689	4,781	908
延外来患者数(人)	84,014	73,711	10,303
患者一人当たり入院収益(円)	57,198	61,000	3,802
患者一人当たり外来収益(円)	15,326	15,116	210
平均在院日数(日)	15.0	14.7	0.3
1日平均入院患者数(人)	175	150	25
病床利用率(%)	86.1	73.7	12.4
医業収支比率(%)	79.3	75.6	3.7
経常収支比率(%)	101.7	101.2	0.6
給与費比率 (%)	69.8	75.1	5.3
材料費比率 (%)	33.2	30.6	2.6
経費比率 (%)	16.5	19.3	2.8

注:計画との差額の数値は、小数点以下の数値の関係から0.1ポイント異なる場合があります。

UB 37 47 UB -1-			循環器病センター 220床	循環器病センター 220床		
	収益的収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度		
		計画(税抜き)	決算見込(税抜き)	計画との差額		
	医業収益	6,157,680	5,298,048	859,632		
	入院収益	5,053,018	4,445,702	607,316		
	外来収益	1,024,183	762,440	261,743		
収益	その他医業収益	80,479	89,906	9,427		
чхш	医業外収益	1,747,923	1,379,827	368,096		
	一般会計繰入金	1,717,696	1,347,784	369,912		
	その他医業外収益	30,227	32,043	1,816		
	特別利益	0	0	0		
収益	計	7,905,603	6,677,875	1,227,728		
	医業費用	7,464,852	6,847,969	616,883		
	給与費	3,487,823	3,234,098	253,725		
	材料費	2,057,037	1,719,732	337,305		
	経費	1,032,268	1,046,396	14,128		
費用	減価償却費	865,704	801,192	64,512		
	その他医業費用	22,020	46,551	24,531		
	医業外費用	514,660	505,035	9,625		
	支払利息	309,136	315,313	6,177		
	その他医業外費用	205,524	189,722	15,802		
	特別損失	0	0	0		
費用	計	7,979,512	7,353,004	626,508		
医業に		1,307,172	1,549,921	242,749		
経常l		73,909	675,129	601,220		
総収	支	73,909	675,129	601,220		

:	資本的収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
,	貝中叫以又	計画	決算見込	計画との差額
資本的	的収入	525,605	984,001	458,396
	企業債	56,000	513,897	457,897
	一般会計繰入金	469,605	470,104	499
	その他	0	0	0
資本	的支出	784,318	1,323,412	539,094
	建設改良費	80,000	619,095	539,095
	企業債償還金	704,318	704,317	1
	その他	0	0	0
資本的	的収支差	258,713	339,411	80,698

資金収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
貝並収义	計画	決算見込	計画との差額
収益的収支差	73,909	675,129	601,220
資本的収支差	258,713	339,411	80,698
内部留保資金	875,895	844,156	31,739
減価償却費	865,704	801,192	64,512
その他	10,191	42,964	32,773
当年度資金収支	543,273	170,384	713,657

中期指標	平成19年度	平成19年度	平成19年度
中期徂憬	計画	決算見込	計画との差額
新入院患者数(人)	4,803	4,235	568
延入院患者数(人)	68,076	65,108	2,968
新外来患者数(人)	14,710	10,104	4,606
延外来患者数(人)	138,254	98,672	39,582
患者一人当たり入院収益(円)	74,226		5,944
患者一人当たり外来収益(円)	7,408	7,727	319
平均在院日数(日)	15.0	15.4	0.4
1日平均入院患者数(人)	186	178	8
病床利用率(%)	84.5	80.9	3.7
医業収支比率(%)	82.5	77.4	5.1
経常収支比率(%)	99.1	90.8	8.3
給与費比率 (%)	56.6	61.0	4.4
材料費比率 (%)	33.4	32.5	0.9
経費比率 (%)	16.8	19.8	3.0

注:計画との差額の数値は、小数点以下の数値の関係から0.1ポイント異なる場合があります。

収益的収支		東金病院 許可病床数191床 運用病床数18年度110床、19年度70床 80床(9/1) 60床(3/25)		
	<u>иштэ их</u>	平成19年度	平成19年度	平成19年度
		計画(税抜き)	決算見込(税抜き)	計画との差額
	医業収益	3,444,078	1,673,087	1,770,991
	入院収益	2,306,413	903,867	1,402,546
	外来収益	1,115,330	756,808	358,522
収益	その他医業収益	22,335	12,412	9,923
чхіт	医業外収益	829,240	494,397	334,843
	一般会計繰入金	807,045	476,261	330,784
	その他医業外収益	22,195	18,136	4,059
	特別利益	0	0	0
収益	計	4,273,318	2,167,484	2,105,834
	医業費用	4,033,067	2,471,019	1,562,048
	給与費	2,171,161	1,287,859	883,302
	材料費	895,925	411,498	484,427
	経費	776,969	609,466	167,503
費用	減価償却費	181,143	154,443	26,700
貝川	その他医業費用	7,869	7,753	116
	医業外費用	145,345	107,536	37,809
	支払利息	26,276	22,374	3,902
	その他医業外費用	119,069	85,162	33,907
	特別損失	0	0	0
費用	計	4,178,412	2,578,555	1,599,857
医業し	双支	588,989	797,932	208,943
経常し		94,906	411,071	505,977
総収	支	94,906	411,071	505,977

	資本的収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
		計画	決算見込	計画との差額
資本的		141,701	234,209	92,508
	企業債	30,000	101,883	71,883
	一般会計繰入金	111,701	132,326	20,625
	その他	0	0	0
資本的	的支出	204,686	313,087	108,401
	建設改良費	42,000	95,202	53,202
	企業債償還金	82,686	137,885	55,199
	その他	80,000	80,000	0
資本的	的収支差	62,985	78,878	15,893

資金収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
貝並以又	計画	決算見込	計画との差額
収益的収支差	94,906	411,071	505,977
資本的収支差	62,985	78,878	15,893
内部留保資金	187,696	158,394	29,302
減価償却費	181,143	154,443	26,700
その他	6,553	3,951	2,602
当年度資金収支	219,617	331,555	551,172

中期指標	平成19年度	平成19年度	平成19年度
中知相保	計画	決算見込	計画との差額
新入院患者数(人)	1,400	1,916	516
延入院患者数(人)	59,952	24,471	35,481
新外来患者数(人)	12,500	7,094	5,406
延外来患者数(人)	98,843	61,462	37,381
患者一人当たり入院収益(円)	38,471	36,936	1,535
患者一人当たり外来収益(円)	11,284	12,313	1,029
平均在院日数(日)	16.8	12.6	4.2
1日平均入院患者数(人)	164	67	97
病床利用率(%)	85.8	35.0	50.8
医業収支比率(%)	85.4	67.7	17.7
経常収支比率(%)	102.3	84.1	18.2
給与費比率 (%)	63.0	77.0	13.9
材料費比率 (%)	26.0	24.6	1.4
経費比率 (%)	22.6	36.4	13.9
		36.4	13

注:計画との差額の数値は、小数点以下の数値の関係から0.1ポイント異なる場合があります。 運用病床利用率とすると88.6%

収益的収支		佐原病院 許可病床数241床 運用病床数18年度227床 200床(1/1)、19年度200床 198床(10/1)		
	// m-3 // _	平成19年度	平成19年度	平成19年度
		計画(税抜き)	決算見込(税抜き)	計画との差額
	医業収益	4,171,092	2,972,971	1,198,121
	入院収益	2,823,720	1,935,359	888,361
	外来収益	1,147,866	940,296	207,570
IIΔ > ¢	その他医業収益	199,506	97,316	102,190
収益	医業外収益	906,647	574,091	332,556
	一般会計繰入金	884,455	563,962	320,493
	その他医業外収益	22,192	10,129	12,063
	特別利益	0	0	0
収益	計	5,077,739	3,547,062	1,530,677
	医業費用	4,860,067	4,110,222	749,845
	給与費	2,645,152	2,242,522	402,630
	材料費	1,182,645	871,316	311,329
	経費	716,201	696,247	19,954
費用	減価償却費	309,095	296,971	12,124
貝用	その他医業費用	6,974	3,166	3,808
	医業外費用	209,672	200,068	9,604
	支払利息	103,847	104,477	630
	その他医業外費用	105,825	95,591	10,234
	特別損失	0	0	0
費用	計	5,069,739	4,310,290	759,449
医業し	以支	688,975	1,137,251	448,276
経常し	汉支	8,000	763,228	771,228
総収3	支	8,000	763,228	771,228

	資本的収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
		計画	決算見込	計画との差額
資本的		189,697	237,677	47,980
	企業債	50,000	97,980	47,980
	一般会計繰入金	139,697	139,697	0
	その他	0	0	0
資本的	的支出	275,879	323,878	47,999
	建設改良費	72,000	120,000	48,000
	企業債償還金	203,879	203,878	1
	その他	0	0	0
資本的	的収支差	86,182	86,201	19

資金収支	平成19年度	平成19年度	平成19年度
貝並収义	計画	決算見込	計画との差額
収益的収支差	8,000	763,228	771,228
資本的収支差	86,182	86,201	19
内部留保資金	311,754	299,129	12,625
減価償却費	309,095	296,971	12,124
その他	2,659	2,158	501
当年度資金収支	233,572	550,300	783,872

中期指標	平成19年度	平成19年度	平成19年度
中别组综	計画	決算見込	計画との差額
新入院患者数(人)	1,359	2,819	1,460
延入院患者数(人)	75,499	60,846	14,653
新外来患者数(人)	19,613	15,299	4,314
延外来患者数(人)	149,717	102,017	47,700
患者一人当たり入院収益(円)	37,426	31,807	5,619
患者一人当たり外来収益(円)	7,667	9,217	1,550
平均在院日数(日)	17.0	18.9	1.9
1日平均入院患者数(人)	206	166	40
病床利用率(%)	85.6	69.0	16.6
医業収支比率(%)	85.8	72.3	13.5
経常収支比率(%)	100.2	82.3	17.9
給与費比率 (%)	63.4	75.4	12.0
材料費比率 (%)	28.4	29.3	1.0
経費比率 (%)	17.2	23.4	6.2

注:計画との差額の数値は、小数点以下の数値の関係から0.1ポイント異なる場合があります。 運用病床利用率とすると83.5%

千葉県病院局中期経営計画 (第2次 平成20~22年度)

