

## 千葉県立病院新改革プラン（H29～R2）の取組結果について（病院経営指標に係る評価）

○病院局全体

## 1 経営（収支）状況

単位：百万円

区分		H29	(対目標)	H30	(対目標)	R1	(対目標)	R2	(対目標)
経常収益	実績	43,140	(-1.2%)	44,335	(-0.5%)	45,166	(-2.1%)	48,211	(-3.2%)
	目標	43,660		44,545		46,122		49,823	
医業収益	実績	29,975	(-1.3%)	30,786	(-1.5%)	31,655	(-2.6%)	31,931	(-8.4%)
	目標	30,376		31,240		32,515		34,849	
医業外収益	実績	13,165	(-0.9%)	13,549	(1.8%)	13,511	(-0.7%)	16,279	(8.7%)
	目標	13,284		13,304		13,607		14,974	
経常費用	実績	45,170	(-1.5%)	46,570	(1.0%)	48,608	(2.4%)	50,451	(-3.4%)
	目標	45,869		46,121		47,469		52,253	
医業費用	実績	44,346	(-1.3%)	45,883	(1.4%)	47,904	(2.9%)	49,749	(-3.0%)
	目標	44,942		45,233		46,574		51,310	
医業外費用	実績	824	(-11.1%)	687	(-22.7%)	704	(-21.4%)	701	(-25.6%)
	目標	927		889		895		943	
経常収支	実績	-2,030	(8.1%)	-2,235	(-41.7%)	-3,442	(-155.5%)	-2,240	(7.8%)
	目標	-2,209		-1,577		-1,347		-2,430	

## 2 経営指標

区分		H29	(対目標)	H30	(対目標)	R1	(対目標)	R2	(対目標)
経常収支比率	実績	95.5%	(0.3)	95.2%	(-1.4)	92.9%	(-4.2)	95.6%	(0.2)
	目標	95.2%		96.6%		97.2%		95.3%	
医業収支比率	実績	67.6%	(0.0)	67.1%	(-2.0)	66.1%	(-3.7)	64.2%	(-3.7)
	目標	67.6%		69.1%		69.8%		67.9%	
給与費比率	実績	78.2%	(-1.9)	77.3%	(-0.9)	78.2%	(2.1)	82.1%	(8.6)
	目標	80.1%		78.2%		76.1%		73.5%	
材料費比率	実績	37.4%	(3.9)	38.9%	(6.1)	40.9%	(8.2)	43.3%	(10.4)
	目標	33.5%		32.8%		32.7%		32.9%	

## 3 患者動向

区分		H29	(対目標)	H30	(対目標)	R1	(対目標)	R2	(対目標)
病床利用率	実績	70.1%	(-0.9)	70.9%	(-2.5)	70.1%	(-6.5)	66.1%	(-15.2)
	目標	71.0%		73.4%		76.6%		81.3%	
延患者数計	実績	711,383	(-5.4%)	719,202	(-7.5%)	702,381	(-12.6%)	654,371	(-22.5%)
	目標	751,651		777,225		803,967		844,014	
延入院患者数	実績	284,942	(-2.4%)	286,924	(-4.8%)	279,857	(-11.3%)	261,444	(-21.7%)
	目標	291,937		301,503		315,560		334,073	
新入院患者数	実績	19,620	(-2.8%)	19,494	(-7.1%)	19,490	(-11.8%)	18,316	(-22.7%)
	目標	20,192		20,979		22,107		23,696	
入院単価(円)	実績	70,637	(-0.7%)	71,653	(1.1%)	72,349	(2.3%)	77,259	(7.6%)
	目標	71,161		70,869		70,702		71,788	
延外来患者数	実績	426,441	(-7.2%)	432,278	(-9.1%)	422,524	(-13.5%)	392,927	(-22.9%)
	目標	459,714		475,722		488,407		509,941	
新外来患者数	実績	32,585	(-6.4%)	32,989	(-9.1%)	31,522	(-15.3%)	27,967	(-27.5%)
	目標	34,804		36,309		37,213		38,562	
外来単価(円)	実績	22,280	(11.2%)	22,873	(14.6%)	26,170	(30.1%)	28,831	(40.5%)
	目標	20,041		19,962		20,121		20,522	

## 1 経営（収支）状況

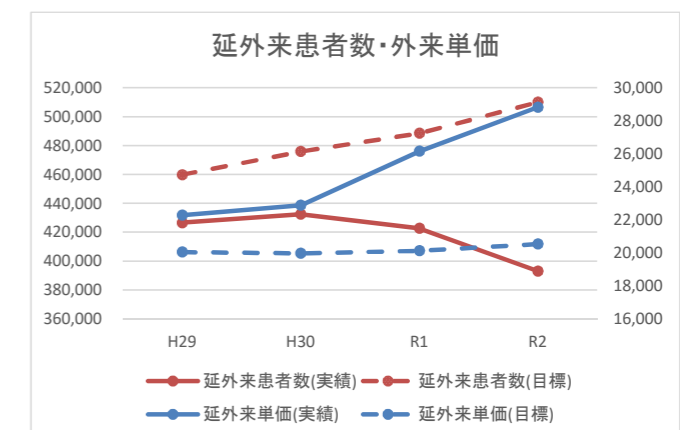
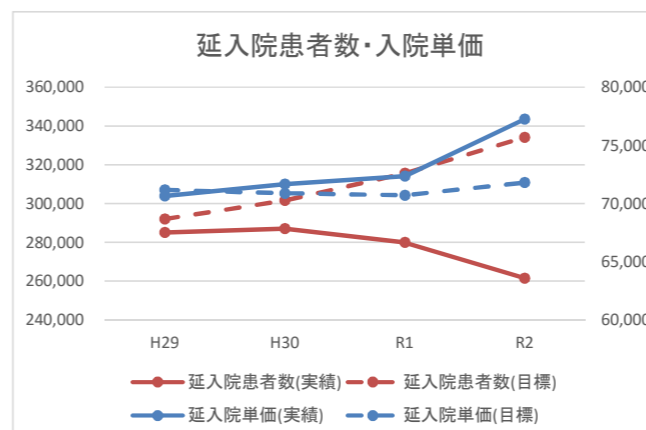
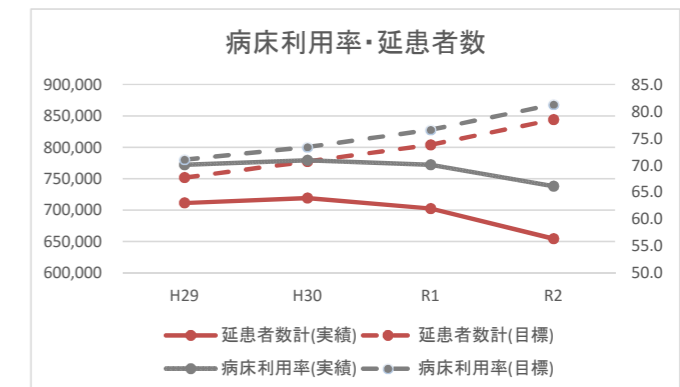
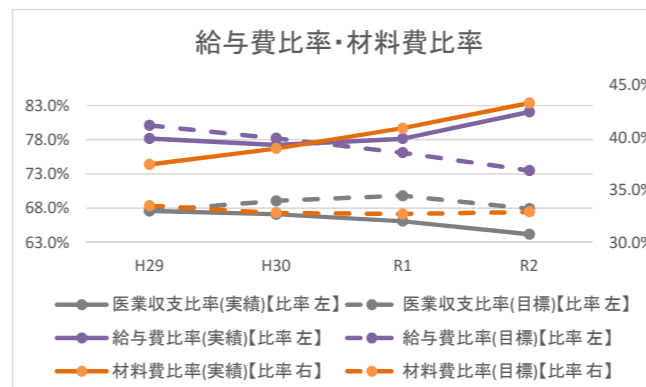
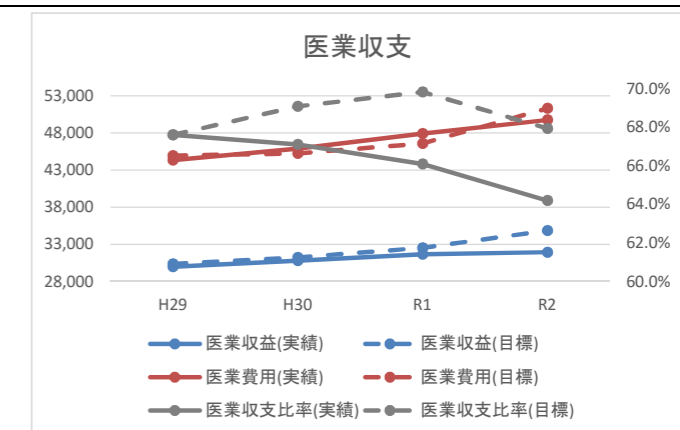
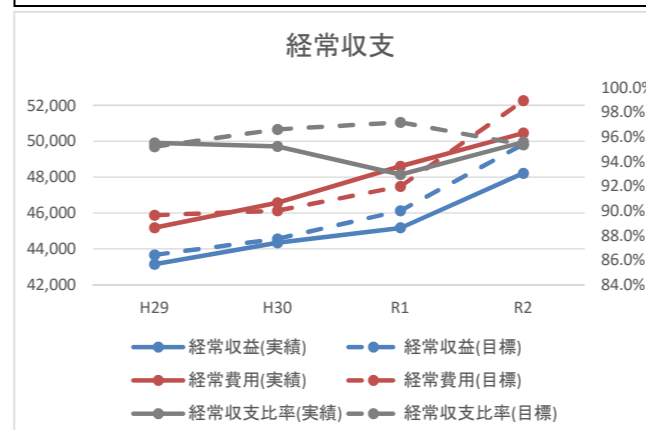
- ・H29～R1の経常収支は、患者数の減少等の影響で医業収益が目標を下回る中、H30～R1は給与費及び材料費（薬品費）の増加により医業費用の目標を達成できなかったため、H29は目標を達成したものの、H30～R1は目標を大きく下回った。
- ・R2は、新型コロナウイルス感染症の影響で患者数が大きく減少したことに伴い、医業収益が目標を下回ったが、コロナ関連の補助金収入により医業外収益が目標を上回ったことに加え、目標設定当時はがんセンターの新棟オープン（R1（R2から減価償却費発生））と見込んでいたことから、経常収支の目標を達成する結果となった。

