

中期経営計画(第3次)の  
取組状況について

平成25年1月18日(金)  
千葉県立病院運営懇談会

## 中期経営計画(第2次)(H20~H23)の結果

1. 計画期間 平成20年度～平成23年度

### 2. 各施策の実施内容

#### (1) 患者サービスの向上

患者・県民への公開講座の開催による医学情報等の提供、利用者に配慮した病院運営として後発医薬品の利用促進による患者負担の軽減等。

#### (2) 良質な医療サービスの安定的提供

医療の質の向上としてクリニカルパスの充実、安全な医療の提供として医療事故防止対策の充実、人材の育成確保とし育児短時間制度の導入による医療技術者の勤務環境の勤務環境の改善等。

#### (3) 経営基盤の確立

収入の確保として全病院にクレジットカード導入による未収金対策の強化、費用の削減として薬品・診療材料の共同購入による材料費の削減、医療機器の機種選定における複数機種選定等。

## 中期経営計画(第2次)(H20~H23)の結果

### 3. 収支計画の達成状況

平成23年度の収支実績は、計画値より約16億円改善、2年連続の黒字。

計画期間中のすべての年度において、収支の目標数値を達成。

年度 区分	20		21		22		23	
	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績
収支	△1,937	△1,242	△1,721	△771	△1,018	1,132	△455	1,139

# 千葉県病院局中期経営計画(第3次)

## 1 策定方針

- (1) 医療を取り巻く環境変化に対応しつつ、県立病院の果たすべき役割と機能を強化し、医療の質の向上を目指します。
- (2) 患者の視点に立った患者サービスの向上を目指します。
- (3) さらなる経営基盤の強化を図るとともに、病院職員の力が最大限に発揮される環境づくりを目指します。

## 2 計画の4つの柱

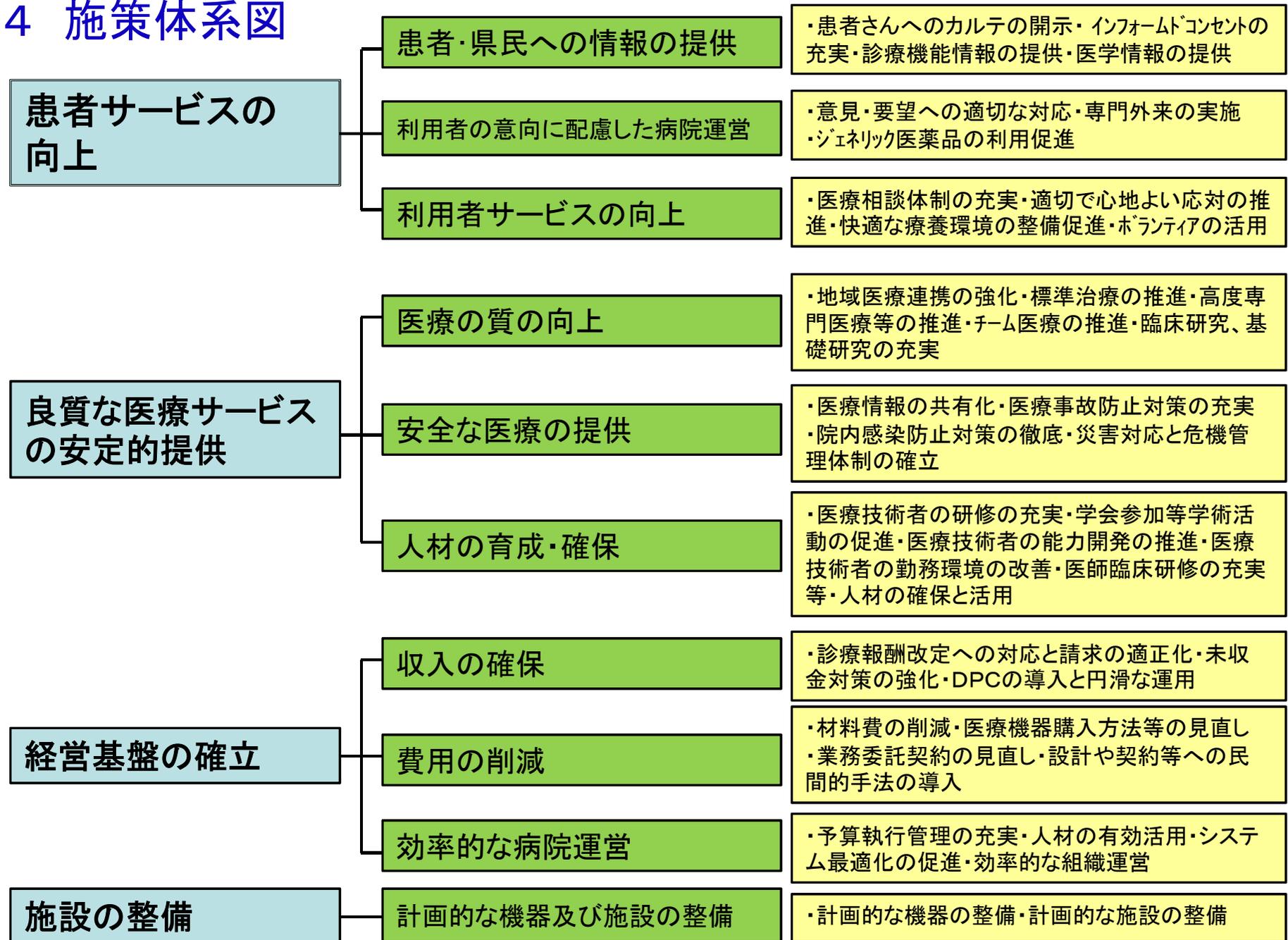
- (1) 患者サービスの向上
- (2) 良質な医療サービスの安定的提供
- (3) 経営基盤の確立
- (4) 計画的な機器及び施設の整備