収益	益的収支	がんセンター341床		
Í		平成20年度	平成21年度	平成22年度
医業場	7 **	計画(税込み)	計画(税込み)	計画(税込み)
		8,512,985	8,544,585	8,571,985
	院収益	5,304,000	5,330,000	5,353,000
	来収益	3,080,000	3,085,600	3,090,000
収益医業分	の他医業収益	128,985	128,985	128,985
医栗2	小似盆 如人到程) 人	2,243,459	2,243,459	2,243,459
	般会計繰入金 の他医業な収益	2,180,500	2,180,500	2,180,500
	の他医業外収益	62,959	62,959	62,959
	小 盆	0	10.700.044	10.045.444
	費用(除退職手当)	10,756,444 9,914,644	10,788,044 9,870,949	10,815,444
	ョニュリック (防返職于ヨ <u>)</u> 与費(除退職手当)	- 1 - 1 -	- 1 1	9,811,626
	ヲ負(陈必暇ナヨ <u>)</u> 料費	4,229,580	4,256,386	4,269,852
経		3,293,742	3,275,191	3,266,064
	買	1,683,722	1,670,901	1,658,081
		655,271	616,142	565,300
(t)	の他医業費用	52,329	52,329	52,329
	小費用	138,387	126,913	122,244
	払利息	61,108	49,634	44,965
	の他医業外費用	77,279	77,279	77,279
特別担	貝矢	0	0 007 000	0.000.070
費用計	ロかずいともない	10,053,031	9,997,862	9,933,870
	退職手当を除()	1,401,659	1,326,364	1,239,641
経常収支		527,893	403,827	678,828
	退職手当を除()	703,413	790,182	881,574
総収支	Th - 11 (- PA /)	527,893	403,827	678,828
	職手当を除()	703,413	790,182	881,574
退職引	手当	175,520	386,355	202,746
		亚代20左连	亚芹 2.4 左连	亚芹 2 7 左连
資本		平成20年度 計画	平成21年度 計画	平成22年度 計画
資本的収入		614,628	775,029	<u> </u>
企業債		481.000	531.000	605,000
	会計繰入金	133,628	244.029	254,999
עניו ו				
		-	,	204,000
その化	L	0	0	(
その他 資本的支出	<u>t</u>	0 724,630	0 1,039,751	1,134,978
その代 資本的支出 建設ご	也 上 女良費	0 724,630 537,000	0 1,039,751 576,000	1,134,978 650,000
その他 資本的支出 建設改 企業値	也 ¦ 收良費 責償還金	0 724,630 537,000 187,630	0 1,039,751 576,000 463,751	1,134,978 650,000 484,978
その他 資本的支出 建設改 企業値 その他	也 上 收良費 責償還金 也	0 724,630 537,000 187,630 0	0 1,039,751 576,000 463,751	0 1,134,978 650,000 484,978
その他 資本的支出 建設改 企業値	也 上 收良費 責償還金 也	0 724,630 537,000 187,630	0 1,039,751 576,000 463,751	0 1,134,978 650,000 484,978
その低資本的支出 建設さ 企業値 その低 資本的収支	也 女良費 責償還金 也	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722	0 1,134,978 650,000 484,978 0 274,979
その低資本的支出 建設さ 企業値 その低 資本的収支	也 上 收良費 責償還金 也	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002	0 1,039,751 576,000 463,751	1,134,978 650,000 484,978
その他 資本的支出 建設記 企業値 その他 資本的収支 質本的収支	也以良費	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度	0 1,134,978 650,000 484,978 0 274,979 平成22年度
その他 資本的支出 建設記 企業値 その他 資本的収支 質本的収支	也以良費	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成 2 0 年度 計画	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画	0 1,134,978 650,000 484,978 0 274,979 平成22年度 計画
その他 資本的支出 企業個 その他 資本的収支 収益的収支 資本的収支	也以良費 質量金 也	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成20年度 計画 527,893 110,002	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722	() 1,134,978 650,000 484,978 () 274,979 平成22年度 計画 678,828
その他 資本的支出 企業配 その他 その他 資本的収支 <u>資本的収支</u> 内部留保資	也 以良費 責償還金 也 金 収 支 (差	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成20年度 計画 527,893 110,002 670,716	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587	() 1,134,978 650,000 484,978 () 274,979 平成22年度 計画 678,828 274,979 580,748
その他 資本的支出 企業個 その他 変本的収支 <u>資本的収支</u> <u>対面の収支</u> <u>資本的収支</u> 内部 減価値	也	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成 2 0 年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142	() 1,134,978 650,000 484,978 () 274,979 平成22年度 計画 678,828 274,979 580,745 565,300
その他 資本的支出 企業価 その他 その他 をかい収支 の他 資本的収支 り収支 内部 減価価値 その他 での他 でのでする。 でのでのでする。 でのでする。 でのでする。 でのでする。 でのでする。 でのでする。 でのでする。 でのでする。 でのでする。 でのでする。 でのでする。 でのでする。 でのでのでする。 でのでのでのでのでのでのでのでのでのでのでのでのででのででのでのでのででのでので	也 中 女良費 責償還金 也 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成 2 0 年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445	() 1,134,978 650,000 484,978 () 274,979 平成22年度 計画 678,828 274,979 580,748 565,300 15,448
その他 (その他 (本的支出 企業化 での他 での他 での他 での他 での他 での他 での他 ででいる。 ででいる。 ででいる。 ででいる。 ででいる。 ででいる。 ででいる。 ででいる。 ででいる。 でい。 でいる。	也 中 女良費 責償還金 也 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成 2 0 年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692	(1,134,978 650,000 484,978 (274,979 平成22年度 計画 678,828 274,979 580,748 565,300 15,448 984,594
その他 資本的支出 企業ので での収支 での収支 での収支 での収支 での収支 での収支 でのの収支 でののでのである。 でのでのである。 でのでのである。 でのでのである。 でのでのである。 でのでのである。 でのでのである。 でのでのである。 でのでのでのでのでのである。 でのである。 でのである。 でのでのでのでのでのでのでのでのでのでのでのでのでのでのでのでのでのでのでの	也 上 上 性 性 性 性 性 生 主 差 大 を 大 を 大 を を を を を を を を を を を を を	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成 2 0 年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692	(1,134,978 650,000 484,978 (274,979 平成22年度 計画 678,828 274,979 580,748 565,300 15,448 984,594
その他 資本的支出 企業の他 全の他 での他 での他 での他 での他 での他 での他 での他 で	也 如良費 責償還金 也 金 収 支 三 三 三 三 三 三 三 三	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成 2 0 年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692 平成21年度 計画	(1,134,978 650,000 484,978 (274,978 平成22年度 計画 678,828 274,979 580,748 565,300 15,448 984,594 平成22年度 計画
その他 資本的支設で 企業の他 全の収支 での収支 での収支 での収支 の収支 の収支 の収支 の収支 の収支 のの収支 のののののののののの	也 上 上 上 上 主 主 主 主 主 主 主 主 主 主 主 主 主	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成 2 0 年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692 平成21年度 計画	(1,134,978 650,000 484,978 274,978 平成22年度 計画 678,828 274,979 580,748 565,300 15,448 984,594 平成22年度 計画
その他質な で	也 上 上 上 生 生 生 生 生 生 生 生 生 生 生 生 生	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成 2 0 年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692 平成21年度 計画	(1,134,978 650,000 484,978 274,978 平成22年度 計画 678,828 274,979 580,748 565,300 15,448 984,594 平成22年度 計画
では、	也 上 上 上 養 養 全 大 を 大 を 大 を 大 を 大 を 大 を 大 を を 大 を 大 を 大 を 大 を 大 を 大 を 大 を 大 を 大 を 大 の の の の の の の の の の の の の	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成20年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607 平成20年度 計画	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692 平成21年度 計画	(1,134,978 650,000 484,978 274,978 平成22年度 計画 678,828 274,979 580,748 565,300 15,448 984,594 平成22年度 計画
では、	也 上 上 上 生 生 生 生 生 生 生 生 生 生 生 生 生	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成20年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607 平成20年度 計画 7,200 104,000	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成 2 1年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692 平成 2 1年度 計画 7,400 102,500	平成 2 2 年度 1,134,976 650,000 484,976 274,975 平成 2 2 年度 計画 678,826 274,979 580,746 565,300 15,446 984,596 平成 2 2 年度 計画 7,500 101,000 7,000
では、	世 は 対良費 責償還金 世 差 金 収支 (差 (差 (登 (表) (表) (表) (表) (数) (人) (数) (大) (大) (大) (大) (大) (大) (大) (大	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成20年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607 平成20年度 計画 7,200 104,000 6,300	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成 2 1年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692 平成 2 1年度 計画 7,400 102,500 6,600	(1,134,978 650,000 484,978 274,978 平成22年度 計画 678,828 274,978 580,748 565,300 15,448 984,594 平成22年度 計画 7,500 101,000 7,000
では、	也 上 上 上 生 生 生 生 生 生 生 生 生 生 生 生 生	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成20年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607 平成20年度 計画 7,200 104,000 6,300 110,000	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692 平成21年度 計画 7,400 102,500 6,600 106,400	平成 2 2 年度
では、	世 は 対良費 責償還金 也 差 金 収支 差 金 収支 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	0 724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成20年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607 平成20年度 計画 7,200 104,000 6,300 110,000 51,000	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692 平成21年度 計画 7,400 102,500 6,600 106,400 52,000	平成22年度
では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、	世 は 対良費 責償還金 也 芝差 金収支 (芝差) 金収支 (芝差) (芝差) (芝グランでは、(大) (英)(大) (大)(大)(大)(大)(大)(大)(大)(大)(大)(大)(大)(大)(大)(724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成20年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607 平成20年度 計画 7,200 104,000 6,300 110,000 51,000 28,000	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692 平成21年度 計画 7,400 102,500 6,600 106,400 52,000 29,000	1,134,97 650,00 484,97 274,97 平成22年度 計画 678,82 274,97 580,74 565,30 15,44 984,59 平成22年度 計画 7,50 101,00 7,00 103,00 53,00 30,00
質	世 は 対良費 責償還金 世 芝 金 収 支 (芝 金 収 支 (芝 (芝 (芝 (芝 (芝) (大) (英) (人) ((大) (大) ((大) (大) (大) ((大) ((大) (大) (大) ((大) ((大) ((大) (大) ((大) ((大) ((大) ((大)	724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成 2 0 年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607 平成 2 0 年度 計画 7,200 104,000 6,300 110,000 51,000 28,000	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692 平成21年度 計画 7,400 102,500 6,600 106,400 52,000 29,000	平成22年度
「	世 は 対良費 責償還金 也 三差 金収支 三差 金収支 三差 金数(人) (数(人) (数(人) (数(人) (数(人) (が) (が) (が) (が) (が) (が) (が) (が	724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成20年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607 平成20年度 計画 7,200 104,000 6,300 110,000 51,000 28,000 14.5 285	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692 平成21年度 計画 7,400 102,500 6,600 106,400 52,000 29,000 13.5 282 83.3	平成22年度
では、	世 は 対良費 責償還金 ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成20年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607 平成20年度 計画 7,200 104,000 6,300 110,000 51,000 28,000 14.5 285 84.4	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692 平成21年度 計画 7,400 102,500 6,600 106,400 52,000 29,000 13.5 88.3 86.1	平成22年度
では、	世 は 対良費 責償還金 也 芝 金 収支 差 (差 (差 (差 (差) (表) (数) (人) (数) (人) (数) (大) (数) (大) (大) (大) (大) (大) (大) (大) (大	724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成20年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607 平成20年度 計画 7,200 104,000 6,300 110,000 51,000 28,000 14.5 285 84.4 85.3	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692 平成21年度 計画 7,400 102,500 6,600 106,400 52,000 29,000 13.5 88.1 83.3 86.1	平成 2 2 年度
ででは、	世 は 対良費 責償還金 也 芝差 金収支 差差 金収支 が変し、 が変し、 が数(人) がでり外来収益(円) があいる。 でで、のいる。 でで、のいる。 でで、のいる。 でで、のいる。 でいる。	724,630 537,000 187,630 0 110,002 平成20年度 計画 527,893 110,002 670,716 655,271 15,445 1,088,607 平成20年度 計画 7,200 104,000 6,300 110,000 51,000 28,000 14.5 285 84.4	0 1,039,751 576,000 463,751 0 264,722 平成21年度 計画 403,827 264,722 631,587 616,142 15,445 770,692 平成21年度 計画 7,400 102,500 6,600 106,400 52,000 29,000 13.5 88.3 86.1	(1,134,978 650,000 484,978 (274,978 平成22年度 計画 678,828 274,979 580,748 565,300 15,448 984,594 平成22年度 計画