## 2 経営指標

- ・医業収支比率・材料費比率は目標を達成できず、給与費比率もR1以降目標を達成できなかった。
- ・特に給与費比率・材料費比率は、目標との乖離が年々大きくなり、経営（収支）悪化に大きく影響した。

## 3 患者動向

- ・H29～R1は横ばいであり、R2は新型コロナウイルス感染症に対応するため一部の病棟を休止したことや、受診控え等の影響により患者数・病床利用率が大きく減少した。このため、すべての年度で目標不達成となり、増加基調の目標との乖離が年々大きくなった。



〇がんセンター

1 経営（収支）状況

単位：百万円

区分		H29 (対目標)	H30 (対目標)	R1 (対目標)	R2 (対目標)
経常収益	実績	14,084 ( 2.7%)	14,677 ( 3.5%)	15,473 ( 3.5%)	16,863 ( -6.5%)
	目標	13,716	14,176	14,943	18,037
医業収益	実績	10,533 ( 4.8%)	11,045 ( 4.3%)	11,903 ( 6.2%)	12,345 ( -5.4%)
	目標	10,054	10,585	11,212	13,047
医業外収益	実績	3,551 ( -3.0%)	3,632 ( 1.2%)	3,570 ( -4.3%)	4,518 ( -9.5%)
	目標	3,662	3,591	3,731	4,990
経常費用	実績	13,921 ( 3.0%)	14,719 ( 6.0%)	15,784 ( 7.5%)	17,106 ( -10.0%)
	目標	13,511	13,888	14,682	19,013
医業費用	実績	13,628 ( 4.1%)	14,459 ( 7.4%)	15,540 ( 9.2%)	16,891 ( -8.8%)
	目標	13,092	13,465	14,227	18,512
医業外費用	実績	293 ( -29.9%)	260 ( -38.4%)	243 ( -46.6%)	214 ( -57.2%)
	目標	419	423	456	501
経常収支	実績	163 ( -20.5%)	-42 ( -114.5%)	-310 ( -218.8%)	-243 ( 75.1%)
	目標	205	288	261	-976

2 経営指標

区分		H29 (対目標)	H30 (対目標)	R1 (対目標)	R2 (対目標)
経常収支比率	実績	101.2% ( -0.3)	99.7% ( -2.4)	98.0% ( -3.7)	98.6% ( 3.7)
	目標	101.5%	102.1%	101.8%	94.9%
医業収支比率	実績	77.3% ( 0.5)	76.4% ( -2.2)	76.6% ( -2.2)	73.1% ( 2.6)
	目標	76.8%	78.6%	78.8%	70.5%
給与費比率	実績	58.8% ( -4.5)	59.1% ( -2.5)	56.8% ( -3.8)	63.5% ( 5.4)
	目標	63.3%	61.6%	60.6%	58.1%
材料費比率	実績	44.3% ( 6.7)	44.9% ( 7.5)	47.2% ( 9.8)	47.4% ( 10.0)
	目標	37.6%	37.4%	37.4%	37.4%

3 患者動向

区分		H29 (対目標)	H30 (対目標)	R1 (対目標)	R2 (対目標)
病床利用率	実績	72.6% ( -0.5)	75.7% ( -1.8)	74.5% ( -7.4)	73.5% ( 3.5)
	目標	73.1%	77.5%	81.9%	70.0%
延患者数計	実績	219,958 ( -2.7%)	227,758 ( -4.9%)	227,924 ( -10.2%)	225,170 ( -21.1%)
	目標	226,000	239,597	253,888	285,542
延入院患者数	実績	90,372 ( -0.7%)	94,163 ( -2.4%)	92,994 ( -9.0%)	94,537 ( -17.8%)
	目標	91,000	96,475	102,229	114,975
新入院患者数	実績	6,655 ( -6.8%)	7,062 ( -8.5%)	7,557 ( -9.4%)	7,511 ( -21.6%)
	目標	7,137	7,718	8,345	9,581
入院単価(円)	実績	61,748 ( 0.7%)	62,179 ( 1.5%)	64,129 ( 4.6%)	66,164 ( 1.8%)
	目標	61,338	61,258	61,282	65,017
延外来患者数	実績	129,586 ( -4.0%)	133,595 ( -6.7%)	134,930 ( -11.0%)	130,633 ( -23.4%)
	目標	135,000	143,122	151,659	170,567
新外来患者数	実績	6,177 ( -4.5%)	6,786 ( -1.0%)	6,927 ( -4.6%)	6,738 ( -17.5%)
	目標	6,465	6,854	7,263	8,168
外来単価(円)	実績	37,207 ( 16.0%)	37,824 ( 19.1%)	42,936 ( 35.2%)	44,966 ( 41.6%)
	目標	32,071	31,750	31,750	31,750