## 3 計画期間

平成24年度から平成28年度までの5年間

※ 第1次計画(平成17年度～19年度)      第2次計画(平成20年度～23年度)

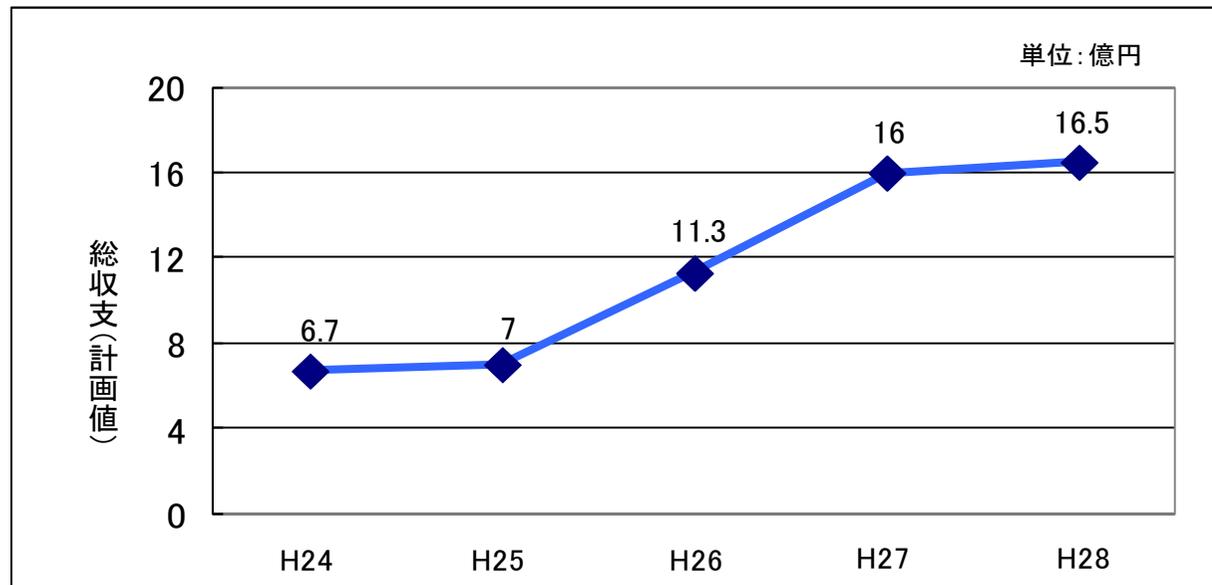
## 4 施策体系図



## 5 中期経営計画収益的収支【総収支(計画値)の推移】

(単位:百万円)