	収益的収支	救急医療センター 100床		
		平成20年度 計画(税込み)	平成21年度 計画(税込み)	平成22年度 計画(税込み)
T	医光阳芬			
	医業収益	3,184,900	3,191,156	3,194,0
	入院収益	2,889,351	2,895,607	2,898,50
	外来収益	270,669	270,669	270,66
収益	その他医業収益	24,880	24,880	24,88
~~!!	医業外収益	1,926,529	1,926,529	1,926,52
	一般会計繰入金	1,901,701	1,901,701	1,901,70
	その他医業外収益	24,828	24,828	24,82
!	特別利益	0	0	
収益	計	5,111,429	5,117,685	5,120,58
	医業費用(除退職手当)	4,718,234	4,712,500	4,692,59
	給与費(除退職手当)	2,523,317	2.554.545	2,562,73
	材料費	1,207,794	1,185,792	1,170,2
	经費	702.757	691,349	686.0
	減価償却費	- 1 -	259,772	252,5
費用		263,323	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
-	その他医業費用	21,043	21,043	21,0
ļ.	医業外費用	102,816	86,684	77,7
	支払利息	41,219	25,087	16,1
	その他医業外費用	61,597	61,597	61,5
!	特別損失	0	0	
費用	計	4,821,050	4,799,184	4.770.3
	又支(退職手当を除く)	1,533,334	1,521,344	1,498,5
マニュ マスティング スポーツ アイス		174,529	197,773	262.6
	X支(退職手当を除く)	290,379		- 1-
			318,501	350,2
<u> 総収3</u>		174,529	197,773	262,6
	支(退職手当を除く)	290,379	318,501	350,2
	退職手当	115,850	120,728	87,5
			- " · · ·	- Daa
	資本的収支 1	平成20年度	<u> </u>	<u> </u>
		計画	計画	計画
	勺収入	384,867	403,375	304,1
[:	企業債	169,000	155,000	145,0
-	一般会計繰入金	215,507	248,375	159,1
	その他	360	0	
多本的	9支出	516,360	619,623	469,1
1	建設改良費	193,000	179,558	
	X± υΔ ΓΧ Γ⊘ ΕΙ			169.7
		/		169,7 299.4
[企業債償還金	323,360	440,065	169,7 299,4
-	企業債償還金 その他	323,360 0	440,065 0	299,4
-	企業債償還金	/	440,065	299,4
-	企業債償還金 その他 り収支差	323,360 0 131,493	440,065 0 216,248	299,4 164,9
-	企業債償還金 その他 り収支差	323,360 0 131,493 平成20年度	440,065 0 216,248 平成21年度	299,4 164,9 平成 2 2 年度
<u>·</u> 本印	企業債償還金 その他 的収支差 資金収支	323,360 0 131,493 平成20年度 計画	440,065 0 216,248 平成21年度 計画	299,4 164,9 平成22年度 計画
資本的 又益的	企業債償還金 その他 別収支差 資金収支 切収支差	323,360 0 131,493 平成 2 0 年度 計画 174,529	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773	299,4 164,9 平成 2 2 年度 計画 262,6
文益的	企業債償還金 その他 列収支差 資金収支 列収支差 列収支差	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248	299,4 164,9 平成 2 2 年度 計画 262,6 164,9
至本的 文益的 資本的 内部貿	企業債償還金 その他 う収支差 資金収支 <u></u> う収支差 う収支差 資保資金	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879	299,4 164,5 平成 2 2 年度 計画 262,6 164,5 263,6
五百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百	企業債償還金 その他 う収支差 資金収支 う収支差 り収支差 資保資金 減価償却費	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248	299,4 164,5 平成 2 2 年度 計画 262,6 164,5 263,6
至本的 又益的 至本的 可能 可能 可能 可能 可能 可能 可能 可能 可能 可能	企業債償還金 その他 う収支差 資金収支 <u></u> う収支差 う収支差 資保資金	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879	299,4 164,5 平成 2 2 年度 計画 262,6 164,9 263,6 252,5
文益的 文益的 文本的 文本的 文本的	企業債償還金 その他 う収支差 資金収支 う収支差 り収支差 資保資金 減価償却費	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879 259,772 11,107	299,4 164,5 平成22年度 計画 262,6 164,5 263,6 252,5 11,1
文益的 文益的 文本的 文本的 文本的	企業債償還金 その他 う収支差 資金収支 う収支差 り収支差 超保資金 減価償却費 その他	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879 259,772	299,4 164,5 平成22年度 計画 262,6 164,5 263,6 252,5 11,1
文益的 文益的 文本的 文本的 文本的	企業債償還金 その他 勺収支差 う収支差 う収支差 3収支差 3収支差 3収支差 3収支差 3収支差 3収で変差 3の収置を 3の他 を資金収支	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879 259,772 11,107 252,404	299,4 164,5 平成 2 2 年度 計画 262,6 164,5 263,6 252,5 11,1
文益的 文益的 資本的	企業債償還金 その他 う収支差 資金収支 う収支差 り収支差 超保資金 減価償却費 その他	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879 259,772 11,107 252,404 平成21年度	299,4 164,5 平成22年度 計画 262,6 164,5 263,6 252,5 11,1 361,3 平成22年度
文益 文益 文本 京部 三 三 三 三 三 三 三 三 三 三 三 三 三	企業債償還金 その他 勺収支差 資金収支 小収支差 り収支差 資金 収支差 資金 以 以 以 以 以 以 以 	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466 平成20年度 計画	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879 259,772 11,107 252,404 平成21年度 計画	299,4 164,5 平成22年度 計画 262,6 164,9 263,6 252,5 11,1 361,3 平成22年度 計画
又益 <u>林</u> 文 文 本 が が に に に に に に に に に に に に に	企業債償還金 その他 対収支差 対収支差 対収支差 対収支差 対収支差 対収支差 可収支差 対収支差 可収支差 可収支差 可収支差 可収支差 可収支差 可収支差 可収支差 可	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466 平成20年度 計画	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879 259,772 11,107 252,404 平成21年度 計画 2,424	299,4 164,9 平成 2 2 年度 計画 262,6 164,9 263,6 252,5 11,1 361,3 平成 2 2 年度 計画
五百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百百	企業債償還金 その他 対収支差 対収支差 対収支差 対収支差 対収支差 対収支差 対収支差 対収支差	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466 平成20年度 計画 2,397 30,921	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879 259,772 11,107 252,404 平成21年度 計画 2,424 30,978	299,4 164,9 平成 2 2 年度 計画 262,6 164,9 263,6 252,5 11,1 361,3 平成 2 2 年度 計画
至	企業債償還金 その他 行収支差 資金収支 行収支差 行収支差 対収支差 対収支差 対収支差 対収支差 対収支差 は価償却費 その他 度資金収支 中期指標 売患者数(人) 売患者数(人) を患者数(人)	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466 平成20年度 計画 2,397 30,921 817	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879 259,772 11,107 252,404 平成21年度 計画 2,424 30,978 817	299,4 164,9 平成 2 2 年度 計画 262,6 164,9 263,6 252,5 11,1 361,3 平成 2 2 年度 計画
至	企業債償還金 その他 行収支差 資金収支 行収支差 行収支差 行収支差 対収支差 経済の他 度資金収支 中期指標 売患者数(人) 売患者数(人) 未患者数(人) 未患者数(人) 未患者数(人)	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466 平成20年度 計画 2,397 30,921 817 10,244	### 440,065 0 216,248 平成21年度 計画	299,4 164,9 平成 2 2 年度 計画 262,6 164,9 263,6 252,5 11,1 361,3 平成 2 2 年度 計画 2,4 31,0 8 10,2
本的	企業債償還金 その他 対収支差 資金収支 対収支差 対収支差 対収支差 弱保資金 減価償却費 その他 度資金収支 中期指標 売患者数(人) 売患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) にある数(人) にある数(人) にある数(人) にある数(人) にある数(人)	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466 平成20年度 計画 2,397 30,921 817 10,244 93,443	### 440,065 0 216,248 平成21年度	299,4 164,9 平成 2 2 年度 計画 262,6 164,9 263,6 252,5 11,1 361,3 平成 2 2 年度 計画 2,4 31,0 8 10,2 93,4
を 	企業債償還金 その他 り収支差 資金収支 り収支差 り収支差 の収支差 は保資金 減価償却費 その他 度資金収支 中期指標 完患者数(人) 完患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に表者数(人) にある数(人) にある数(人) にある数(人)	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466 平成20年度 計画 2,397 30,921 817 10,244 93,443 26,422	### 440,065 0 216,248 平成21年度	299,4 164,9 平成 2 2 年度 計画 262,6 164,9 263,6 252,5 11,1 361,3 平成 2 2 年度 計画 2,4 31,0 8 10,2 93,4 26,4
で 又変わ 所述所述書書 本 益本部 年 人外外者者均 人内外外子 一名 一名 人名 大学 日本 人名 人名	企業債償還金 その他 り収支差 資金収支 り収支差 り収支差 日本の他 度資金収支 中期指標 記書数(人) 記書者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) にまる数(人)	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466 平成20年度 計画 2,397 30,921 817 10,244 93,443	### 440,065 0 216,248 平成21年度	299,4 164,9 平成 2 2 年度 計画 262,6 164,9 263,6 252,5 11,1 361,3 平成 2 2 年度 計画 2,4 31,0 8 10,2 93,4 26,4
で 又変わ 所述所述書書 本 益本部 年 人外外者者均 人内外外子 一名 一名 人名 大学 日本 人名 人名	企業債償還金 その他 り収支差 資金収支 り収支差 り収支差 の収支差 は保資金 減価償却費 その他 度資金収支 中期指標 完患者数(人) 完患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に表者数(人) にある数(人) にある数(人) にある数(人)	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466 平成20年度 計画 2,397 30,921 817 10,244 93,443 26,422	### 440,065 0 216,248 平成21年度	299,4 164,9 平成 2 2 年度 計画 262,6 252,5 11,1 361,3 平成 2 2 年度 計画 2,4 31,0 8 10,2 93,4 26,4
である	企業債償還金 その他 り収支差 資金収支 り収支差 り収支差 日本の他 度資金収支 中期指標 記書数(人) 記書者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) にまる数(人)	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466 平成20年度 計画 2,397 30,921 817 10,244 93,443 26,422 12.9 85	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879 259,772 11,107 252,404 平成21年度 計画 2,424 30,978 817 10,244 93,473 26,422 12.8 85	299,4 164,9 平成 2 2 年度 計画 262,6 252,5 11,1 361,3 平成 2 2 年度 計画 2,4 31,0 8 10,2 93,4 26,4
	企業債償還金 その他 対収支差 資金収支 対収支差 対収支差 対収支差 対収支差 経保資金 減価償却費 その他 度資金収支 中期指標 完患者数(人) 完患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) により入院収益(円) 一人当たり入院収益(円) 一人当たり外来収益(円) 正院日数(人) に対入院患者数(人) に対入院患者数(人) に対入院患者数(人)	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466 平成20年度 計画 2,397 30,921 817 10,244 93,443 26,422 12.9 85 65.9	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879 259,772 11,107 252,404 平成21年度 計画 2,424 30,978 817 10,244 93,473 26,422 12.8 85 66.0	299,4 164,9 平成 2 2 年度 計画 262,6 164,9 263,6 252,5 11,1 361,3 平成 2 2 年度 計画 2,4 31,0 8 10,2 93,4 26,4 1.
T	企業債償還金 その他 対収支差 グ収支差 グ収支差 グ収支差 対収支差 経験資金 減価償却費 その他 度資金収支 中期指標 完患者数(人) 完患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) により入院収益(円) 一人当たり入院収益(円) 一人当たり外来収益(円) 三院日数(人) ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466 平成20年度 計画 2,397 30,921 817 10,244 93,443 26,422 12.9 85 65.9 66.6	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879 259,772 11,107 252,404 平成21年度 計画 2,424 30,978 817 10,244 93,473 26,422 12.8 85 66.0 67.0	299,4 164,9 平成 2 2 年度 計画 262,6 252,5 11,1 361,3 平成 2 2 年度 計画 2,4 31,0 8 10,2 93,4 26,4 1
では、	企業債償還金 その他 対収支差 グ収支差 グ収支差 グ収支差 対収支差 対収支に対したが表に対し、対応に対し、対し、対応に対しが対し、対応に対し、対応に対し、対応に対し、対応に対し、対応に対し、対応に対しが対しが対しが対しが対しが対しが対しが対しが対しが対しが対しが対しが対しが対	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466 平成20年度 計画 2,397 30,921 817 10,244 93,443 26,422 12.9 85 65.9 66.6 103.5	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879 259,772 11,107 252,404 平成21年度 計画 2,424 30,978 817 10,244 93,473 26,422 12.8 85 66.0 67.0 104.0	299,4 164,9 平成22年度 計画 262,6 252,5 111,1 361,3 平成22年度 計画 2,4 31,0 8 10,2 93,4 26,4 1
章 又愛內 新延折延見見下 医电子合物 一种	企業債償還金 その他 対収支差 グ収支差 グ収支差 グ収支差 対収支差 経験資金 減価償却費 その他 度資金収支 中期指標 完患者数(人) 完患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人) により入院収益(円) 一人当たり入院収益(円) 一人当たり外来収益(円) 三院日数(人) ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	323,360 0 131,493 平成20年度 計画 174,529 131,493 274,430 263,323 11,107 317,466 平成20年度 計画 2,397 30,921 817 10,244 93,443 26,422 12.9 85 65.9 66.6	440,065 0 216,248 平成21年度 計画 197,773 216,248 270,879 259,772 11,107 252,404 平成21年度 計画 2,424 30,978 817 10,244 93,473 26,422 12.8 85 66.0 67.0	299,4 164,9 平成 2 2 年度 計画 262,6 252,5 11,1 361,3 平成 2 2 年度 計画 2,4 31,0 8 10,2 93,4 26,4 1