1 経営（収支）状況

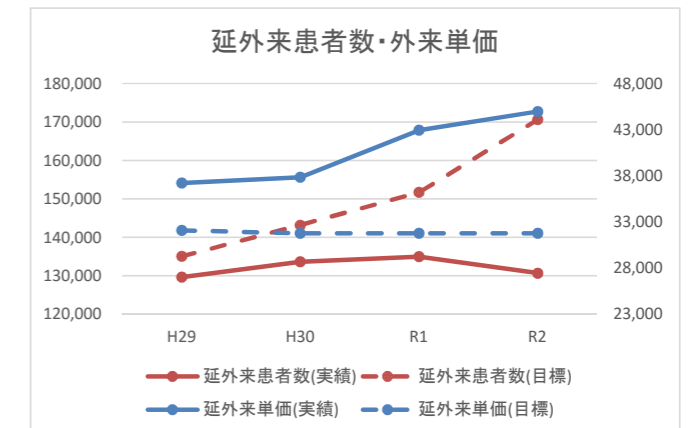
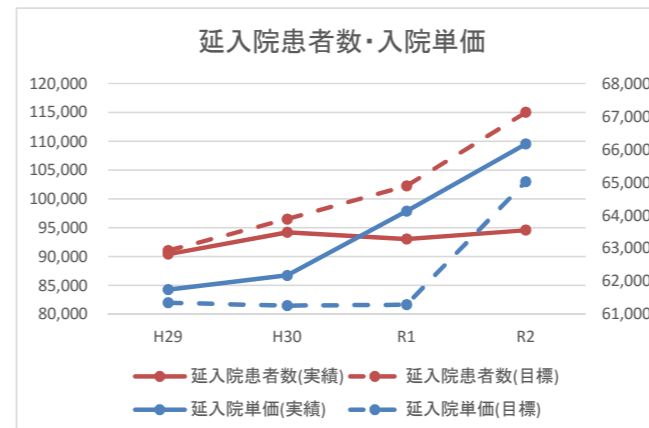
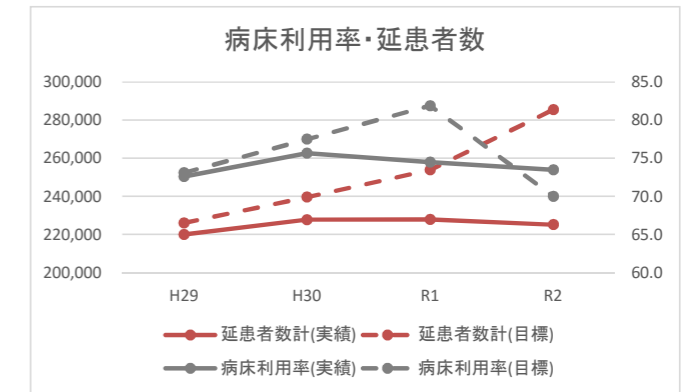
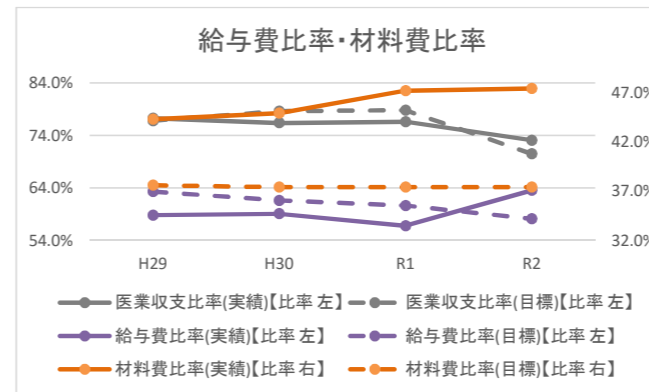
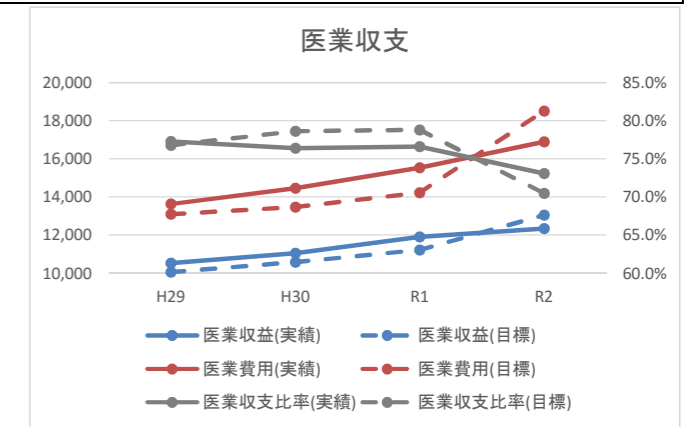
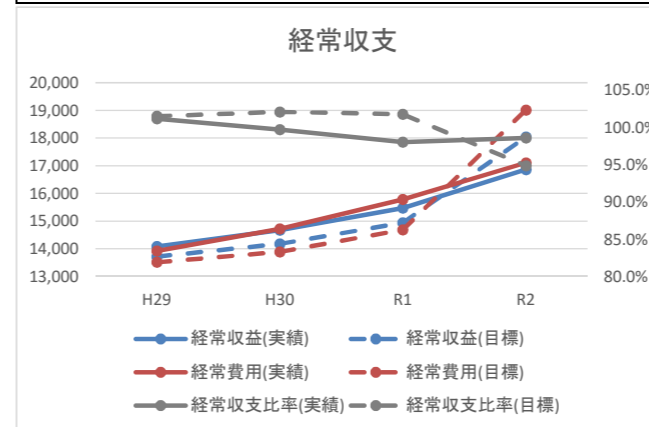
- ・H29～R1は材料費が高い水準にとどまったことから、経常収支の目標を達成できなかった。
- ・R2の経常収支は目標を上回ったが、当初目標について新棟オープンがR1であり、R2に減価償却費が多くなることを見込んだことによる影響が大きい。（医業費用もR2については、同じ理由で目標を上回る経費節減となった。）

2 経営指標

- ・材料費比率は高い水準にとどまっており、すべての年度で目標を達成できなかった。
- ・給与費比率はR1まで目標を達成したが、R2は新棟オープンに向けた増員に伴う給与費の増加により、目標を達成できなかった。

3 患者動向

- ・H29～R1は増加傾向にあり、R2も新型コロナウイルス感染症の感染拡大の中にあって、前年度と同程度の患者数を確保しているが、すべての年度で目標を達成できなかった。
- ・病床利用率はR2を除き目標を下回っている。（R2は、R1の新棟オープン時の病床増を見込み目標を低くしている。）
- ・単価については、入院・外来とも目標を上回っている。



○救急医療センター

1 経営（収支）状況

単位：百万円

区分		H29	(対目標)	H30	(対目標)	R1	(対目標)	R2	(対目標)
経常収益	実績	5,555	(-0.5%)	5,727	(2.9%)	5,719	(2.3%)	5,922	(5.6%)
	目標	5,583		5,568		5,591		5,609	
医業収益	実績	3,195	(-1.3%)	3,195	(-0.3%)	3,138	(-2.3%)	3,101	(-3.2%)
	目標	3,238		3,205		3,213		3,205	
医業外収益	実績	2,360	(0.7%)	2,532	(7.1%)	2,581	(8.6%)	2,821	(17.3%)
	目標	2,344		2,363		2,378		2,404	
経常費用	実績	5,426	(0.0%)	5,394	(-0.3%)	5,374	(-1.3%)	5,422	(-1.3%)
	目標	5,425		5,411		5,445		5,492	
医業費用	実績	5,349	(-0.2%)	5,356	(0.1%)	5,320	(-1.2%)	5,371	(-0.8%)
	目標	5,363		5,350		5,384		5,412	
医業外費用	実績	77	(24.1%)	38	(-37.4%)	54	(-12.7%)	51	(-35.4%)
	目標	62		61		61		80	
経常収支	実績	129	(-18.4%)	333	(112.2%)	346	(136.9%)	500	(325.7%)
	目標	158		157		146		117	

2 経営指標

区分		H29	(対目標)	H30	(対目標)	R1	(対目標)	R2	(対目標)
経常収支比率	実績	102.4%	(-0.5)	106.2%	(3.3)	106.4%	(3.8)	109.2%	(7.1)
	目標	102.9%		102.9%		102.7%		102.1%	
医業収支比率	実績	59.7%	(-0.7)	59.7%	(-0.3)	59.0%	(-0.7)	57.7%	(-1.5)
	目標	60.4%		59.9%		59.7%		59.2%	
給与費比率	実績	98.0%	(0.5)	97.3%	(-1.2)	100.1%	(1.8)	103.0%	(4.5)
	目標	97.5%		98.5%		98.3%		98.5%	
材料費比率	実績	35.8%	(3.0)	36.2%	(4.5)	35.6%	(3.9)	36.2%	(4.5)
	目標	32.8%		31.7%		31.7%		31.7%	

3 患者動向

区分		H29	(対目標)	H30	(対目標)	R1	(対目標)	R2	(対目標)
病床利用率	実績	77.5%	(1.5)	77.0%	(1.0)	75.9%	(-0.1)	68.5%	(-7.5)
	目標	76.0%		76.0%		76.0%		76.0%	
延患者数計	実績	37,220	(0.6%)	37,799	(2.2%)	37,003	(-0.2%)	33,212	(-10.2%)
	目標	36,999		36,989		37,065		36,989	
延入院患者数	実績	28,297	(2.0%)	28,105	(1.3%)	27,765	(-0.2%)	25,012	(-9.8%)
	目標	27,750		27,740		27,816		27,740	
新入院患者数	実績	1,913	(-7.0%)	1,951	(-5.1%)	1,925	(-6.6%)	1,754	(-14.6%)
	目標	2,056		2,055		2,060		2,055	
入院単価(円)	実績	106,047	(-3.3%)	106,867	(-1.6%)	106,428	(-2.0%)	117,432	(8.1%)
	目標	109,705		108,608		108,608		108,608	
延外来患者数	実績	8,923	(-3.5%)	9,694	(4.8%)	9,238	(-0.1%)	8,200	(-11.3%)
	目標	9,249		9,249		9,249		9,249	
新外来患者数	実績	386	(-7.9%)	385	(-8.1%)	421	(0.5%)	346	(-17.4%)
	目標	419		419		419		419	
外来単価(円)	実績	19,617	(3.3%)	17,923	(-4.7%)	17,769	(-5.5%)	17,852	(-5.1%)
	目標	18,999		18,809		18,809		18,809	