区分	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度
収益	43,812	44,889	43,799	44,371	44,890
医業収益	32,884	33,908	33,248	33,777	34,263
医業外収益	10,928	10,981	10,551	10,594	10,627
費用	43,137	44,188	42,673	42,767	43,244
医業費用	42,245	43,296	41,843	41,969	42,455
医業外費用	891	891	830	797	789
総収支	676	701	1,126	1,604	1,646



- ・平成26年度以降は、東金病院を除く数値である。
- ・診療報酬の改定は加味していない。

## 6 平成24年度上半期の状況(医業収益の対計画値・前年度比較)

(単位:人、百万円、%)

	計画(H24)①	24年度上期②	23年度上期③	増減②-③	②/① (上期)
延入院患者数	368,186	175,890	178,126	△2,236	47.6%
延外来患者数	522,516	266,056	255,367	11,689	50.9%
計	890,702	441,946	433,493	9,453	49.6%
入院収益	22,732	11,475	10,921	554	50.5%
外来収益	9,725	4,821	4,664	157	49.6%
その他医業収益	427	202	214	△12	47.3%
医業収益	32,884	16,498	15,799	699	50.2%

# 24年度の病院局の取組状況

# 病院局

## 1. 患者サービスの向上

利用者サービスの向上

### 24年度 of 取組状況

#### ○患者満足度調査の実施

- ・外来患者、入院患者を対象に医療面、接遇、環境、待ち時間、食事、駐車場などについて満足度調査を実施。

#### ○医療相談体制の充実

- ・地域医療連携室に医師を配置するとともに、精神科医療センターを除く全病院にMSWを配置。25年4月から、MSW2名を正規職員として配置し、体制を強化予定。

# 病院局

## 2. 良質な医療サービスの安定的提供

医療の質の向上

### 24年度 of 取組状況

#### ○高度専門医療等の推進

- **先進医療として、新たに2件の承認（総件数6件）**
  - ・抗悪性腫瘍剤治療における薬剤耐性遺伝子検査（がんセンター）
  - ・術後のホルモン療法及びS-1内服投与の併用療法（がんセンター）
- **最新の医療機器の整備**
  - ・新世代内視鏡システム（がんセンター：24年度整備）
  - ・血管造影X線診断装置（救急医療センター, こども病院, 佐原病院：24年度整備）
  - ・レクセルガンマナイフパーフェクション（循環器病センター：24年度整備予定）

# 病院局

## 2. 良質な医療サービスの安定的提供

安全な医療の提供

### 24年度の取組状況

#### ○災害対応と危機管理体制の確立

##### 【災害に備えた設備の整備】

- ・自家発電機の増設(がんセンター・佐原病院)
  - ⇒がんセンター：24年3月増設
  - ⇒佐原病院：25年に増設を予定
- ・自家発電機燃料タンクの増設(救急医療センター)
  - ⇒24年7月増設(18時間→77時間)
- ・無停電電源設備の増強(こども病院)
  - ⇒無停電電源装置の更新に併せ、電気容量増強
  - H25工事完了予定(75KVA→100KVA)

# 病院局

## 2. 良質な医療サービスの安定的提供

人材の育成・確保(医師・看護師等)

### 24年度の取組状況

#### ○医師の確保

- ・千葉大学をはじめ、医科大学に対する医師の派遣要請
- ・初期臨床研修・レジデント制度による若手医師の確保・育成 等
- ⇒24年度採用：臨床研修医8名、レジデント14名
- ⇒25年度採用予定：臨床研修医11名、レジデント10名