, 1	収益的収支 収益的収支	精	神科医療センター 50床	
İ		平成20年度	平成21年度	平成22年度
		計画(税込み)	計画(税込み)	計画(税込み)
Į į	医業収益	1,013,330	1,013,330	1,013,330
	入院収益	564,680	564,680	564,680
	外来収益	440,456	440,456	440,456
۷∺_	その他医業収益	8,194	8,194	8,194
^ [医業外収益	523,727	523,727	523,727
	一般会計繰入金	502,270	502,270	502,270
L	その他医業外収益	21,457	21,457	21,457
	寺別利益	0	0	(
弘益	計	1,537,057	1,537,057	1,537,057
5	医業費用(除退職手当)	1,285,755	1,289,580	1,289,482
	給与費(除退職手当)	807,644	811,301	813,13
	材料費	253,525	251,595	249,664
	経費	188,477	187,861	188,338
	減価償却費	32.182	35,393	35,06
費用	その他医業費用	3,927	3,430	3,28
7	医業外費用	34,194	31,374	28,38
ا ا	支払利息	23,040	20,220	17,23
	その他医業外費用	11.154	11.154	11,15
A:	ープログラス ファック でのでは まか 真用 ー ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	11,154	11,154	11,13
			•	
費用 を光力	<u>計</u>	1,319,949	1,320,954	1,317,86
	〈支(退職手当を除く)	272,425	276,250	276,15
圣常収		200,750	184,416	189,750
	(支(退職手当を除く)	217,108	216,103	219,18
総収支		200,750	184,416	189,75
	(退職手当を除く)	217,108	216,103	219,18
j	艮職手当	16,358	31,687	29,433
;	資本的収支	平成20年度	平成21年度	平成22年度
		計画	計画	計画
資本的		90,801	39,049	44,690
1	企業債	60,000	7,000	7,000
-	-般会計繰入金	30,441	31,689	37,330
7	その他	360	360	36
資本的	1支出	106,726	55,284	07.04
				67.24
1 🕸				
	建設改良費	63,000	10,000	10,00
1	建設改良費 企業債償還金			10,00
<u>ゴ</u>	建設改良費 企業債償還金 その他	63,000 43,726	10,000 45,284	10,000 57,24
<u>ゴ</u>	建設改良費 企業債償還金	63,000	10,000	67,245 10,000 57,245 22,555
<u>ゴ</u>	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差	63,000 43,726 15,925	10,000 45,284 16,235	10,000 57,245 22,555
1	建設改良費 企業債償還金 その他	63,000 43,726 15,925 平成 2 0 年度	10,000 45,284 16,235 平成21年度	10,00 57,24 22,55 平成22年度
了 不 資本的	建設改良費 企業債償還金 その他 収支差 資金収支	63,000 43,726 15,925 平成 2 0 年度 計画	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画	10,000 57,24 22,555 平成22年度 計画
資本的 双益的	建設改良費 企業債償還金 その他 収支差 資金収支	63,000 43,726 15,925 平成 2 0 年度 計画 200,750	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416	10,00 57,24 22,55 平成22年度 計画 189,75
五 資本的 <u>収益的</u> 資本的	建設改良費 企業債償還金 その他 収支差 資金収支 収支差 収支差	63,000 43,726 15,925 平成 2 0 年度 計画 200,750 15,925	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235	10,000 57,24 22,555 平成22年度 計画 189,75 22,555
至本的 <u>又益的</u> 外部留	建設改良費 企業債償還金 その他 加攻支差 資金収支 加攻支差 加攻支差 保資金	63,000 43,726 15,925 平成 2 0 年度 計画 200,750 15,925 34,069	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783	10,00 57,24 22,55 平成22年度 計画 189,75 22,55 36,31
資本的 <u>収益的的</u> 対部 河流	建設改良費 企業債償還金 その他 対収支差 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では	63,000 43,726 15,925 平成20年度 計画 200,750 15,925 34,069 32,182	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393	10,000 57,24 22,555 平成22年度 計画 189,75 22,555 36,310 35,066
至本的 又益的的留源 不可以一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 可収支差 可収支差 可収支差 の収支差 の収支差 の収支差 の収支差 の収支差 の収支差 の収費 の他	63,000 43,726 15,925 平成20年度 計画 200,750 15,925 34,069 32,182 1,887	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390	10,000 57,24 22,555 平成 2 2 年度 計画 189,75 22,55 36,31 35,06 1,24
至本的 又益的 資本的 三、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一	建設改良費 企業債償還金 その他 対収支差 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では	63,000 43,726 15,925 平成20年度 計画 200,750 15,925 34,069 32,182	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393	10,000 57,24 22,555 平成22年度 計画 189,75 22,555 36,310 35,066
至本的 又益的的留源 不可以一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 可収支差 可収支差 可収支差 の収支差 の収支差 の収支差 の収支差 の収支差 の収支差 の収費 の他	63,000 43,726 15,925 平成20年度 計画 200,750 15,925 34,069 32,182 1,887 218,894	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964	10,000 57,24 22,555 平成22年度 計画 189,756 22,555 36,314 35,066 1,24 203,51
至	建設改良費 企業債償還金 その他 加収支差 資金収支 加収支差 加収支差 保資金 減価償却費 その他 資金収支	63,000 43,726 15,925 平成 2 0 年度 計画 200,750 15,925 34,069 32,182 1,887 218,894	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964	10,000 57,24 22,555 平成22年度 計画 189,756 22,555 36,311 35,066 1,244 203,51
至	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 資金収支 可収支差 「収支差 「収支を ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	63,000 43,726 15,925 平成 2 0 年度 計画 200,750 15,925 34,069 32,182 1,887 218,894 平成 2 0 年度 計画	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画	10,00 57,24 22,55 平成22年度 計画 189,75 22,55 36,31 35,06 1,24 203,51 平成22年度 計画
資本的 <u>X益本</u> 的 当年 所入院	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 資金収支 可収支差 「収支差 「収支を ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	63,000 43,726 15,925 平成 2 0 年度 計画 200,750 15,925 34,069 32,182 1,887 218,894 平成 2 0 年度 計画	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画	10,00 57,24 22,55 平成22年度 計画 189,75 22,55 36,31 35,06 1,24 203,51 平成22年度 計画
資本的 方 人 、 <b< td=""><td>建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 資金収支 可収支差 可収支 可収支</td><td>63,000 43,726 15,925 平成 2 0 年度 計画 200,750 15,925 34,069 32,182 1,887 218,894 平成 2 0 年度 計画</td><td>10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画 471 17,757</td><td>10,00 57,24 22,55 平成22年度 計画 189,75 22,55 36,31 35,06 1,24 203,51 平成22年度 計画</td></b<>	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 資金収支 可収支差 可収支 可収支	63,000 43,726 15,925 平成 2 0 年度 計画 200,750 15,925 34,069 32,182 1,887 218,894 平成 2 0 年度 計画	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画 471 17,757	10,00 57,24 22,55 平成22年度 計画 189,75 22,55 36,31 35,06 1,24 203,51 平成22年度 計画
至	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 資金収支 可収支差 の収支差 の収支差 の収支差 の収支差 の収支差 は価償却費 その他 で変金収支 中期指標 に患者数(人) に患者数(人) に患者数(人)	63,000 43,726 15,925 平成20年度 計画 200,750 15,925 34,069 32,182 1,887 218,894 平成20年度 計画 471 17,757 692	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画 471 17,757 692	10,00 57,24 22,55 平成22年度 計画 189,75 22,55 36,31 35,06 1,24 203,51 平成22年度 計画 47
(五) (本) (本) (本) (本) (本) (本) (本) (本) (本) (本	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 資金収支 可収支差 資金収支 可収支差 可収支 可収支	63,000 43,726 15,925 平成20年度 計画 200,750 15,925 34,069 32,182 1,887 218,894 平成20年度 計画 471 17,757 692 37,905	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画 471 17,757 692 37,905	10,00 57,24 22,55 平成22年度 計画 189,75 22,55 36,31 35,06 1,24 203,51 平成22年度 計画 47 17,75 69 37,90
資本	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 資金収支 可収支差 の地支差 の収支差 の収支差 の収支差 はの値にである。 はの値にである。 はの値にである。 はの値にできる。 はの値にできる。 はの値にできる。 はの値にできる。 はのはできる。 はのはできる。 はのはできる。 はのはできる。 はのはできる。 はのはできる。 はのはできる。 はのはできる。 はのは、はいるは、はいるは、はいるは、はいるは、はいるは、はいるは、はいるは、は	63,000 43,726 15,925 15,925 平成20年度 計画	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画 471 17,757 692 37,905 31,800	10,00 57,24 22,55 平成22年度 計画 189,75 22,55 36,31 35,06 1,24 203,51 平成22年度 計画 47 17,75 69 37,90 31,80
で	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 資金収支 可収支差 で変え で変え で変え で変え で変え で変え で変え で変	63,000 43,726 15,925 平成20年度 計画 200,750 15,925 34,069 32,182 1,887 218,894 平成20年度 計画 471 17,757 692 37,905	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画 471 17,757 692 37,905	10,00 57,24 22,55 平成22年度 計画 189,75 22,55 36,31 35,06 1,24 203,51 平成22年度 計画 47 17,75 69 37,90 31,80
で	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 資金収支 可収支差 の地支差 の収支差 の収支差 の収支差 はの値にである。 はの値にである。 はの値にである。 はの値にできる。 はの値にできる。 はの値にできる。 はの値にできる。 はのはできる。 はのはできる。 はのはできる。 はのはできる。 はのはできる。 はのはできる。 はのはできる。 はのはできる。 はのは、はいるは、はいるは、はいるは、はいるは、はいるは、はいるは、はいるは、は	63,000 43,726 15,925 15,925 平成20年度 計画	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画 471 17,757 692 37,905 31,800	10,00 57,24 22,55 平成22年度 計画 189,75 23,55 36,31 35,06 1,24 203,51 平成22年度 計画 47 17,75 69 37,90 31,80 11,62
查 区資内 新亚新亚思思亚 人名外外者者均 院院来来一一在	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 資金収支 可収支差 で変え で変え で変え で変え で変え で変え で変え で変	63,000 43,726 15,925 平成20年度 計画 200,750 15,925 34,069 32,182 1,887 218,894 平成20年度 計画 471 17,757 692 37,905 31,800 11,620	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画 471 17,757 692 37,905 31,800 11,620	10,00 57,24 22,55 平成22年度 計画 189,75 23,55 36,31 35,06 1,24 203,51 平成22年度 計画 47 17,75 69 37,90 31,80 11,62 37.
で	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 資金収支 可収支差 で変数 で変数 で変数 で変数 で変数 で変数 での他 できる できる できる できる できる できる できる でき	63,000 43,726 15,925 平成20年度 計画 200,750 15,925 34,069 32,182 1,887 218,894 平成20年度 計画 471 17,757 692 37,905 31,800 11,620 37.7	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画 471 17,757 692 37,905 31,800 11,620 37.7	10,00 57,24 22,55 平成22年度 計画 189,75 23,63 36,31 35,06 1,24 203,51 平成22年度 計画 47 17,75 69 37,90 31,80 11,62 37.
查 区質为 当 新延新延患患平1 医 一	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 で変数 で変数 で変数 で変数 で変数 で変数 で変数 で変数 で変数 での他 で変数 である	63,000 43,726 15,925 15,925 平成20年度 計画	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画 471 17,757 692 37,905 31,800 11,620 37.7	10,00 57,24 22,55 平成22年度 計画 189,75 22,55 36,31 35,06 1,24 203,51 平成22年度 計画 47 17,75 69 37,90 31,80 11,62 37.
資 収資为 当 新延新延患患平1 医纯本 益本部 年 入入外外者者均日業医院院来来——在平収業	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 「収支差 可収支差 可収支差 可収支差 可収支差 可収支差 可収支差 の他 での他 での他 での他 での他 での他 での他 でのから での他 でのから でのが、である。 では、	63,000 43,726 15,925 15,925 平成20年度 計画	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画 471 17,757 692 37,905 31,800 11,620 37.7 49 76.7	10,000 57,24
資 収資为 当 新延新延患患平1 医纯经 本 益本部 年 人入外外者者均日業医常院院来来——在平収業収	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 「収支差 可収支差 可収支差 可収支差 可収支差 可収支差 可収支差 可収支差 可	63,000 43,726 15,925 15,925 平成20年度 計画	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画 471 17,757 692 37,905 31,800 11,620 37.7 49 76.7 78.3	10,000 57,24
資 収資为 当 新延新延患患平1 医纯经 本 益本部 年 人入外外者者均日業医常院院来来——在平収業収	建設改良費 企業債償還金 その他 可収支差 「収支差 可収支差 可収支差 の他 でできるである。 での他 でできるである。 では、一人当たり人に、いる(円) ・人当たり人に、いる(円) ・人当たり人に、いる(円) ・ に、いるでは、いるでは、本で(%) ででは、本で(%) でできるできる。 できるできるできる。 できるできるできるできる。 できるできるできるできるできる。 できるできるできるできるできるできるできる。 できるできるできるできるできるできるできるできる。 できるできるできるできるできるできるできるできるできるできるできる。 できるできるできるできるできるできるできるできるできるできるできるできるできるで	63,000 43,726 15,925 15,925 平成20年度 計画	10,000 45,284 16,235 平成21年度 計画 184,416 16,235 36,783 35,393 1,390 204,964 平成21年度 計画 471 17,757 692 37,905 31,800 11,620 37.7 49 76.7	10,000 57,24