1 経営（収支）状況

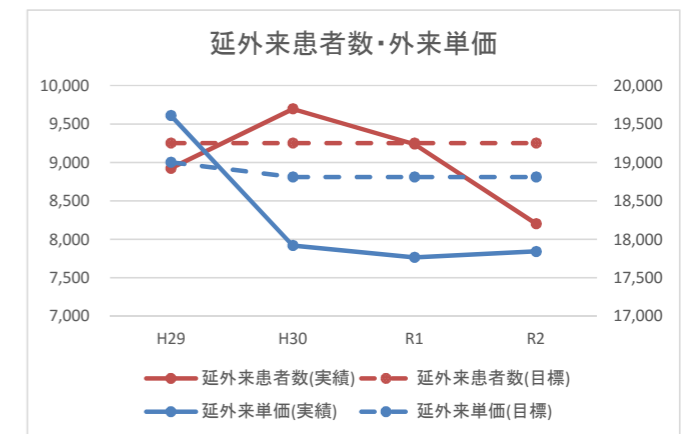
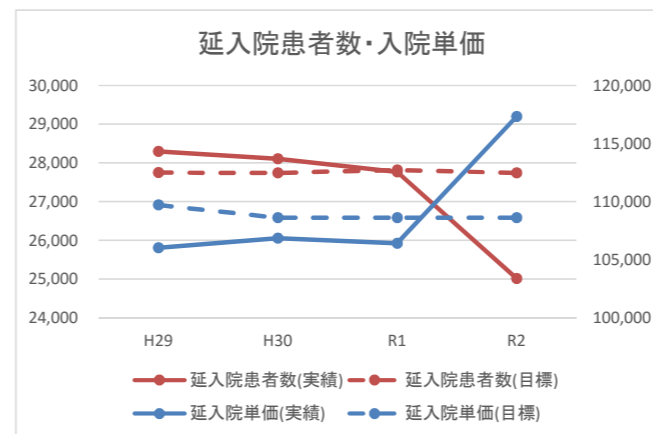
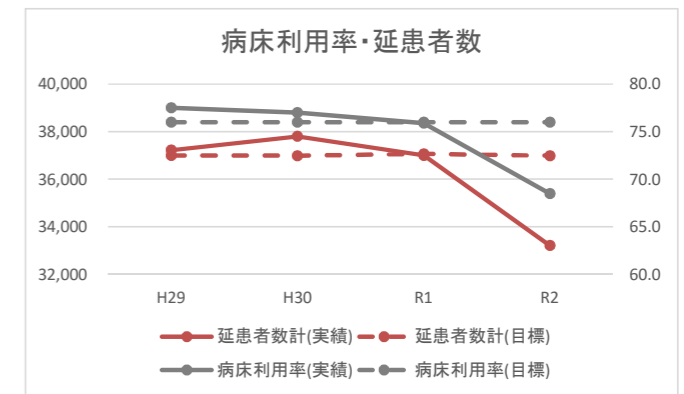
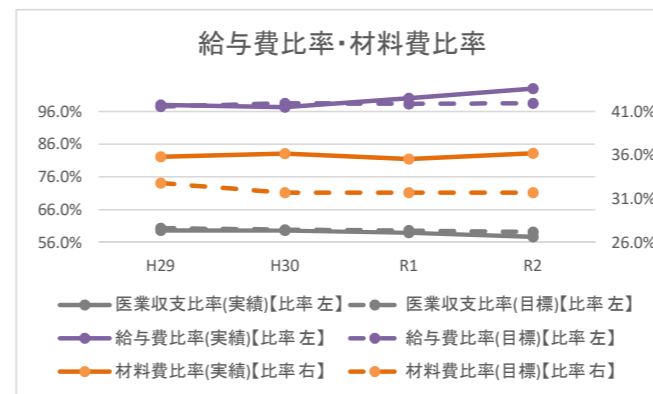
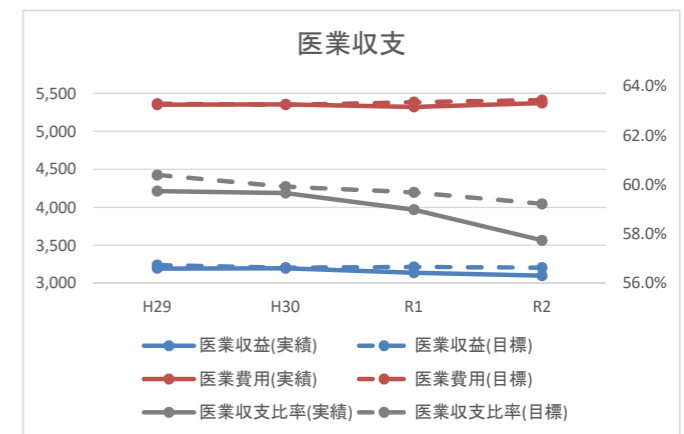
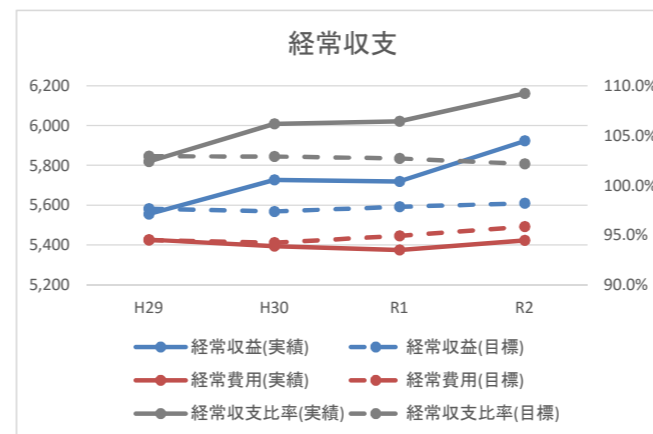
・ 医業収益は約31億円台、医業費用は約53億円台で推移しており、医業収益はすべての年度で目標を下回り、医業費用はH30を除き目標を達成した。  
 なお、R2は新型コロナウイルス感染症対応の補助金等で医業外収益が伸びたため、経常収支が目標を、大きく上回っている。

2 経営指標

・ 医業収支比率・材料費比率は横ばいであり、目標を達成できなかった。  
 ・ 給与費比率はH30を除き目標を達成できなかった。なお、R1から比率が100%を超えている。

3 患者動向

・ H29～R1は横ばいの状況であったが、R2は新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響で、コロナの重症患者の受け入れのため通常の救急医療を制限したことにより、患者数・病床利用率が減少した。  
 ・ このため、R1まではほぼ目標どおりの患者数・病床利用率を確保したが、R2は目標を大きく下回った。  
 ・ 単価については、入院・外来とも、ほとんどの年度で目標を下回っている。



○精神科医療センター

1 経営（収支）状況

単位：百万円

区分		H29 (対目標)	H30 (対目標)	R1 (対目標)	R2 (対目標)
経常収益	実績	1,524 (-5.4%)	1,557 (-4.2%)	1,577 (-4.3%)	1,513 (-8.9%)
	目標	1,612	1,625	1,648	1,660
医業収益	実績	974 (-8.8%)	958 (-10.8%)	955 (-12.6%)	887 (-19.1%)
	目標	1,068	1,074	1,093	1,097
医業外収益	実績	551 (1.3%)	599 (8.8%)	622 (12.0%)	625 (11.0%)
	目標	544	550	555	563
経常費用	実績	1,452 (-4.3%)	1,509 (-2.9%)	1,579 (0.7%)	1,424 (-10.1%)
	目標	1,517	1,553	1,568	1,584
医業費用	実績	1,442 (-3.8%)	1,499 (-2.4%)	1,570 (1.2%)	1,412 (-9.6%)
	目標	1,500	1,537	1,551	1,562
医業外費用	実績	10 (-43.2%)	10 (-42.6%)	9 (-47.1%)	12 (-47.5%)
	目標	17	17	17	22
経常収支	実績	73 (-23.7%)	48 (-32.8%)	-2 (-103.0%)	89 (18.2%)
	目標	95	71	80	75

2 経営指標

区分		H29 (対目標)	H30 (対目標)	R1 (対目標)	R2 (対目標)
経常収支比率	実績	105.0% (-1.3)	103.2% (-1.4)	99.9% (-5.2)	106.3% (1.5)
	目標	106.3%	104.6%	105.1%	104.8%
医業収支比率	実績	67.5% (-3.7)	63.9% (-6.0)	60.8% (-9.6)	62.8% (-7.3)
	目標	71.2%	69.9%	70.4%	70.2%
給与費比率	実績	97.9% (7.1)	104.6% (12.1)	112.7% (21.8)	107.9% (17.3)
	目標	90.8%	92.5%	90.9%	90.6%
材料費比率	実績	24.1% (-0.6)	24.3% (-0.4)	24.6% (-0.1)	24.6% (-0.1)
	目標	24.7%	24.7%	24.7%	24.7%