#### ○看護師の確保

- ・看護補助者の採用促進⇒24年度：76名定員増
- ・キャリア開発支援 ⇒認定看護師の育成（24年度：4名取得（計38名））

#### ○コメディカル職の確保

- ⇒24年度採用：臨床検査技師、放射線技師等 9名
- ⇒25年度採用予定：薬剤師 20名

#### ○資格取得支援等

- ・病院局職員の資格取得支援⇒24年度：135名
- ・病院局職員の海外視察研修を実施予定⇒25年3月：30名予定

# 病院局

## 3. 経営基盤の確立

収入の確保・費用の削減

### 24年度の取組状況

#### ○包括支制度(DPC)の導入

⇒循環器病センターが24年に準備病院となり、26年の移行を目指す

#### ○薬品、診療材料、給食材料、事務用品等の共同購入

⇒薬品共同購入品目数 (H23上半期) 3,257品目→(H24上半期) 3,345品目

⇒H24から検査試薬の共同購入開始

#### ○後発医薬品の利用推進

⇒23年に後発医薬品採用検討委員会を設置、24年は2回開催

採用品目数：(H24.4)674品目→(H24.12)748品目

#### ○委託業務に関する一括契約

⇒エレベーター設備保守点検、消防設備保守点検、CT・MRI等の保守点検 等

# 病院局

## 3. 経営基盤の確立

効率的な病院運営



## 24年度の取組状況

### ○次期病院情報システム

- ・電子カルテ、オーダリングシステム等の基幹システム  
⇒システム共通化に向けた取組を推進
- ・各病院の医療データのバックアップシステム  
⇒ 25年度の運用開始に向けた整備の推進

# 病院局

## 4. 施設の整備

計画的な施設の整備



## 24年度の取組状況

### ○救急医療センター・精神科医療センターの施設整備

⇒両センターの一体的整備に向け、建設候補地における災害対策に係る調査を行っている。

### ○がんセンターの施設整備

⇒がんセンターが今後担うべき機能や役割等を内容とする「施設整備基本計画」を策定している。

## 県立病院の取組状況

# がんセンター

## センターの計画

- 良質な医療サービスの安定的提供
- 診療機能強化のための体制整備
- がん遺伝子研究推進と診療との連携



## 24年度の取組状況

- 臨床評価指標の公表を予定
- 泌尿器科における手術支援ロボットが4月から保険診療となり、上半期で65件の手術
- 遺伝子探索に基づく発がん研究において、国際学会等から受賞。また、遺伝子診断において先進医療1件が承認

# 救急医療センター

## センターの計画

- 全県の救急医療の安定的供給への支援
- チーム医療の推進
- リハビリテーションの充実
- 人材の確保と教育



## 24年度の取組状況

- 東葛飾地域に加えて山武・長生・夷隅地域からの救急患者の積極的な受入れと同地域の救急医療を担う人材の育成支援  
ドクターヘリによる救急患者搬送(24年度100件超の見込)  
千葉県消防ヘリを活用した「ドクターピックアップ」の活動
- 精神科医を配置し「精神科リエゾンチーム」を設置。栄養サポートチーム、感染制御チームとともに横断的なチーム医療の取組
- 急性期のリハビリテーションの土・日、休日の実施
- 医療従事者の実習要請等に常時応じることでの人材育成支援

# 精神科医療センター

## センターの計画

- 医療相談の充実と包括的地域ケアの推進
- 精神科三次救急医療施設としての機能発揮



## 24年度の実施状況

- 在宅患者への重要なサポート機能を発揮している  
電話相談事業の一層の充実、訪問看護、デイホスピタルセンターの強化
- 精神科救急医療システムの円滑な運用を図るため、  
基幹病院、輪番病院等との連携強化

# こども病院

## 病院の計画

- 患者のQOLを高めるための総合的な支援体制
- DPC導入による経営分析



## 24年度の取組状況

- 訪問看護ステーション・保健センター・児童相談所とのケースカンファレンスの開催、虐待については児童相談所との連携
- DPCデータの分析ソフトを導入し、類似病院との比較を実施

# 循環器病センター

## センターの計画

- 良質な医療サービスの安定的提供
- DPCの導入による安定した経営基盤づくり
- 潤いのある病院環境の提供



## 24年度の取組状況

- 成人先天性心疾患について、療養生活等についてのフォロー体制の充実のため、看護外来を開始する予定
- 24年度からDPC準備病院として、収益向上に向けた取組を実施
- 外来ロビーにおいて、ボランティアによるピアノ演奏を実施

# 東金病院

## 病院の計画

- 糖尿病等の診療機能の強化
- 閉院に向けた円滑な医療機能等の移管



## 24年度の取組状況

- 疾病管理MAPの活用や院内の多職種連携により糖尿病等の慢性疾患患者に対する透析予防など重症化防止の取組
- 慢性疾患については、閉院に伴い地域の医療提供体制に支障をきたさないよう、地元医師会や他の県立病院との連携などについて検討

# 佐原病院

## 病院の計画

- DPCへの対応
- 栄養サポートチームの充実



## 24年度の実行状況

- 施設基準の新規届出等によりDPCの請求に係る医療機関係数が上がり収入の増加
- 今年度は栄養サポートチームが、各部署と連携しチーム医療の一環として栄養指導を実施