収益的収支		こども病院 203床		
	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
	計画(税込み)	計画(税込み)	計画(税込み)	
医業収益	4,904,148	4,990,348	5,052,398	
入院収益	3,708,000	3,794,200	3,856,250	
外来収益	1,173,000	1,173,000	1,173,000	
収益 その他医業収益 医業外収益	23,148	23,148	23,148	
医美外収益	1,994,220	1,994,220	1,994,220	
一般会計繰入金	1,971,129	1,971,129	1,971,129	
その他医業外収費		23,091	23,091	
<u> 特別利益</u>	0	0	(
<u> </u>	6,898,368	6,984,568	7,046,618	
医業費用(除退職手	-/	6,437,168	6,482,461	
給与費(除退職手		3,523,196	3,568,260	
材料費 経費	1,511,973	1,512,208	1,519,256	
	1,023,229	1,037,777	1,029,814	
費用 減価償却費	331,722	341,118	342,262	
その他医業費用	22,869	22,869	22,869	
医業外費用	188,140	175,267	162,414	
支払利息	140,539	129,470	116,338	
その他医業外費が		45,797	46,076	
特別損失 費用 計	0 546 201	6 612 425	0.044.07	
	6,546,201	6,612,435	6,644,875	
医業収支(退職手当を除く		1,446,820	1,430,063	
经常収支	244,889	252,968	318,147	
経常収支(退職手当を除ぐ	<i>'</i>	372,133	401,743	
総収支 ※収まくは映る光を除く)	244,889	252,968	318,147	
総収支(退職手当を除く)	352,167	372,133	401,743	
退職手当	107,278	119,165	83,596	
\\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
資本的収支	計画	計画	計画	
資本的収入	422,876	500,927	453,300	
企業債	234.000	187,000	210,000	
一般会計繰入金	188,836	313,927	243,300	
その他	40	0	(
8 L 11 - L 11	539,673	739,245	617,198	
資本的支出	539,073			
資本的支出 建設改良費	264,000	227,990		
建設改良費			250,985	
建設改良費 企業債償還金	264,000	227,990 511,255	250,985 366,213	
	264,000 275,673	227,990 511,255	250,985 366,213	
建設改良費 企業債償還金 その他	264,000 275,673 0 116,797	227,990 511,255 0 238,318	250,988 366,213 (163,898	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1 年度	250,988 366,213 (163,898 平成22年度	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画	227,990 511,255 0 238,318 平成21年度 計画	250,988 366,213 163,898 平成22年度 計画	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 図益的収支差	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 244,889	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1 年度 計画 252,968	250,988 366,213 (163,898 平成22年度 計画 318,147	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 収益的収支差 資本的収支差	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 244,889 116,797	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1年度 計画 252,968 238,318	250,988 366,213 163,898 平成22年度 計画 318,14 163,898	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 収益的収支差 資本的収支差 内部留保資金	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 244,889 116,797 347,451	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1年度 計画 252,968 238,318 356,625	250,988 366,213 163,898 平成22年度 計画 318,14 163,898 357,870	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 又益的収支差 資本的収支差 資本的収支差 内部留保資金 減価償却費	264,000 275,673 0 116,797 平成 2 0 年度 計画 244,889 116,797 347,451 331,722	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118	250,988 366,213 163,896 平成22年度 計画 318,14 163,896 357,876 342,262	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 <u>X益的収支差</u> 資本的収支差 資本的収支差 内部留保資金 減価償却費 その他	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 244,889 116,797 347,451 331,722 15,729	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507	250,988 366,213 (163,898 平成22年度 計画 318,14 163,898 357,876 342,266 15,614	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 <u>X益的収支差</u> 資本的収支差 す部留保資金 減価償却費 その他	264,000 275,673 0 116,797 平成 2 0 年度 計画 244,889 116,797 347,451 331,722	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118	250,988 366,213 163,898 平成22年度 計画	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 X益的収支差 資本的収支差 資本的収支差 所部留保資金 減価償却費 その他 当年度資金収支	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 244,889 116,797 347,451 331,722 15,729 475,543	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275	250,988 366,213 (163,898 平成22年度 計画 318,147 163,898 357,876 342,267 15,614 512,128	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 <u>X益的収支差</u> 資本的収支差 す部留保資金 減価償却費 その他	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 244,889 116,797 347,451 331,722 15,729 475,543	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275	250,98 366,21 163,89 平成22年度 計画 318,14 163,89 357,87 342,26 15,61 512,12	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 双益的収支差 資本的収支差 資本的収支差 対部留保資金 対流価償却費 その他 当年度資金収支 中期指標	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 244,889 116,797 347,451 331,722 15,729 475,543 平成20年度 計画	227,990 511,255 0 238,318 平成21年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275 平成21年度 計画	250,98 366,21 163,89 平成22年度 計画 318,14 163,89 357,87 342,26 15,61 512,12 平成22年度 計画	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 <u>双益的収支差</u> 資金収支差 資金の収支差 本的収支差 本的収支差 本の収支差 本の位 当年度資金収支 中期指標 新入院患者数(人)	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 244,889 116,797 347,451 331,722 15,729 475,543 平成20年度 計画 3,700	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275 平成 2 1年度 計画	250,98 366,21 163,89 平成22年度 計画 318,14 163,89 357,87 342,26 15,61 512,12 平成22年度 計画	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 <u>X益的収支差</u> 資金収支差 本的収支差 本的収支差 本の収支差 本の収支差 本の他 当年度資金収支 中期指標 新入院患者数(人) 正入院患者数(人)	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 244,889 116,797 347,451 331,722 15,729 475,543 平成20年度 計画 3,700 60,000	227,990 511,255 0 238,318 平成21年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275 平成21年度 計画 3,750 61,000	250,98 366,21 163,89 平成22年度 計画 318,14 163,89 357,87 342,26 15,61 512,12 平成22年度 計画 3,80 61,70	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 244,889 116,797 347,451 331,722 15,729 475,543 平成20年度 計画 3,700 60,000 5,000 5,000	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1 年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275 平成 2 1 年度 計画 3,750 61,000 5,100	250,98 366,21 163,89 平成22年度 計画 318,14 163,89 357,87 342,26 15,61 512,12 平成22年度 計画 3,80 61,70 5,20	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 図本的収支差 資金収支 図本的収支差 図本的収支差 図本的収支差 図本の収支差 内部留保資金 減価償却費 その他 当年度資金収支 中期指標 所入院患者数(人) 近入院患者数(人) 近外来患者数(人) 近外来患者数(人)	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 244,889 116,797 347,451 331,722 15,729 475,543 平成20年度 計画 3,700 60,000 5,000 78,200	227,990 511,255 0 238,318 平成21年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275 平成21年度 計画 3,750 61,000 5,100 78,200	250,98 366,21 163,89 平成22年度 計画 318,14 163,89 357,87 342,26 15,61 512,12 平成22年度 計画 3,80 61,70 5,20 78,20	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 又益的収支差 本的収支差 対象を 対象を である。 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では	264,000 275,673 0 116,797 116,797 平成20年度 計画 244,889 116,797 347,451 331,722 15,729 475,543 平成20年度 計画 3,700 60,000 5,000 78,200 78,200 61,800	227,990 511,255 0 238,318 平成21年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275 平成21年度 計画 3,750 61,000 5,100 78,200 62,200	250,98 366,21 163,89 平成22年度 計画 318,14 163,89 357,87 342,26 15,61 512,12 平成22年度 計画 3,80 61,70 5,20 78,20 62,50	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 図益的収支差 資本的収支差 内部留保資金 減価償却費 その他 当年度資金収支 中期指標 新入院患者数(人) 近入院患者数(人) 近外来患者数(人) 近外来患者数(人) 退者一人当たり入院収益 患者一人当たり外来収益	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 116,797 347,451 331,722 15,729 475,543 平成20年度 計画 3,700 60,000 5,000 78,200 円) 61,800 円) 61,800 円) 61,800 15,000	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1 年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275 平成 2 1 年度 計画 3,750 61,000 5,100 78,200 62,200 15,000	250,98 366,21 163,89 平成22年度 計画 318,14 163,89 357,87 342,26 15,61 512,12 平成22年度 計画 3,80 61,70 5,20 78,20 62,50 15,00	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 双益的収支差 資本的収支差 資本的収支差 対応の他 対応の他 対のでは、対応には、対応には、対応には、対応には、対応には、対応には、対応には、対応に	264,000 275,673 0 116,797 116,797 平成20年度 計画 244,889 116,797 347,451 331,722 15,729 475,543 平成20年度 計画 3,700 60,000 5,000 78,200 78,200 円) 円) 61,800 円) 円) 15,000 14,5	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1 年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275 平成 2 1 年度 計画 3,750 61,000 5,100 78,200 62,200 15,000	250,98 366,21 163,89 平成22年度 計画 318,14 163,89 357,87 342,26 15,61 512,12 平成22年度 計画 3,80 61,70 5,20 78,20 62,50 15,00	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 又益的収支差 資本的収支差 資本的収支差 資本的収支差 資本の収支差 内部留保資量 での他 当年度資金収支 中期指標 新入院患者数(人) 近入院患者数(人) 近外来患者数(人) 近外来患者数(人) 退者一人当たり入院収益 患者一人当たり外来収益 平均在院日数(人) 日平均入院患者数(人)	264,000 275,673 0 116,797	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1 年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275 平成 2 1 年度 計画 3,750 61,000 5,100 78,200 62,200 15,000	250,98 366,21 163,89 平成22年度 計画 318,14 163,89 357,87 342,26 15,61 512,12 平成22年度 計画 3,80 61,70 5,20 78,20 62,50 15,00 14, 16	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 図益的収支差 資本的収支差 資本的収支差 資本の収支差 対の機関が関係である。 対のでは、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、で	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 116,797 347,451 331,722 15,729 475,543 平成20年度 計画 3,700 60,000 5,000 78,200 78,200 (円)	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1 年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275 平成 2 1 年度 計画 3,750 61,000 5,100 78,200 62,200 15,000 14.3 167 76.1	250,98 366,21 163,89 平成22年度 計画 318,14 163,89 357,87 342,26 15,61 512,12 平成22年度 計画 3,80 61,70 5,20 78,20 62,50 15,00 14.	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 図益的収支差 資本的収支差 資本的収支差 資本の収支差 対の機関が関係である。 対のでは、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、で	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 116,797 347,451 331,722 15,729 475,543 平成20年度 計画 3,700 60,000 5,000 78,200 78,200 (円) 61,800 円) 15,000 14,5 164 75.9 75.3 75.3	227,990 511,255 0 238,318 平成 2 1 年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275 平成 2 1 年度 計画 3,750 61,000 5,100 78,200 62,200 15,000 14.3 167 76.1 75.8	250,98 366,21 163,89 平成22年度 計画 318,14 163,89 357,87 342,26 15,61 512,12 平成22年度 計画 3,80 61,70 5,20 78,20 62,50 15,00 14. 16 76. 76.	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 図益的収支差 資本的収支差 資本的収支差 資本の収支差 資本の収支差 対部留保資金 減価償却費 その他 当年度資金収支 中期指標 新入院患者数(人) 延入院患者数(人) 近外来患者数(人)	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 116,797 347,451 331,722 15,729 475,543 平成20年度 計画 3,700 60,000 5,000 78,200 (円) 61,800 14,5 164 75,9 75,3 103,7	227,990 511,255 0 238,318 平成21年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275 平成21年度 計画 3,750 61,000 5,100 78,200 62,200 15,000 14.3 167 76.1 75.8	250,98 366,21 163,89 平成22年度 計画 318,14 163,89 357,87 342,26 15,61 512,12 平成22年度 計画 3,80 61,70 5,20 78,20 62,50 15,00 14, 16 76, 76, 76,	
建設改良費 企業債償還金 その他 資本的収支差 資金収支 収益的収支差 資本的収支差 資本的収支差 資本の収支差 利部留保資金 減価償却費 その他 当年度資金収支 中期指標 新入院患者数(人) 延入院患者数(人) 近外来患者数(人) 近外来患者数(人) 近外来患者数(人) 置外来患者数(人) 電外来患者数(人)	264,000 275,673 0 116,797 平成20年度 計画 116,797 347,451 331,722 15,729 475,543 平成20年度 計画 3,700 60,000 5,000 78,200 78,200 (円) 61,800 円) 15,000 14,5 164 75.9 75.3 75.3	227,990 511,255 0 238,318 平成21年度 計画 252,968 238,318 356,625 341,118 15,507 371,275 平成21年度 計画 3,750 61,000 5,100 78,200 62,200 15,000 14.3 167 76.1 75.8	250,98 366,21 163,89 平成22年度 計画 318,14 163,89 357,87 342,26 15,61 512,12 平成22年度 計画	