3 患者動向

区分		H29 (対目標)	H30 (対目標)	R1 (対目標)	R2 (対目標)
病床利用率	実績	89.1% (1.8)	91.6% (2.8)	92.0% (2.9)	87.4% (-2.5)
	目標	87.3%	88.8%	89.1%	89.9%
延患者数計	実績	45,328 (-2.5%)	45,523 (-3.6%)	44,687 (-7.5%)	39,061 (-19.3%)
	目標	46,467	47,200	48,300	48,400
延入院患者数	実績	16,265 (2.1%)	16,718 (3.2%)	16,833 (3.3%)	15,945 (-2.8%)
	目標	15,933	16,200	16,300	16,400
新入院患者数	実績	409 (2.3%)	412 (3.0%)	367 (-8.3%)	347 (-13.3%)
	目標	400	400	400	400
入院単価(円)	実績	35,598 (-7.0%)	34,675 (-8.5%)	34,426 (-9.1%)	34,229 (-9.7%)
	目標	38,272	37,890	37,890	37,890
延外来患者数	実績	29,063 (-4.8%)	28,805 (-7.1%)	27,854 (-13.0%)	23,116 (-27.8%)
	目標	30,534	31,000	32,000	32,000
新外来患者数	実績	309 (-0.3%)	295 (-6.3%)	302 (-5.6%)	290 (-9.4%)
	目標	310	315	320	320
外来単価(円)	実績	13,274 (-9.8%)	12,866 (-11.6%)	13,190 (-9.4%)	14,531 (-0.2%)
	目標	14,708	14,561	14,561	14,561

1 経営（収支）状況

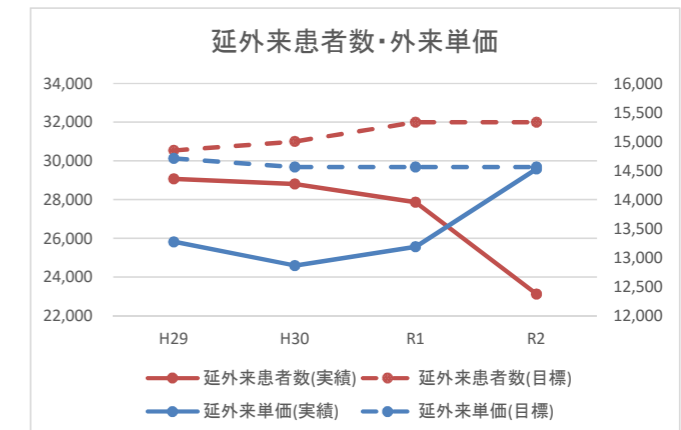
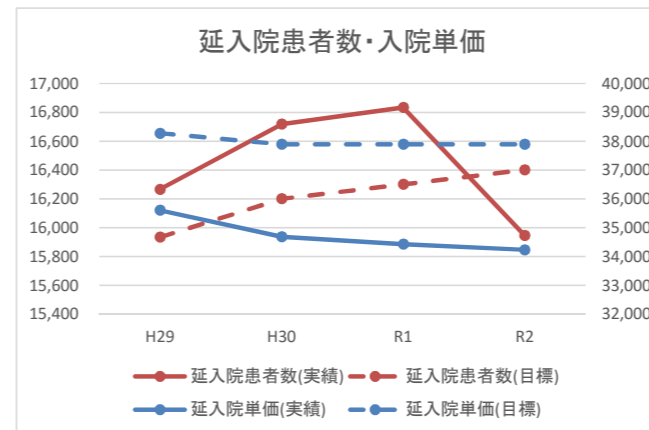
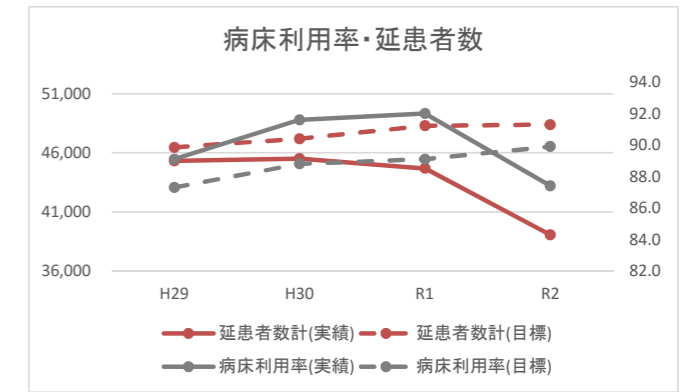
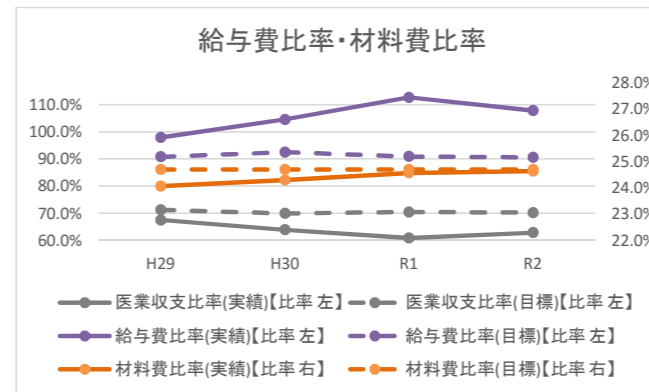
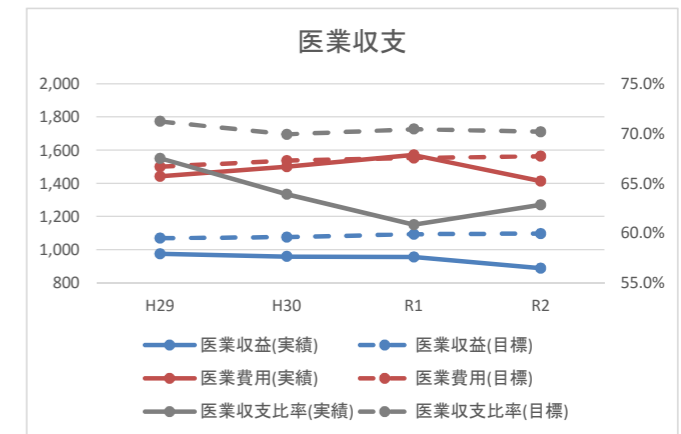
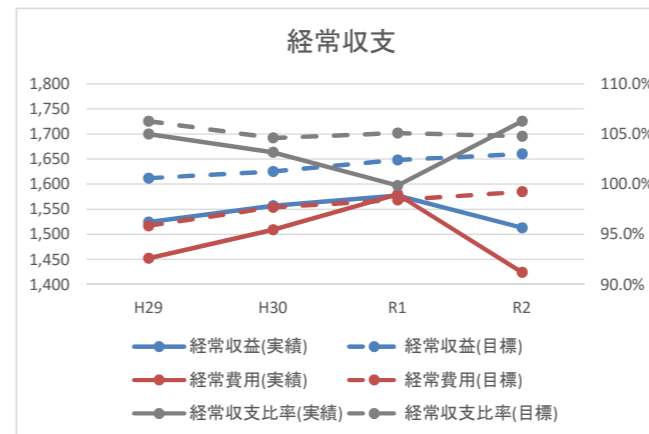
- ・ 医業費用はR1を除き目標を達成したが、医業収益が医業費用を上回る率で減少したため、経常収支はR2を除き目標を下回る結果となった。

2 経営指標

- ・ 給与費比率はすべての年度で目標を達成できなかった。なお、H30から100%を超えている。
- ・ 材料費比率は現状の水準を維持しており、すべての年度で目標を達成した。
- ・ 医業収支比率はすべての年度で目標を達成しておらず、給与費比率が100%を超えたH30以降大きく悪化している。

3 患者動向

- ・ 患者数は、外来患者が減少傾向にあった中、R2に大きく落ち込むとともに、増加傾向にあった入院患者も新型コロナウイルス感染症の影響でR2に落ち込んだため、すべての年度で目標を達成できなかった。
- ・ 病床利用率は、R1まで目標を達成していたが、R2は新型コロナウイルス感染症の影響で入院患者が減少したため、目標を達成できなかった。
- ・ 単価については、入院・外来とも目標を下回っている。