循環器病センター 220床 収益的収支			
	平成20年度 計画(税込み)	平成21年度 計画(税込み)	平成22年度 計画(税込み)
医光阳芬			
医業収益	5,246,042	5,548,477	5,659,161
入院収益	4,388,672	4,689,782	4,792,451
外来収益	765,881	765,881	765,881
収益医学が収益	91,489	92,814	100,829
达耒 개以紐	1,425,409	1,425,409	1,425,409
一般会計繰入金	1,393,912	1,393,912	1,393,912
その他医業外収益	31,497	31,497	31,497
特別利益	0	0	(
又益 計	6.671.451	6,973,886	7,084,570
医業費用(除退職手当)	7.006.782	7,265,358	7,282,295
給与費(除退職手当)	3.150.349	3,223,238	3,233,709
材料費	1,736,231	1,898,274	1,921,287
経費	1,184,736	1,202,405	1,196,959
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	911,686	917,609	906,484
その他医業費用	23,780	23,832	23,856
医業外費用	367,413	351,535	335,885
支払利息	302,772	290,150	276,500
その他医業外費用	64,641	61,385	59,38
特別損失	0	0	(
動用 計	7,374,195	7,616,893	7,618,180
医業収支(退職手当を除く)	1,760,740	1,716,881	1,623,134
圣常収支	902,536	893,177	697,880
圣常収支(退職手当を除く)	702,744	643,007	533,610
	- /		
総収支 ※収表 (見職 毛)(大阪 ()	902,536	893,177	697,880
総収支(退職手当を除く)	702,744	643,007	533,610
退職手当	199,792	250,170	164,270
	T-4005	T-** 4 F-F	
資本的収支	平成20年度	<u> </u>	<u> </u>
	計画	計画	計画
資本的収入	677,215	854,521	655,473
企業債	246,000	359,000	124,000
一般会計繰入金	431,215	495,521	531,473
その他	0	0	
資本的支出	914,805	1,152,282	984,960
建設改良費	262,000	397,000	162,000
企業債償還金	652.805	755,282	822,96
			022.30
N	002,000	,	
その他	0	0	,
その他	0 237,590	,	,
その他質本的収支差	0 237,590	0 297,761	329,487
その他	0 237,590 平成20年度	0 297,761 平成21年度	329,487平成22年度
その他 資本的収支差 資金収支	0 237,590 平成 2 0 年度 計画	0 297,761 平成21年度 計画	329,48 平成22年度 計画
その他 資本的収支差 資金収支 双益的収支差	0 237,590 平成 2 0 年度 計画 902,536	0 297,761 平成21年度 計画 893,177	329,48 平成22年度 計画 697,88
その他 資本的収支差 資金収支 双益的収支差 資本的収支差	0 237,590 平成 2 0 年度 計画 902,536 237,590	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761	329,48 平成22年度 計画 697,88 329,48
その他 資金収支 (益的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (お)(の収支差 (本)(の収支 (本)(の収支 (本)(の収支 (本)(の収支 (本)(の収支 (本)(の収支 (本)(の収支 (本)(の収支 (本)(の収支 (本)(の収支 (本)(の収支 (本)(の収 (x)(o)(o)(o)(o)(o)(o)(o)(o)(o)(o)(o)(o)(o)	0 237,590 平成 2 0 年度 計画 902,536 237,590 927,060	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983	329,48 平成22年度 計画 697,88 329,48 921,85
その他 資本的収支差 資金収支 図益的収支差 資本的収支差 可部留保資金 減価償却費	0 237,590 平成20年度 計画 902,536 237,590 927,060 911,686	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983 917,609	329,48 平成22年度 計画 697,88 329,48 921,85 906,48
その他 資本的収支差 資金収支 (基的収支差 (基本的収支差 (国本的収支差 (国本的収支差 (国本的収支差 (国本的収支差 (国本的収支差 (国本的収支差 (国本的収支差 (国本的収支差 (国本の収支差 (日本の収支差 (日本の収支差 (日本の収支差 (日本の収支差 (日本の収支差 (日本の収支 (日本の収支 (日本の収支 (日本の収支 (日本の収支 (日本の収支 (日本の収支 (日本の収支 (日本の収 (0 237,590 平成20年度 計画 902,536 237,590 927,060 911,686 15,374	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983 917,609 15,374	平成22年度 計画 697,88 329,48 921,85 906,48 15,37
その他 (本的収支差 資金収支 (益的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本)の収支を (本)の (本)の (本)の (本)の (本)の (本)の (本)の (本)の (本)の (本)の	0 237,590 平成20年度 計画 902,536 237,590 927,060 911,686	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983 917,609	329,48 平成22年度 計画 697,88 329,48 921,85 906,48
その他 (本的収支差 資金収支 (益的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本)の収支を (本)の (本)の (本)の (本)の (本)の (本)の (本)の (本)の (本)の (本)の	0 237,590 平成20年度 計画 902,536 237,590 927,060 911,686 15,374 213,066	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983 917,609 15,374 257,955	平成22年度 計画 697,88 329,48 921,85 906,48 15,37 105,50
その他 活本的収支差 資金収支 混益的収支差 活本的収支差 活本的収支差 調価償却費 その他 将年度資金収支	0 237,590 平成20年度 計画 902,536 237,590 927,060 911,686 15,374 213,066	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983 917,609 15,374 257,955	平成22年度 計画 697,88 329,48 921,85 906,48 15,37 105,50
その他 (本的収支差 資金収支 (益的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (部留保資金)減価償却費 その他 (4年度資金収支 中期指標	0 237,590 平成20年度 計画 902,536 237,590 927,060 911,686 15,374 213,066	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983 917,609 15,374 257,955 平成21年度 計画	平成22年度 計画 697,88 329,48 921,85 906,48 15,37 105,50
その他 資本的収支差 資金収支 (基的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (事) (日本の収集) (本の他) (年度資金収支 中期指標	0 237,590 平成20年度 計画 902,536 237,590 927,060 911,686 15,374 213,066	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983 917,609 15,374 257,955 平成21年度 計画	平成 2 2 年度 計画 697,88 329,48 921,85 906,48 15,37 105,50 平成 2 2 年度 計画
その他 (本的収支差 資金収支 (益的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (計画償却費 (本の他 (年度資金収支 中期指標 (入院患者数(人)	0 237,590 平成20年度 計画 902,536 237,590 927,060 911,686 15,374 213,066 平成20年度 計画	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983 917,609 15,374 257,955 平成21年度 計画 4,382	平成22年度 計画 697.88 329.48 921.85 906.48 15.37 105.50 平成22年度 計画
その他 (本的収支差 資金収支 (益的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (計画質の他 (年度資金収支 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	0 237,590 平成20年度 計画 902,536 237,590 927,060 911,686 15,374 213,066 平成20年度 計画 4,145 63,000	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983 917,609 15,374 257,955 平成21年度 計画 4,382 65,725	平成22年度 計画 697.88 329.48 921.85 906.48 15.37 105.50 平成22年度 計画 4,47 67,60
その他 (本的収支差 資金収支 (益的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (計画では、) (本の他 (年度資金収支 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	0 237,590 平成20年度 計画 902,536 237,590 927,060 911,686 15,374 213,066 平成20年度 計画 4,145 63,000 9,608	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983 917,609 15,374 257,955 平成21年度 計画 4,382 65,725 9,608	平成 2 2 年度 計画 697.88 329.48 921.85 906.48 15.37 105.50 平成 2 2 年度 計画 4,47 67,60
その他 本的収支差 資金収支 (益的収支差 本的収支差 本的収支差 1部留保資金 減価償却費 その他 4年度資金収支 中期指標 (入院患者数(人) (入院患者数(人) (外来患者数(人)	0 237,590 平成20年度 計画 902,536 237,590 927,060 911,686 15,374 213,066 平成20年度 計画 4,145 63,000 9,608 98,223	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983 917,609 15,374 257,955 平成21年度 計画 4,382 65,725 9,608 98,223	平成 2 2 年度 計画 697.88 329.48 921.85 906.48 15.37 105.50 平成 2 2 年度 計画 4,47 67,60 9,60
その他 本的収支差 資金収支 (益的収支差 本的収支差 本的収支差 河部留保資金 減価償却費 その他 (年度資金収支 中期指標 (入院患者数(人) (入院患者数(人) (外来患者数(人) (外来患者数(人) (外来患者数(人) (外来患者数(人) (外来患者数(人)	0 237,590 平成 2 0 年度 計画 902,536 237,590 927,060 911,686 15,374 213,066 平成 2 0 年度 計画 4,145 63,000 9,608 98,223 69,661	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983 917,609 15,374 257,955 平成21年度 計画 4,382 65,725 9,608 98,223 71,355	平成 2 2 年度 計画 697,88 329,48 921,85 906,48 15,37 105,50 平成 2 2 年度 計画 4,47 67,60 9,60 98,22 70,89
その他 (本的収支差 資金収支 (益的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本の他 (年度資金収支 (本の他 (年度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本の他 (本度資金収支 (本度) (本 (本 (((((((((((((((((では、10 では、10 では、10 では、10 では、10 では、10 年度 では、10 年度 では、10 では、	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983 917,609 15,374 257,955 平成21年度 計画 4,382 65,725 9,608 98,223 71,355 7,797	平成22年度 計画 697,88 329,48 921,85 906,48 15,37 105,50 平成22年度 計画 4,47 67,60 9,60 98,22 70,89
その他 資金収支 資金収支 対益的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本) (本) (本) (本) (本) (本) (本) (本) (本) (本)	では、20年度 ・計画 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	0 297,761 平成21年度 計画 893,177 297,761 932,983 917,609 15,374 257,955 平成21年度 計画 4,382 65,725 9,608 98,223 71,355 7,797	平成 2 2 年度 計画 697.88 329.48 921.85 906.48 15.37 105.50 平成 2 2 年度 計画 4,47 67,60 9,60 98,22 70,89 7,79
その他 強本的収支差 資金収支 対益的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本の他 (基本度資金収支 (本の他 (本年度資金収支 (本の他 (本年度資金収支 (本の他 (本年度資金収支 (本の他 (本年度資金収支 (本の他 (本年度資金収支 (本の他 (本年度資金収支 (本の他 (本年度資金収支 (本の他 (本の世 (本の他 (本の世 (では、20年度	では、1年度 (1年度) (1	平成 2 2 年度 計画 697.88 329.48 921.85 906.48 15.37 105.50 平成 2 2 年度 計画 4,47 67.60 9,60 98,22 70,89 7,79
その他 強本的収支差 資金収支 対益的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本の他 (基本度資金収支 (本の他 (本年度資金収支 (本の他 (本年度資金収支 (本の他 (本年度資金収支 (本の他 (本年度資金収支 (本の他 (本年度資金収支 (本の他 (本年度資金収支 (本の他 (本年度資金収支 (本の他 (本の) (本の) (本の) (本の) (本の) (本の) (本の) (本の) (本の)	では、20年度 ・計画 ・	では、1年度 ・ 一部 では、21年度 ・計画	平成 2 2 年度 計画 697,88 329,48 921,85 906,48 15,37 105,50 平成 2 2 年度 計画 4,47 67,60 9,60 98,22 70,89 7,79 15.
その他 資金収支 資金収支 対益的収支差 資本的収支差 資本的収支差 資本的収支差 可部留保資金 減価償却費 その他 3年度資金収支 中期指標 「入院患者数(人) 近外来收益(円) 近外的形成患者数(人) 近外来收益(円) 近外方外来収益(円) 近外方外来収益(円) 近外方外来収益(円) 近外方外来収益(円) 近外方外来収益(円) 近外方外来収益(円) 近外方外来収益(円) 近外方外来収益(円) 近外方外来収益(円) 近外方外来収益(円) 近外方外来収益(円) 近外方外来収益(円) 近外方外来収益(円) 近外方外表し入 近外方外来収益(円) 近外方外表し入 近外方外来収益(円) 近外方外表し入 近外方外来収益(円) 近外方外表し入 近外方 近外方 近外方 近外方 近外方 近外方 近外方 近 近 近 近 近 近 近 近 近 近 近 近 近	では、20年度	では、1年度 ・	平成 2 2 年度 計画 697,88 329,48 921,85 906,48 15,37 105,50 平成 2 2 年度
その他 資金収支 資金収支 (基的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本的収支差 (基本的収支 (基本の他 (基本の (基本) (基本の (基本) (基本) (基本) (基本) (基本) (基本) (基本) (基本) (基本)	では、20年度 ・計画 ・	では、1年度 ・	平成 2 2 年度 計画 697,88 329,48 921,85 906,48 15,37 105,50 平成 2 2 年度 計画 4,47 67,60 9,60 98,22 70,89 7,79 15.
その他 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本的収支差 (本の収度) (本の他 (年度資金収支 中期指標 (入院患者数(人) (入院患者数(人) (外来患者数(人) (外来患者数(人) (外来患者数(人) (外来患者数(人) (外来患者数(人) (外来患者数(人) (日本で)人院収益(円) (日本で)人院収益(円) (日本で)人院収益(円) (日本で)人院収益(円) (日本で)人院収益(円) (日本で)人院収益(円) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人院とよる数(人) (日本で)人のためによるな(人) (日本で)人のためによるな(人) (日本で)人のな(人) (日本で)人のな(人) (日本で)人のな(人) (日本で)人のな(人) (日本で)人のな(人) (では20年度 計画 902,536 237,590 927,060 911,686 15,374 213,066 平成20年度 計画 4,145 63,000 9,608 98,223 69,661 7,797 15.2 173 72.8 71.6 88.1	では、1年度 ・ 一京 297,761 ・ 平成 2 1年度 ・ 計画 ・ 893,177 ・ 297,761 ・ 932,983 ・ 917,609 ・ 15,374 ・ 257,955 ・ 平成 2 1年度 ・ 計画 ・ 4,382 ・ 65,725 ・ 9,608 ・ 98,223 ・ 71,355 ・ 7,797 ・ 15.0 ・ 180 ・ 73.8 ・ 73.3 ・ 88.6	平成 2 2 年度 計画 697.88 329.48 921.85 906.48 15.37 105.50 平成 2 2 年度 計画 4,47 67,60 9,60 98,22 70,89 7,79 15
その他 資金収支 資金収支 対益的収支差 資本的収支差 資本的収支差 国部留保資金 減価償却費 その他 4年度資金収支 中期指標 所入院患者数(人) 近外来患者数(人) 近外来患者数(人) 近外来患者数(人) 近外来患者数(人) 近外来患者数(人) 近外来患者数(人) 近外来患者数(人) 近外来患者数(人) 近外来患者数(人) 近今在院日数(人) 日平均入院患者数(人) 日平均入院患者数(人) に対すたり外来収益(円) で対在院日数(人) 日平均入院患者数(人) に対すたりのによる。 に対すたりのによる。 に対すたりのによる。 に対するには、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、	では20年度 計画 902,536 237,590 平成20年度 計画 902,536 237,590 927,060 911,686 15,374 213,066 平成20年度 計画 4,145 63,000 9,608 98,223 69,661 7,797 15.2 173 72.8 71.6	では、1年度 ・	平成 2 2 年度 計画 697.88 329.48 921.85 906.48 15.37 105.50 平成 2 2 年度 計画 4,47 67,60 9,60 98,22 70,89 7,79 15

	収益的収支
	医業収益
	入院収益
	外来収益
110 34	その他医業収益
収益	医業外収益
	一般会計繰入金
	その他医業外収益
	特別利益
収益	計
	医業費用(除退職手当)
	給与費(除退職手当)
	材料費
	経費
費用	減価償却費
	その他医業費用
	医業外費用
	支払利息
	その他医業外費用
	特別損失
費用	<u>計</u>
医業場	収支(退職手当を除く)
経常し	双支
経常し	収支(退職手当を除く)
総収5	支
総収5	支(退職手当を除く)
	退職手当

運用病床数18年度11	0床、19年度70床 80床	(9/1) 60床(3/25)
平成20年度	平成21年度	平成22年度
計画(税込み)	計画(税込み)	計画(税込み)
1,286,986	1,378,305	1,486,578
595,024	624,452	645,870
679,925	741,816	828,671
12,037	12,037	12,037
385,647	385,823	385,823
375,027	375,027	375,027
10,620	10,796	10,796
0	0	0
1,672,633	1,764,128	1,872,401
2,162,742	2,244,535	2,264,683
1,011,373	1,029,245	1,035,755
288,097	301,039	316,462
684,677	733,853	730,089
169,446	171,249	173,229
9,149	9,149	9,148
45,049	41,808	37,857
18,143	14,902	10,951
26,906	26,906	26,906
0	0	0
2,207,791	2,286,343	2,302,540
875,756	866,230	778,105
710,514	641,682	568,446

東金病院 許可病床数191床

	資本的収支
資本	的収入
	企業債
	一般会計繰入金
	その他
資本	的支出
	建設改良費
	企業債償還金
	その他
資本	的収支差

=		
平成20年度	平成21年度	平成22年度
計画	計画	計画
186,375	124,458	112,217
81,000	34,000	35,000
105,375	90,458	77,217
0	0	0
253,847	193,181	167,173
86,285	49,724	50,385
87,562	113,457	86,788
80,000	30,000	30,000
67,472	68,723	54,956

522,215

641,682 522,215

119,467

430,139

568,446 430,139

138,307

535,158

710,514 535,158

175,356

資金収支
収益的収支差
資本的収支差
内部留保資金
減価償却費
その他
当年度資金収支

平成20年度	平成21年度	平成22年度
計画	計画	計画
710,514	641,682	568,446
67,472	68,723	54,956
175,553	177,356	179,336
169,446	171,249	173,229
6,107	6,107	6,107
602,433	533,049	444,066

中期指標
新入院患者数(人)
延入院患者数(人)
新外来患者数(人)
延外来患者数(人)
患者一人当たり入院収益(円)
患者一人当たり外来収益(円)
平均在院日数(人)
1日平均入院患者数(人)
医業収支比率(%)
純医業収支比率(%)
経常収支比率(%)
給与費比率 (%)
材料費比率 (%)
経費比率 (%)

平成20年度	平成21年度	平成22年度
計画	計画	計画
1,630	1,680	1,750
18,900	19,903	20,633
5,800	6,300	6,900
45,433	49,012	54,229
31,483	31,375	31,303
14,965	15,135	15,281
11.4	11.3	11.3
52	55	57
55.0	58.3	61.9
58.8	60.8	65.0
70.2	73.3	76.7
92.2	83.3	79.0
22.4	21.8	21.3
53.2	53.2	49.1

	収益的収支			
		平成20年度	平成21年度	平成22年度
IF	도 뿐 III 분	計画(税込み)	計画(税込み)	計画(税込み)
	医業収益	3,161,275	3,314,516	3,423,80
	入院収益	2,082,977	2,228,133	2,317,87
	外来収益	971,101	979,186	998,73
溢。	その他医業収益	107,197	107,197	107,19
`	医業外収益	581,423	581,423	581,42
	一般会計繰入金	571,997	571,997	571,99
	その他医業外収益	9,426	9,426	9,42
4	持別利益	0	0	•
溢	計	3,742,698	3,895,939	4,005,22
	医業費用(除退職手当)	4,229,669	4,338,261	4,397,94
	給与費(除退職手当)	2,171,857	2,203,227	2,210,05
	材料費	965,296	1,020,581	1,046,14
	松香 経費			
		804,149	814,589	833,60
用	減価償却費	280,441	291,938	300,21
-	その他医業費用	7,926	7,926	7,92
	医業外費用	121,568	116,302	110,07
	支払利息	99,334	94,068	87,83
L	その他医業外費用	22,234	22,234	22,23
4	持別損失	0	0	
	計	4,351,237	4,454,563	4,508,01
ŧIJ	双支(退職手当を除く)	1,068,394	1,023,745	974,14
	文文 (727,025	736,507	639.70
	双支(退職手当を除く)	608,539	558,624	502,78
文文		727,025	736,507	639,70
	(退職手当を除く)	608.539	558,624	502,78
	と(医職子当を <u>防べ)</u> 艮職手当	118,486	177.883	
Ţ	<u> </u>	110,400	177,003	136,91
		平成20年度	平成21年度	平成22年度
•	資本的収支	計画	計画	<u></u>
ή /:	为収入			
		175,022	326,191	275,76
	企業債	53,000	155,000	149,00
	一般会計繰入金	122,022	171,191	126,76
_	その他	0	0	0.50
	为支出 (表现 1.5 元 #	249,660	482,850	352,63
	建設改良費	64,000	189,564	150,0
1	企業債償還金	185,660	293,286	202,63
_	その他	0	0	
		74.000		
的	的収支差	74,638	156,659	76,8
泊	的収支差	74,638	156,659	76,87
泊		平成20年度	平成21年度	76,8 平成22年度
	資金収支	平成20年度計画	平成21年度 計画	平成22年度 計画
的	資金収支	平成20年度	平成21年度	平成22年度 計画
的	資金収支	平成20年度計画	平成21年度 計画	平成22年度 <u>計画</u> 639,7
的的	資金収支	平成 2 0 年度 計画 727,025	平成 2 1 年度 計画 736,507	平成 2 2 年度 計画 639,7 76,8
的的留	資金収支 可収支差 可収支差 保資金	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683	平成22年度 計画 639,7 76,8 304,9
的的解	資金収支 可収支差 可収支差 保資金 減価償却費	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938	平成 2 2 年度 計画 639.70 76.8 304,9 300,2
吃好	資金収支 例収支差 の収支差 留保資金 減価償却費 その他	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745	平成22年度 計画 639,70 76,8 304,9 300,2 4,7
吃好	資金収支 可収支差 可収支差 保資金 減価償却費	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938	平成22年度 計画 639.7 76.8 304.9 300,2 4,7
的 於 容 別 二	資金収支 的収支差 的収支差 留保資金 減価償却費 その他 護資金収支	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483	平成22年度 計画 639.7 76.8 304.9 300.2 4,7 411.6
的的一个	資金収支 例収支差 の収支差 留保資金 減価償却費 その他	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度	平成22年度 計画 639,7 76,8 304,9 300,2 4,7 411,6 平成22年度
的的配別是	資金収支 り収支差 り収支差 留保資金 減価償却費 その他 養資金収支 中期指標	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477 平成 2 0 年度 計画	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度 計画	平成 2 2 年度 計画 639,7 76,8 304,9 300,2 4,7 411,6 平成 2 2 年度 計画
的配置沙皮	資金収支 り収支差 り収支差 留保資金 減価償却費 その他 護資金収支 中期指標 記書数(人)	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477 平成 2 0 年度 計画 3,050	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度 計画 3,340	平成22年度 計画 639,7 76,8 304,9 300,2 4,7 411,6 平成22年度 計画
<u> </u>	資金収支 り収支差 り収支差 留保資金 減価償却費 その他 護資金収支 中期指標 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477 平成 2 0 年度 計画 3,050 62,720	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度 計画 3,340 70,811	平成22年度 計画 639,7 76,8 304,9 300,2 4,7 411,6 平成22年度 計画 3,4 73,3
<u> </u>	資金収支 対収支差 対収支差 保資金 減価償却費 その他 護資金収支 中期指標 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477 平成 2 0 年度 計画 3,050 62,720 16,129	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度 計画 3,340 70,811 16,237	平成22年度 計画 639,7 76,8 304,9 300,2 4,7 411,6 平成22年度 計画 3,4 73,3 16,5
<u> </u>	資金収支 対収支差 対収支差 保資金 減価償却費 その他 護資金収支 中期指標 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477 平成 2 0 年度 計画 3,050 62,720 16,129 103,393	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度 計画 3,340 70,811 16,237 104,090	平成22年度 計画 639.7 76.8 304.9 300.2 4.7 411.6 平成22年度 計画 3,4 73,3 16,5
的	資金収支 り収支差 り収支差 留保資金 減価償却費 その他 護資金収支 中期指標 記書数(人) 記書者数(人) 記書者数(人) で記書数(人) で記書数(人)	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477 平成 2 0 年度 計画 3,050 62,720 16,129 103,393 33,211	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度 計画 3,340 70,811 16,237 104,090 31,466	平成 2 2 年度 計画 639,7 76,8 304,9 300,2 4,7 411,6 平成 2 2 年度 計画 3,4 73,3 16,5 105,7 31,5
的 的 留 涼	資金収支 り収支差 り収支差 分収支差 分収支差 分収支差 分収支差 の他 変金収支 中期指標 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477 平成 2 0 年度 計画 3,050 62,720 16,129 103,393 33,211 9,392	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度 計画 3,340 70,811 16,237 104,090 31,466 9,407	平成 2 2 年度 計画 639,7 76,8 304,9 300,2 4,7 411,6 平成 2 2 年度 計画 3,4 73,3 16,5 105,7 31,5
的 的 图 》 一	資金収支 り収支差 り収支差 気保資金 減価償却費 その他 変金収支 中期指標 記書数(人) 記書数(人) 記書数(人) で思者数(人)	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477 平成 2 0 年度 計画 3,050 62,720 16,129 103,393 33,211	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度 計画 3,340 70,811 16,237 104,090 31,466	平成22年度 計画 639.7 76.8 304,9 300,2 4,7 411,6 平成22年度 計画 3,4 73,3 16,5 105,7 31,5
的 的 图 》 一	資金収支 り収支差 り収支差 分収支差 分収支差 分収支差 分収支差 の他 変金収支 中期指標 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477 平成 2 0 年度 計画 3,050 62,720 16,129 103,393 33,211 9,392	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度 計画 3,340 70,811 16,237 104,090 31,466 9,407	平成 2 2 年度 計画 639,7 76,8 304,9 300,2 4,7 411,6 平成 2 2 年度 計画 3,4 73,3 16,5 105,7 31,5 9,4
的 的 留	資金収支 り収支差 り収支差 気保資金 減価償却費 その他 変金収支 中期指標 記書数(人) 記書数(人) 記書数(人) で思者数(人)	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477 平成 2 0 年度 計画 3,050 62,720 16,129 103,393 33,211 9,392 18.5	平成 2 1 年度 計画 736.507 156.659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度 計画 3,340 70,811 16,237 104,090 31,466 9,407 18.0	平成 2 2 年度 計画 639,7 76,8 304,9 300,2 4,7 411,6 平成 2 2 年度 計画 3,4 73,3 16,5 105,7 31,5 9,4
<u> </u>	資金収支 「「収支差」 「「収支差」 「「収支差」 「「収支差」 「「収支差」 「保資金」 「「「「「「「「」」」 「「「」」」 「「「」」」 「「、」」」 「、」」 「、」」 「、」」 「、」」 「、」」 「、」」 「、」」 「、」」 「、」」 「、」」 「、」」 「、」」 「、」」 「、」」 「、」 「、	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477 平成 2 0 年度 計画 3,050 62,720 16,129 103,393 33,211 9,392 18.5 172 72.7	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度 計画 3,340 70,811 16,237 104,090 31,466 9,407 18.0 194 73.4	平成22年度 計画 639,7 76,8 304,9 300,2 4,7 411,6 平成22年度 計画 3,4 73,3 16,5 105,7 31,5 9,4
的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的	資金収支 「「収支差」 「「収支差」 「「収支差」 「「収支差」 「保資金」 「減価償却費」 その他 「変金収支 中期指標 「・患者数(人) 「・患者数(人) 「・患者数(人) 「・患者数(人) 「・し当たり入院収益(円) 「・人当たり入院収益(円) 「・人当たり外来収益(円) 「に日数(人) 「均入院患者数(人) 「対入院患者数(人) 「以支比率(%) 「収支比率(%)	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477 平成 2 0 年度 計画 3,050 62,720 16,129 103,393 33,211 9,392 18.5 172 72.7 72.9	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度 計画 3,340 70,811 16,237 104,090 31,466 9,407 18.0 194 73.4 74.6	平成22年度 計画 639,70 76,8 304,90 300,2 4,7 411,62 平成22年度 計画 3,40 73,30 16,50 105,7 31,50 9,44 18
所 所 所 所 所 所 形 形 形 の の の の の の の の の の の の の	資金収支 「「収支差」 「「収支差」 「「収支差」 「「収支差」 「「保資金」 「「「「「「「」」」」」 「「「」」」 「「一、」」」 「「一、」」」 「「一、」」、「「」」 「「、」」、「「、」」 「「、」」、「、」 「、」」、「、」 「、」」、「、」 「、」」、「、」 「、」」、「、」 「、」	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477 平成 2 0 年度 計画 3,050 62,720 16,129 103,393 33,211 9,392 18.5 172 72.7 72.9 83.7	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度 計画 3,340 70,811 16,237 104,090 31,466 9,407 18.0 194 73.4 74.6	平成22年度 計画 639,7 76,8 304,9 300,2 4,7 411,6 平成22年度 計画 3,4 73,3 16,5 105,7 31,5 9,4 18
<u> </u>	資金収支 「「収支差」 「「収支差」 「「収支差」 「「収支差」 「保資金」 「減価償却費」 その他 「変金収支 中期指標 「・患者数(人) 「・患者数(人) 「・患者数(人) 「・患者数(人) 「・し当たり入院収益(円) 「・人当たり入院収益(円) 「・人当たり外来収益(円) 「に日数(人) 「均入院患者数(人) 「対入院患者数(人) 「以支比率(%) 「収支比率(%)	平成 2 0 年度 計画 727,025 74,638 285,186 280,441 4,745 516,477 平成 2 0 年度 計画 3,050 62,720 16,129 103,393 33,211 9,392 18.5 172 72.7 72.9	平成 2 1 年度 計画 736,507 156,659 296,683 291,938 4,745 596,483 平成 2 1 年度 計画 3,340 70,811 16,237 104,090 31,466 9,407 18.0 194 73.4 74.6	平成22年度 計画 639,7 76,8 304,9 300,2 4,7 411,6 平成22年度 計画 3,4 73,3 16,5 105,7 31,5 9,4

3 病院(東金、佐原、循環器)の経常収支の分析ポイント

経常収支の分析ポイント(主な項目)

ポイント	東金病院	佐原病院	循環器病 センター
1 収益が確保されているか			
(1)入院患者数 運用病床に対する病床利用率			
(2)入院単価			
(3)外来患者数			
(4)外来単価			
2 費用がかかりすぎていないか <医業収益に対する各費用の割合が 他病院に比べて高い費用はないか>			
(1)給与費比率			
(2)材料費比率			
(3)経費比率			
(4)減価償却費比率			
(5)支払利息比率			
3 その他			

101,047

東金病院 許可病床数191床 運用病床数18年度110床 19年度70床 80床(9/1) 60床(3/25) 収益的収支 100~199床(平均119.6) 191床(110床) 100床 98床 170床 東金病院 国保大網病院 国保国吉病院 小見川総合病院 全国221病院平均 医業収益 1.559.169 1.522.946 2,507,912 1.762.517 1,636,647 入院収益 879,303 960,618 766,875 1,539,323 1,024,416 外来収益 743,468 497,953 615,984 788,764 618,939 その他医業収益 13,876 100,598 140,087 179,825 119,162 収益 医業外収益 249,529 510,773 77,262 665,683 224,826 一般会計繰入金 499,570 62,380 220,384 184,155 193,283 445,299 その他医業外収益 11,203 56,246 14,882 40,671 特別利益 0 0 0 0 45,123 収益 2,147,420 1,636,431 2,188,629 2,732,738 2,057,169 医業費用 2,728,408 1,816,284 1,704,969 2,015,637 2,866,229 給与費 1,410,252 839,506 901,195 1,611,709 992,449 412,205 387,203 材料費 369,725 327,324 760,999 経費 737,369 356,242 393,862 361,766 482,317 減価償却費 163.229 120,416 80.822 125.344 142.618 費用 その他医業費用 11,049 5,353 130,395 1,766 6,411 医業外費用 104,254 106,009 492,508 194,981 142,579 支払利息 25,942 65,195 1,015 48,562 63,749 その他医業外費用 40,814 491,493 146,419 78,831 78,312 特別損失 0 0 0 0 0 費用 計 2.832.662 1.922.293 2.197.477 3.061.210 2.158.216 医業収支 1,091,761 257,115 182,023 358.317 253,120 経常収支 685,242 8,848 328,472 146,170 285.862

一般会計繰入金について、比較病院等には医業収益のその他医業収益に振り分けられているものがある。

685,242

総収支

指標	平成18年度	平成18年度	平成18年度	平成18年度	平成18年度
1日1宗	東金病院	国保大網病院	国保国吉病院	小見川総合病院	全国平均
延入院患者数(人)	22,916	30,035	24,875	44,427	39,055
延外来患者数(人)	58,126	79,164	85,098	109,423	76,509
患者一人当たり入院収益(円)	38,371	31,983	30,829	34,648	26,242
患者一人当たり外来収益(円)	12,791	6,290	7,239	7,208	8,093
平均在院日数(日)	10.9	19.4	18.5	18.6	22.2
1日平均入院患者数(人)	63	82	68	122	107
職員数	141	111	136	204	
許可病床利用率(%)	32.9	82.3	69.5	71.6	72.4
運用病床利用率(%)	57.1				
医業収支比率(%)	60.0	85.8	89.3	87.5	87.4
経常収支比率(%)	75.8	85.1	99.6	89.3	93.2
給与費比率 (%)	86.2	53.8	59.2	64.3	56.3
材料費比率 (%)	25.2	23.7	21.5	30.3	22.0
経費比率 (%)	45.1	22.8	25.9	14.4	27.4
減価償却費比率 (%)	10.0	7.7	5.3	5.0	8.1
支払利息比率 (%)	1.6	4.2	0.1	1.9	3.6
職員平均年齢	42	41	42	42	42
職員平均給与 (円)	657,443	592,699	528,022	512,704	562,287
100床当たり職員数	76.3	111.0	138.9	120.0	94.9

285,862

8,848

328,472

総務省HP 自治財政局編地方公営企業年鑑(平成18年4月1日~平成19年3月31日)から主に抜粋

- 100床当たり職員数は許可病床数で算定されています。但し、東金病院の場合、運用病床で積算すると132.5人になります。
- 注1 国保国吉病院は、老人保健施設の収支が、その他医業外収益、その他医業外費用に計上されています。
- 注2 小見川総合病院は、看護学校の収支が、その他医業外収益、その他医業外費用に計上されています。

113,946 33,774 8,534 18.0 172

71.8

85.7 93.0 58.3 23.9 26.0 8.0 3.5 40 587,873 103.1

収益的収支

医業収益

収益 医業外収益

特別利益

医業外費用 支払利息

特別損失

費用計 医業収支

総収支

収益

費用

佐原病院 許可病床数241床 運用病床数18年度227床 200床(1/1) 平均220床、19年度200床 198床(10/1)