○こども病院

1 経営（収支）状況

単位：百万円

区分		H29	(対目標)	H30	(対目標)	R1	(対目標)	R2	(対目標)
経常収益	実績	9,849	(-4.0%)	10,694	(3.6%)	10,950	(4.3%)	11,439	(6.5%)
	目標	10,262		10,325		10,501		10,739	
医業収益	実績	6,511	(-6.3%)	7,264	(4.1%)	7,526	(5.8%)	7,912	(8.1%)
	目標	6,946		6,980		7,115		7,322	
医業外収益	実績	3,337	(0.6%)	3,431	(2.6%)	3,424	(1.1%)	3,526	(3.2%)
	目標	3,316		3,345		3,386		3,417	
経常費用	実績	9,456	(-4.0%)	10,042	(1.0%)	10,677	(6.0%)	11,664	(14.2%)
	目標	9,849		9,942		10,073		10,212	
医業費用	実績	9,314	(-4.1%)	9,924	(1.1%)	10,591	(6.4%)	11,522	(14.2%)
	目標	9,708		9,815		9,952		10,092	
医業外費用	実績	142	(1.0%)	118	(-6.8%)	86	(-28.8%)	142	(17.8%)
	目標	141		127		121		120	
経常収支	実績	393	(-5.0%)	652	(70.1%)	272	(-36.5%)	-225	(-142.7%)
	目標	413		384		429		527	

2 経営指標

区分		H29	(対目標)	H30	(対目標)	R1	(対目標)	R2	(対目標)
経常収支比率	実績	104.2%	(0.0)	106.5%	(2.6)	102.5%	(-1.7)	98.1%	(-7.1)
	目標	104.2%		103.9%		104.3%		105.2%	
医業収支比率	実績	69.9%	(-1.6)	73.2%	(2.1)	71.1%	(-0.4)	68.7%	(-3.9)
	目標	71.5%		71.1%		71.5%		72.6%	
給与費比率	実績	75.2%	(1.1)	69.6%	(-4.7)	69.4%	(-3.5)	68.6%	(-2.2)
	目標	74.1%		74.3%		72.9%		70.8%	
材料費比率	実績	36.4%	(1.8)	38.2%	(4.0)	43.3%	(9.1)	51.3%	(17.1)
	目標	34.6%		34.2%		34.2%		34.2%	

3 患者動向

区分		H29	(対目標)	H30	(対目標)	R1	(対目標)	R2	(対目標)
病床利用率	実績	67.6%	(-4.7)	71.9%	(-2.1)	69.2%	(-6.3)	57.1%	(-21.8)
	目標	72.3%		74.0%		75.5%		78.9%	
延患者数計	実績	135,929	(-4.2%)	141,489	(-0.6%)	137,029	(-4.6%)	121,627	(-16.7%)
	目標	141,910		142,313		143,562		145,963	
延入院患者数	実績	50,356	(-8.0%)	53,536	(-2.9%)	51,693	(-8.3%)	42,527	(-27.6%)
	目標	54,712		55,115		56,364		58,765	
新入院患者数	実績	4,270	(0.7%)	4,353	(1.9%)	4,213	(-3.6%)	3,503	(-23.1%)
	目標	4,241		4,272		4,369		4,555	
入院単価(円)	実績	85,330	(-0.4%)	90,938	(6.1%)	89,292	(3.6%)	109,999	(27.6%)
	目標	85,694		85,694		86,189		86,189	
延外来患者数	実績	85,573	(-1.9%)	87,953	(0.9%)	85,336	(-2.1%)	79,100	(-9.3%)
	目標	87,198		87,198		87,198		87,198	
新外来患者数	実績	4,528	(-1.1%)	4,798	(0.3%)	4,702	(-5.8%)	4,068	(-21.8%)
	目標	4,579		4,786		4,993		5,200	
外来単価(円)	実績	25,568	(-0.1%)	26,912	(5.1%)	33,691	(31.6%)	40,576	(58.5%)
	目標	25,600		25,600		25,600		25,600	

1 経営（収支）状況

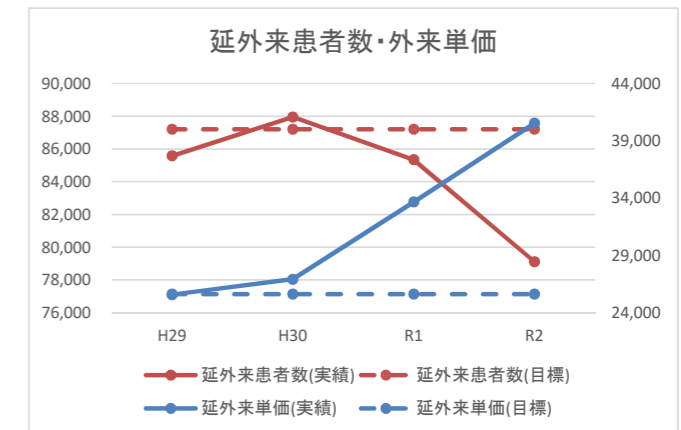
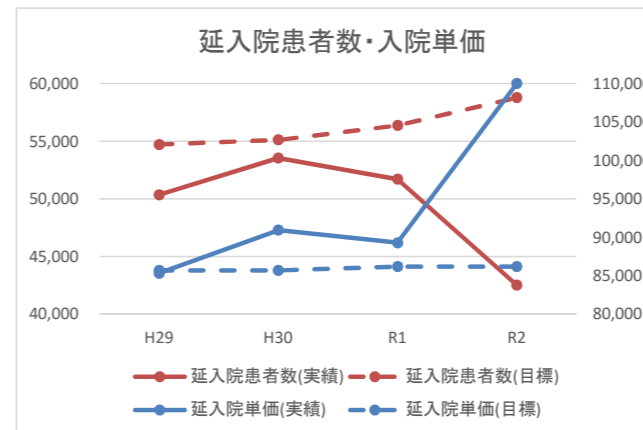
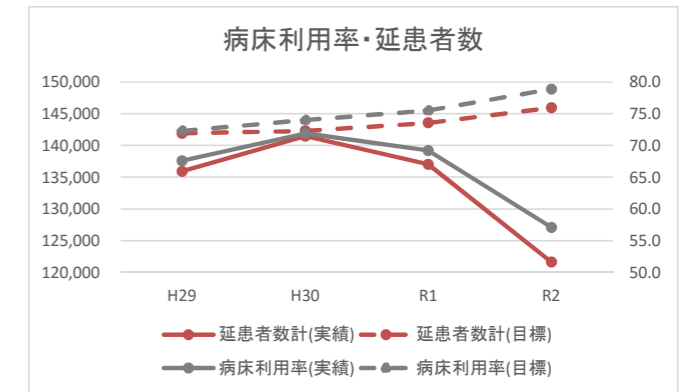
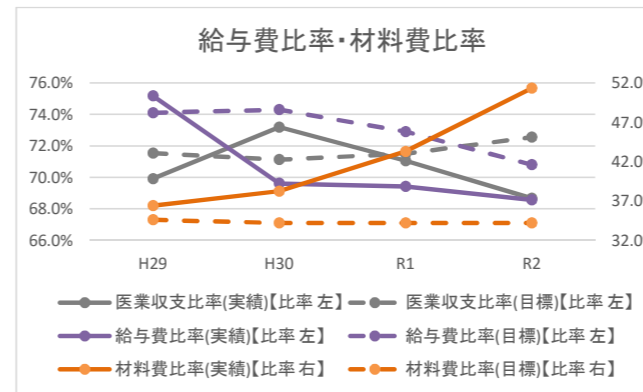
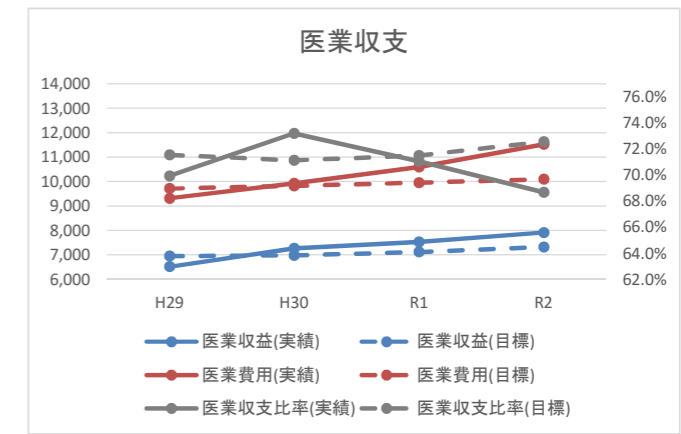
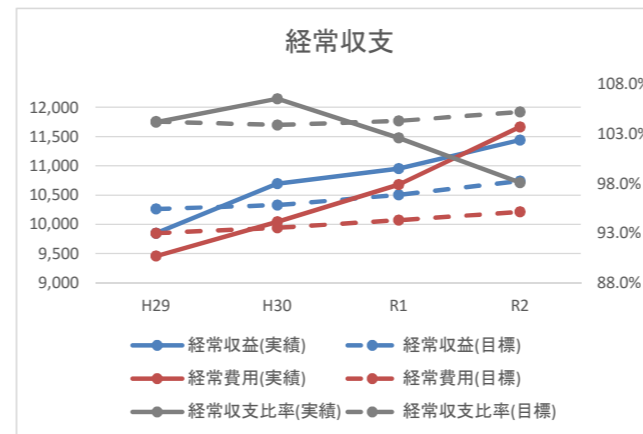
- ・ 医業収益はH29を除き目標を達成している一方、医業費用はH29を除き目標を達成できなかった。
- ・ 医業収益に比べ医業費用の伸びが大きいため、経常収支はH30を除き目標を達成できず、また、H29～R1は経常黒字であったが、R2は新型コロナウイルス感染症による患者数の減少もあり、経常赤字となっている。

2 経営指標

- ・ 材料費が大きく伸びるなど医業費用の伸びが大きく、医業収支比率・材料費比率はすべての年度で目標を達成できなかった。
- ・ 給与費比率は、H29を除き目標を達成した。

3 患者動向

- ・ H29～R1は横ばいの状況であったが、R2は新型コロナウイルス感染症に対応するため一部の病棟を休止したことや、受診控え等の影響により、患者数・病床利用率が大きく減少した。
- ・ このため、すべての年度で患者数・病床利用率の目標を達成できなかった。
- ・ 単価については、入院・外来とも、ほとんどの年度で目標を上回っている。



○循環器病センター

1 経営（収支）状況

単位：百万円

区分		H29 (対目標)	H30 (対目標)	R1 (対目標)	R2 (対目標)
経常収益	実績	7,837 (-1.5%)	7,370 (-10.9%)	7,302 (-14.8%)	7,862 (-10.6%)
	目標	7,957	8,274	8,569	8,799
医業収益	実績	5,748 (-1.4%)	5,339 (-12.8%)	5,255 (-17.4%)	4,887 (-25.5%)
	目標	5,827	6,125	6,361	6,564
医業外収益	実績	2,089 (-1.9%)	2,031 (-5.5%)	2,046 (-7.3%)	2,975 (33.1%)
	目標	2,130	2,149	2,208	2,235
経常費用	実績	8,518 (-0.7%)	8,507 (0.4%)	8,654 (-0.3%)	8,367 (-5.5%)
	目標	8,580	8,474	8,675	8,850
医業費用	実績	8,286 (-1.0%)	8,319 (0.5%)	8,448 (-0.5%)	8,199 (-5.6%)
	目標	8,367	8,277	8,494	8,684
医業外費用	実績	232 (9.0%)	188 (-4.7%)	205 (13.2%)	169 (1.8%)
	目標	213	197	181	165
経常収支	実績	-681 (-9.3%)	-1,137 (-467.1%)	-1,352 (-1176.1%)	-505 (-896.9%)
	目標	-623	-200	-106	-51

2 経営指標

区分		H29 (対目標)	H30 (対目標)	R1 (対目標)	R2 (対目標)
経常収支比率	実績	92.0% (-0.7)	86.6% (-11.0)	84.4% (-14.4)	94.0% (-5.5)
	目標	92.7%	97.6%	98.8%	99.4%
医業収支比率	実績	69.4% (-0.3)	64.2% (-9.8)	62.2% (-12.7)	59.6% (-16.0)
	目標	69.6%	74.0%	74.9%	75.6%
給与費比率	実績	73.1% (-2.0)	77.6% (4.5)	82.6% (12.2)	91.2% (22.2)
	目標	75.1%	73.1%	70.4%	69.0%
材料費比率	実績	36.9% (3.4)	41.3% (10.4)	40.1% (9.2)	40.5% (9.6)
	目標	33.5%	30.9%	30.9%	30.9%

3 患者動向

区分		H29 (対目標)	H30 (対目標)	R1 (対目標)	R2 (対目標)
病床利用率	実績	65.9% (-4.8)	64.4% (-8.3)	62.4% (-12.6)	56.4% (-20.9)
	目標	70.7%	72.7%	75.0%	77.3%
延患者数計	実績	134,759 (-8.1%)	131,018 (-13.1%)	127,015 (-18.5%)	114,512 (-28.5%)
	目標	146,628	150,774	155,912	160,198
延入院患者数	実績	52,880 (-6.9%)	48,626 (-16.7%)	47,291 (-21.7%)	42,639 (-31.3%)
	目標	56,794	58,400	60,390	62,050
新入院患者数	実績	3,659 (-8.6%)	3,298 (-19.9%)	3,024 (-29.0%)	2,993 (-31.6%)
	目標	4,005	4,119	4,259	4,376
入院単価(円)	実績	90,172 (8.1%)	89,038 (3.7%)	90,013 (4.2%)	92,860 (7.0%)
	目標	83,452	85,850	86,347	86,824
延外来患者数	実績	81,879 (-8.9%)	82,392 (-10.8%)	79,724 (-16.5%)	71,873 (-26.8%)
	目標	89,834	92,374	95,522	98,148
新外来患者数	実績	7,099 (-12.2%)	6,556 (-21.1%)	6,224 (-27.6%)	5,225 (-40.8%)
	目標	8,082	8,310	8,593	8,830
外来単価(円)	実績	11,111 (-1.6%)	11,475 (2.1%)	11,770 (4.7%)	11,916 (6.0%)
	目標	11,296	11,243	11,243	11,243

1 経営（収支）状況

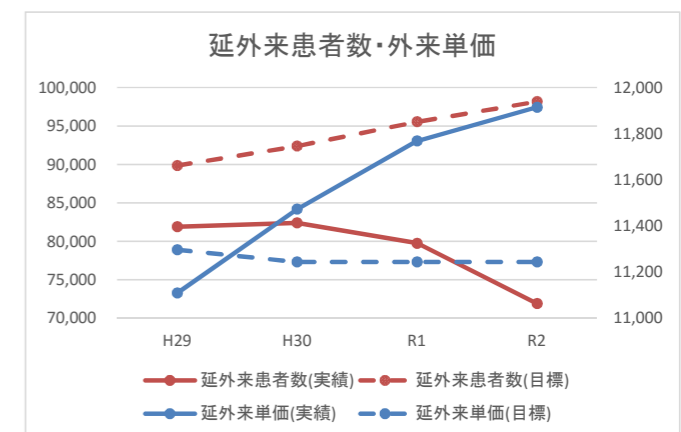
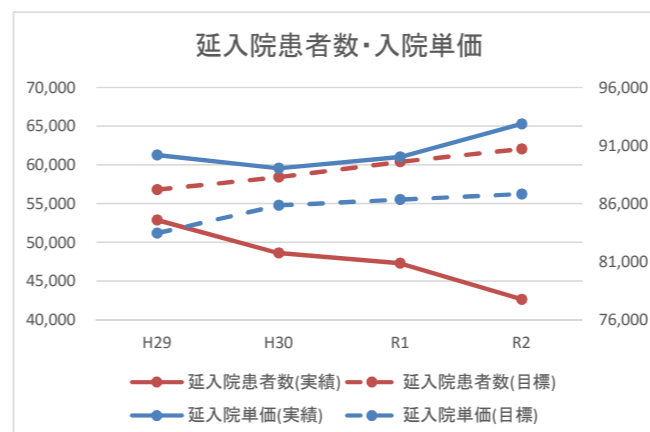
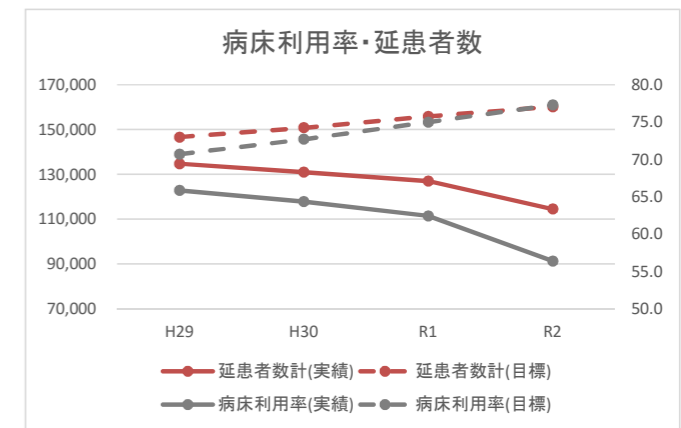
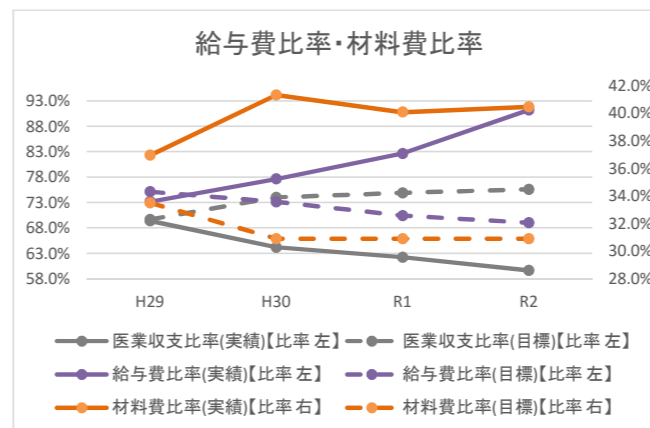
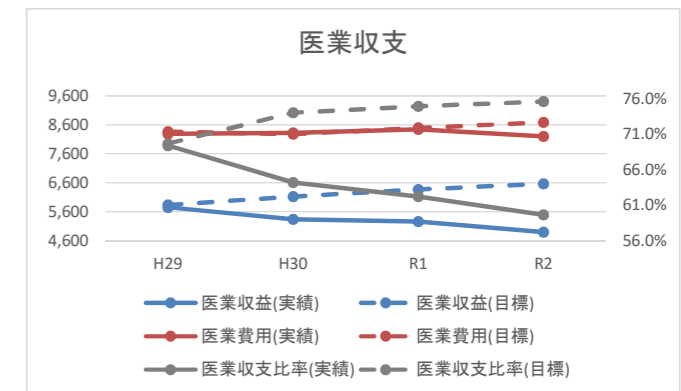
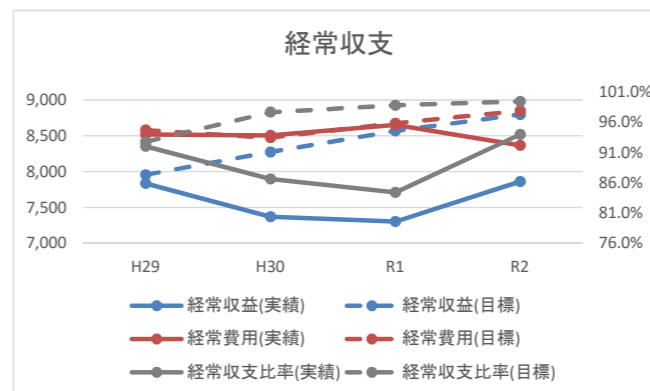
- 患者数の減少により医業収益が年々減少する一方、医業費用は医業収益ほど減少していないため、経常収支が目標を大きく下回っている。（医業費用はH30を除き目標を達成しているが、医業収益・経常収益はすべての年度で目標を達成していない。）
- R2の経常収支は、新型コロナウイルス感染症対応の補助金等で医業外収益が伸びたため、前年度より改善している。