似盆的似文		19年5	夏2001木 1981木(10/1)	
	241床(平均220床)	170床	166床	231床	200~299床(平均215.2)
	佐原病院	小見川総合病院	国保多古中央病院	長生病院	全国116病院平均
医業収益	3,035,473	2,507,912	1,374,848	2,668,115	3,314,220
入院収益	2,018,590	1,539,323	779,022	1,886,410	2,126,278
外来収益	915,049	788,764	440,989	635,259	975,284
その他医業収益	101,834	179,825	154,837	146,446	212,659
医業外収益	603,717	224,826	129,215	356,402	495,140
一般会計繰入金	592,605	184,155	105,496	284,272	436,057
その他医業外収益	11,112	40,671	23,719	72,130	59,083
持別利益	0	0	0	0	13,420
計	3,639,190	2,732,738	1,504,063	3,024,517	3,822,780
医業費用	4,188,903	2,866,229	1,642,292	3,381,799	3,868,869
給与費	2,210,892	1,611,709	1,057,251	2,072,924	1,933,756
材料費	912,139	760,999	157,253	520,064	791,154
経費	737,112	361,766	266,130	547,944	861,540
減価償却費	323,129	125,344	157,162	225,624	264,210
その他医業費用	5,631	6,411	4,496	15,243	18,209
医業外費用	223,604	194,981	131,220	236,518	228,265
支払利息	108,218	48,562	95,899	144,540	116,639
その他医業外費用	115,386	146,419	35,321	91,978	111,626
持別損失	0	0	0	4,775	0
計	4,412,507	3,061,210	1,773,512	3,623,092	4,097,134
(支	1,153,430	358,317	267,444	713,684	554,648
(支	773,317	328,472	269,449	593,800	287,773
	773,317	328,472	269,449	598,575	274,353

一般会計繰入金について、比較病院等には医業収益のその他医業収益に振り分けられているものがある。

指標		平成18年度	平成18年度	平成18年度	平成18年度	平成18年度
1日1示		佐原病院	小見川総合病院	国保多古中央病院	長生病院	全国平均
延入院患者数(人)		62,204	44,427	38,490	53,018	62,78
延外来患者数(人)		99,614	109,423	58,345	81,911	113,94
患者一人当たり入り	完収益(円)	32,451	34,648	20,240	35,581	33,77
患者一人当たり外え	来収益(円)	9,186	7,208	7,558	7,755	8,53
平均在院日数(日)		19.8	18.6	22.5	19.1	18
1日平均入院患者数	汝(人)	170	122	105	145	17
職員数		230	204	161	266	
許可病床利用率(%	6)	70.7	71.6	63.5	62.9	71
運用病床利用率(%	6)	77.5				
医業収支比率(%)		72.5	87.5	83.7	78.9	85
経常収支比率(%)		82.5	89.3	84.8	83.6	93
給与費比率 (%)		72.8	64.3	76.9	77.7	58
材料費比率 (%)		30.0	30.3	11.4	19.5	23
経費比率 (%)		24.3	14.4	19.4	20.5	26
減価償却費比率	(%)	10.6	5.0	11.4	8.5	8
支払利息比率 (%)	3.6	1.9	7.0	5.4	3
職員平均年齢		43	42	40	41	- 4
職員平均給与 ()	円)	648,143	512,704	445,773	564,254	587,87
100床当たり職員数	数	98.3	120.0	97.1	115.3	103

総務省HP 自治財政局編地方公営企業年鑑(平成18年4月1日~平成19年3月31日)から主に抜粋 100床当たり職員数は許可病床数で算定されています。但し、佐原病院の場合、運用病床で積算すると107.7人になります。 注1 小見川総合病院は、看護学校の収支が、その他医業外収益、その他医業外費用に計上されています。

	ıı'	双关的加士	循環器病センター220床				
	4	双益的収支	220床	319床	239床	200~299床(平均215.2)	
			循環器病センター	埼玉県	神奈川県	全国116病院平均	
			1月収品がピングー	循環器・呼吸器病センター	循環器呼吸器病センター	(一般病院を含む)	
	医	業収益	5,350,166	8,778,115	4,503,306	3,314,220	
		入院収益	4,387,731	6,447,385	2,836,141	2,126,278	
		外来収益	870,263	2,160,121	1,126,239	975,284	
収益		その他医業収益	92,172	170,609	540,926	212,659	
4X im	医	業外収益	1,396,745	1,691,065	1,408,504	495,140	
		一般会計繰入金	1,343,332	1,653,240	1,378,321	436,057	
		その他医業外収益	53,413	37,825	30,183	59,083	
		·別利益	0	0	0	13,420	
収益		計	6,746,911	10,469,180	5,911,810	3,822,780	
	医	業費用	6,944,221	10,007,194	5,563,373	3,868,869	
		給与費	3,168,361	3,852,189	2,814,493	1,933,756	
		材料費	1,820,359	3,940,237	1,210,428	791,154	
		経費	1,147,014	1,254,637	1,088,613	861,540	
費用		減価償却費	783,169	889,235	402,153	264,210	
貝用		その他医業費用	25,318	70,896	47,686	18,209	
	医	業外費用	559,407	653,096	346,271	228,265	
		支払利息	325,019	293,090	227,414	116,639	
		その他医業外費用	234,388	360,006	118,857	111,626	
		i別損失	0	0	0	0	
費用		計	7,503,628	10,660,290	5,909,644	4,097,134	
医業			1,594,055	1,229,079	1,060,067	554,648	
経常		支 支	756,717	191,110	2,166	287,773	
総収	支		756,717	191,110	2,166	274,353	

一般会計繰入金について、比較病院等には医業収益のその他医業収益に振り分けられているものがある。

	平成18年度	平成18年度	平成18年度	平成18年度
指標	循環器病センター	埼玉県 循環器・呼吸器病センター	神奈川県 循環器呼吸器病センター	(全国平均)
延入院患者数(人)	65,099	97,090	70,445	62,780
延外来患者数(人)	118,817	97,284	86,788	113,946
患者一人当たり入院収益(円)	67,401	66,406	40,260	33,774
患者一人当たり外来収益(円)	7,324	22,204	12,977	8,534
平均在院日数(日)	14.6	14.5	15.7	18.0
1日平均入院患者数(人)	178	266	193	172
職員数	345	428	264	
病床利用率(%)	81.1	83.4	80.8	71.8
医業収支比率(%)	77.0	87.7	80.9	85.7
経常収支比率(%)	89.9	98.2	100.0	93.0
給与費比率 (%)	59.2	43.9	62.5	58.3
材料費比率 (%)	34.0	44.9	26.9	23.9
経費比率 (%)	21.4	14.3	24.2	26.0
減価償却費比率 (%)	14.6	10.1	8.9	8.0
支払利息比率 (%)	6.1	3.3	5.0	3.5
職員平均年齢	38	37	39	40
職員平均給与 (円)	628,646	604,633	670,851	587,873
100床当たり職員数	161.5	134.2	110.7	103.1

総務省HP 自治財政局編地方公営企業年鑑(平成18年4月1日~平成19年3月31日)から主に抜粋

病院局における地方公営企業法全部適用後の状況

現将来構想(中間報告)における地方公営企業法全部適用に関する記載

・戦略的・弾力的経営を可能とし、人事権等を拡充するとともに病院事業管理者、施設長等の権限と責任を明確化、強化するために、地方公営企業法を全部適用し、さらに将来の地方独立 行政法人化について検討する。(平成 16 年 4 月から全部適用)

地方公営企業法を全部適用することにより目指したこと及び適用後の状況(主な項目)

項目	法全部適用で目指したこと	法全部適用後の状況		
坦	太王部週用で日指したこと	実行したこと	実行まで至らなかったこと	
2.定数管理	事業管理者の判断で、病院運営に必要な組織体制の整備を行うことができる。 ・管理者の権限(地公企法§9) 事業管理者の判断で、病院運営に必要な人員配置を行うことができる。 ・管理者の権限(地公企法§9)	従前は組織案についての最終的な決定権限を総務課が有していたが、 法全部適用後は病院局で作成し、総務課との協議によって決定すること となった。 看護師については育児休業等により恒常的に実働人数が配置数を割 り込む状況を踏まえ、柔軟に過員配置できる扱いとした。 嘱託職員の配置については病院局独自の判断で決定できるように なった。	組織については、地方公営企業法の規定により、県組織全体との均衡や調整も考慮し知事部局と協議をする必要があり、事業管理者の裁量権限は事実上、限定的なものとなっている。 定数についても、地方公営企業法の規定により、県組織全体との均衡や調整も考慮し知事部局と協議をする必要があり、事業管理者の裁量権限は事実上、限定的なものとなっている。	
3 . 人事	職員の人事については、管理者として主体的に決定することが可能となる。 ・職員の任免については管理職を除き、管理者の権限で決定できる。(主要な職員を任免する場合においては、あらかじめ、当該地方公共団体の長の同意を得なければならない。)(地公企法§15) 具体的には、管理者が任免にあたって知事の同意を得なければならない「主要な職員」の範囲が規則に定められている。(=本局の主幹級以上及び病院の局長級以上の職員)	病院に必要な専門分野に係る人材を採用することができた。 ア.正規職員(病院事務局長、医事担当者、診療情報管理士) イ.嘱託職員(MSW、チャイルド・ライフ・スペシャリスト) 診療放射線技師の選考を病院局が行えるようになった。(19年度~) 技術職員(コメディカル)の局内異動については病院局独自で行うことができるようになった。	知事部局との人事交流を前提とする職種に係る人事異動、昇任、採用については、知事部局との均衡を図り、調整する必要があることから、事業管理者の裁量権限は事実上、限定的なものとなっている。 知事部局と共通のコメディカル職種(薬剤師、検査技師など)については、知事部局における採用者の配当を待って配置する扱いであり、採用予定数を確保できない場合、病院への配置数が不足する場合がある。	

項目	法全部適用で目指したこと -	法全部適用後の状況		
	次主部週州で日相したこと -	実行したこと	実行まで至らなかったこと	
4 . 給与	職員の給与は、管理者が、生計費、同一又は類似の職種の国	病院長が、病院の実状等を踏まえてパート医師等の報酬額を決定でき	人事委員会勧告に準拠することが求められて	
	及び地方公共団体の職員等の給与、当該地方公営企業の経営の	るようにした。(16 年度~)	いるため、病院の経営状況等を踏まえた柔軟な給	
	状況その他の事情を考慮して定めることができる。	非常勤の看護師など嘱託職員の報酬の基準について、経験年数の区分	与の引き上げ、引き下げが実施できない。	
	・ 手当の新設、改正	を知事部局よりきめ細かく設定した。(20 年度~)	医師の処遇改善に向けた初任給調整手当の見	
	・ 給与の額の決定 など (地公企法 § 38)	看護師や医療技術員の給与について、他県の県立病院に比べ高くなっ	直しや、必要な手当制度の新設や改善などについ	
		ていた給料の調整額を独自に見直した。(19年度~)	ては、知事部局の医師との均衡や制度的な妥当性	
		医師の管理職の範囲を独自に見直し、主任医長、診療科の部長を管理	が必要となるなど、公務員給与としての制約があ	
		職手当の対象外とした。これにより、時間外勤務手当など医師の勤務実	ప .	
		態に応じた給与を支給できるようになった。(20年度~)		
		医師の宿日直手当について、独自に管理職手当受給者の手当額を引き		
		上げた。(20年度~)		
5.職の設置	企業職員については、職階制を実施することができる。その		知事部局との人事交流を前提とした状況下で	
	場合、企業職員の職を職務の種類及び複雑と責任の度合に応じ		は、知事部局と同様の職制を適用せざるを得ず、	
	て分類しなければならない。		職務の種類及び複雑と責任の度合いに応じた独	
	(地公企法§37)		自の分類整理ができなかった。	

(参考)予算•契約関係

百日	49.7 ZEG	法全部適用後の状況	
項目	概要	変更のあったこと	変更のなかったこと
6 . 予算	管理者が予算原案を作成し、知	全部適用を期に一般会計繰入基準の見直しを行った(平成16年度~)	1 第26条の例外を除き予算単年度主義のため,
	事が調整して議会へ提出	客観性・公正性のある基準を目指し , 総務省基準に準拠しつつ本県の特性等を考慮した見直しが	中・長期的な視点での柔軟な対応が困難である。
	(地公企法 § 8,9、自治法 § 149)	行われ,平成16年度予算から適用された。	
		繰入対象外(減額)となった項目 新たに繰入対象となった項目	2 予算要求から措置までにかなりの期間を要し,機
		・事務職人件費分 18億円 ・臨床研修に要する経費 0.1億円	動的な対応が困難である。
		・看護師宿舎経費等 2.1億円 ・女性専用外来に要する経費 0.5億円	
		・企業債償還利子(10/10 2/3)等 ・緩和ケア医療に要する経費 0	
		2 . 1 億円 👤 ・小児医療に要する経費等 3 . 1 億円	
		見直しによる増加分と合わせた減額 13.6億円(3条収益的収支繰入金)	
		(98.7億円 85.1億円)	
		新規繰入金項目として認められた項目(平成19年度~)	
		・レジデント医等受入経費(総務省基準外繰入)H 2.8億円・H 4.1億円。	
		・院内保育所運営経費(総務省基準新設) H 0 . 4億円・H 0 . 5億円 など。	
		枠予算の設定(資本的支出・建設改良費・器械備品取得費)(平成19年度~)	
		高額医療機器の購入予算について、1品ごとの査定方式から「枠予算方式」となったことから、	
		各病院で優先度(緊急性)の高い医療機器を購入できるようになった。	
7 . 契約	管理者が契約を締結すること が可能に	機種等選定審査会に全施設長がメンバーとなり、病院局で実施できるようになった。	
	(地公企法§9)		

注:制度上は変わっていないが、事業管理者を置いたことにより変更のあったこと。