2 経営指標

- 給与費比率は大きな上昇を続けており、H30以降目標を達成できなかったことに加え、年々乖離が大きくなった。
- 材料費比率は高い水準にとどまっており、すべての年度で目標を達成できなかった。
- 給与費比率・材料費比率が高くなったことから、医業収支比率が年々悪化し、すべての年度で目標を達成できなかった。

3 患者動向

- 患者数が減少傾向にある中、R2は新型コロナウイルス感染症に対応するため一部の病棟を休止したことや、受診控え等の影響により、患者数・病床利用率が大きく減少した。
- このため、すべての年度で患者数・病床利用率の目標を達成できなかった。
- 単価については、入院は目標を上回っており、外来もほとんどの年度で目標を上回っている。



○佐原病院

1 経営（収支）状況

単位：百万円

区分		H29 (対目標)	H30 (対目標)	R1 (対目標)	R2 (対目標)
経常収益	実績	3,804 (-5.8%)	3,790 (-7.2%)	3,672 (-16.1%)	3,996 (-10.9%)
	目標	4,038	4,083	4,374	4,483
医業収益	実績	3,014 (-7.1%)	2,985 (-8.7%)	2,877 (-18.3%)	2,799 (-22.6%)
	目標	3,242	3,270	3,521	3,614
医業外収益	実績	790 (-0.6%)	805 (-1.0%)	794 (-7.0%)	1,197 (37.8%)
	目標	795	813	854	868
経常費用	実績	4,939 (-3.3%)	4,956 (-0.4%)	5,025 (-2.4%)	5,081 (-2.7%)
	目標	5,105	4,977	5,146	5,219
医業費用	実績	4,874 (-3.2%)	4,888 (-0.5%)	4,933 (-3.0%)	4,982 (-3.5%)
	目標	5,038	4,914	5,088	5,165
医業外費用	実績	65 (-3.6%)	68 (8.5%)	92 (57.5%)	98 (82.8%)
	目標	68	63	58	54
経常収支	実績	-1,135 (-6.3%)	-1,166 (-30.5%)	-1,354 (-75.4%)	-1,085 (-47.3%)
	目標	-1,068	-893	-772	-736

2 経営指標

区分		H29 (対目標)	H30 (対目標)	R1 (対目標)	R2 (対目標)
経常収支比率	実績	77.0% (-2.1)	76.5% (-5.6)	73.1% (-11.9)	78.6% (-7.2)
	目標	79.1%	82.1%	85.0%	85.9%
医業収支比率	実績	61.8% (-2.5)	61.1% (-5.5)	58.3% (-10.9)	56.2% (-13.8)
	目標	64.4%	66.6%	69.2%	70.0%
給与費比率	実績	94.8% (4.4)	95.9% (13.1)	102.6% (24.3)	117.0% (40.1)
	目標	90.4%	82.8%	78.3%	76.9%
材料費比率	実績	22.6% (0.5)	21.8% (-0.3)	21.0% (-0.8)	20.8% (-1.0)
	目標	22.1%	22.1%	21.8%	21.8%

3 患者動向

区分		H29 (対目標)	H30 (対目標)	R1 (対目標)	R2 (対目標)
病床利用率	実績	60.7% (1.3)	60.7% (-1.1)	62.4% (-5.5)	65.9% (-4.4)
	目標	59.4%	61.8%	67.9%	70.3%
延患者数計	実績	138,189 (-10.1%)	135,615 (-15.4%)	128,723 (-22.1%)	120,789 (-27.6%)
	目標	153,647	160,352	165,240	166,922
延入院患者数	実績	46,772 (2.2%)	45,776 (-3.8%)	43,281 (-17.5%)	40,784 (-24.7%)
	目標	45,748	47,573	52,461	54,143
新入院患者数	実績	2,714 (15.3%)	2,418 (0.1%)	2,404 (-10.1%)	2,208 (-19.1%)
	目標	2,353	2,415	2,674	2,729
入院単価(円)	実績	40,667 (-11.8%)	42,005 (-4.6%)	43,363 (-2.6%)	44,713 (0.0%)
	目標	46,134	44,015	44,502	44,708
延外来患者数	実績	91,417 (-15.3%)	89,839 (-20.3%)	85,442 (-24.2%)	80,005 (-29.1%)
	目標	107,899	112,779	112,779	112,779
新外来患者数	実績	14,086 (-5.8%)	14,169 (-9.3%)	12,946 (-17.1%)	11,300 (-27.7%)
	目標	14,949	15,625	15,625	15,625
外来単価(円)	実績	11,170 (33.4%)	10,884 (16.2%)	10,759 (13.8%)	11,325 (18.9%)
	目標	8,376	9,365	9,451	9,521

1 経営（収支）状況

- 患者数の減少により医業収益が年々減少する一方、医業費用は横ばい、微増となっているため、経常収支が目標を大きく下回っている。
- R2の経常収支は、新型コロナウイルス感染症対応の補助金等で医業外収益が伸びたため、前年度より改善している。

2 経営指標

- 給与費比率は大きく上昇を続けており、すべての年度で目標を達成できなかったことに加え、年々乖離が大きくなっている。
- 材料費比率は低減しており、すべての年度で目標を達成した。
- 患者数の減少によって医業収益が減少が大きく減少する一方、医業費用が微増したため、医業収支比率はすべての年度で目標を達成できなかった。

3 患者動向

- 患者数が減少傾向にある中、R2は新型コロナウイルス感染症に対応するため一部の病棟を休止したことや、受診控え等の影響により患者数が大きく減少し、すべての年度で目標を達成できなかった。
- R1、R2の耐震改修工事の影響で運用病床数が減少したため、患者数が減少する中、病床利用率は上昇した。
- 単価については、入院はほとんどの年度で目標を下回ったが、外来は目標を上回っている。

